



ميزانية المواطن لجماعة العرائش

(إقليم العرائش)

السنة المالية

رئيس جماعة العرائش
عبد المؤمن صبيحي



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكلية ميزانية الجماعة

6

7 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

الفرضيات التي اعتمدها لإعداد ميزانية 2021

9

10

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2021

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021

12

16

ما هي أولويات ميزانية 2021؟

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2021

17

19

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

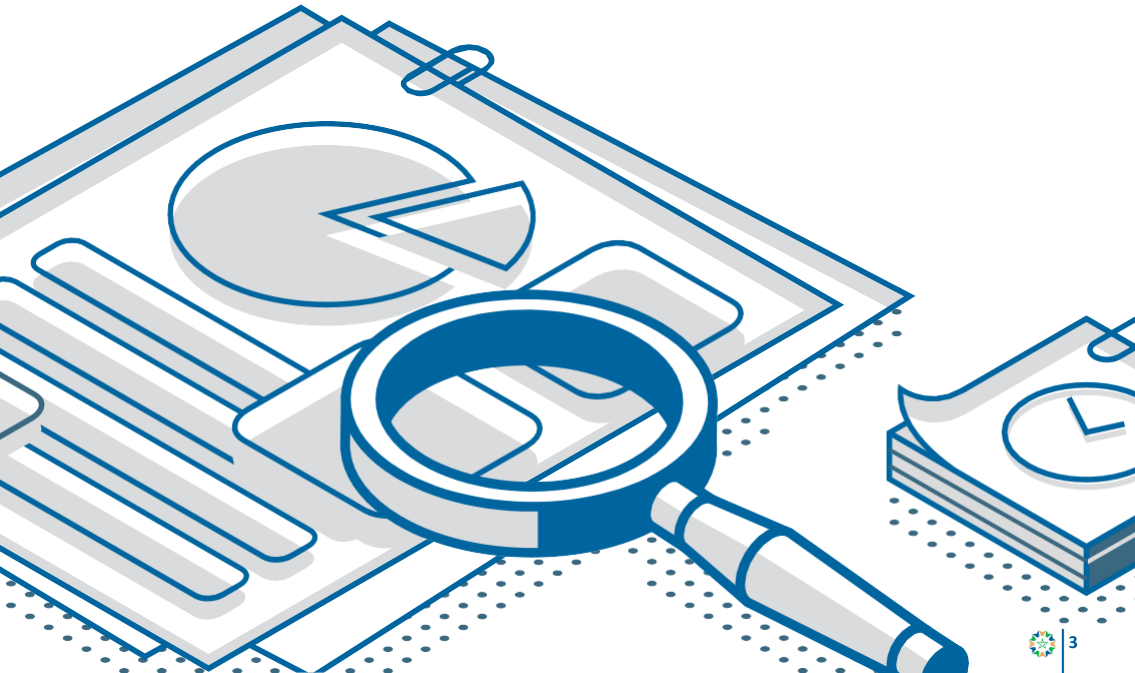
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

24



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة العرائش وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2021 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .





ما هي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".





المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 **مبدأ وحدة الزبانية** : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2 **مبدأ السنوية** : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3 **مبدأ الشمولية** : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4 **مبدأ توازن الميزانية** : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

5 **مبدأ تخصيص النفقات** : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأنيابة نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

6 **مبدأ عدم المقاصة** : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبيق على جميع ميزانيات الجماعات



هيكله الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المدائيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مراب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله . مثال: عمليات الاقتناءات ، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ .

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري) ، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(*)



(*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

ميزانية 2021 في أرقام



الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021



توقعات الميزانية للسنة المالية 2021 كانت على الشكل التالي

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسيير	101 035 915,00
مداخيل التجهيز	1 673 042,00
مصاريف التسيير	101 035 915,00
مصاريف التجهيز	1 673 042,00
عجز الميزانية	0.00
فائض الميزانية	0.00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار ، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



الجزء الأول : التسيير

1-مداخليل التسيير

تقدر مداخليل الميزانية لسنة 2021
ب 112 858 957,00 درهم
مقابل 128170400,00 سنة 2020



بيانات تفصيلية حول مداخليل التسيير الخاصة بميزانية 2021

نوع المداخيل

الميزانية الرئيسية

التسيير

34 751 000,00

تحويلات الدولة

34 751 000,00

حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة

31 697 815,00

الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية

1 046 128,00

رسم السكن

20 700 000,00

الرسم على الخدمات الجماعية

9 951 687,00

الرسم المهني

22 151 000,00

الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة

1 000 000,00

الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي

8 053 000,00

الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية

3 000 000,00

الضريبة على عمليات البناء

3 000,00

الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة

45 000,00

الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية

250 000,00

ضريبة الدج

600 000,00

الضريبة على محل بيع المشروبات

9 000 000,00

الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك

200 000,00

الرسم على النقل العمومي للمسافرين

1 620 100,00

مداخيل الأملاك

100,00

حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف

600 000,00

منتوج كراء المحلات التجارية و المهني

1 000 000,00

الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية

20 000,00

واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية

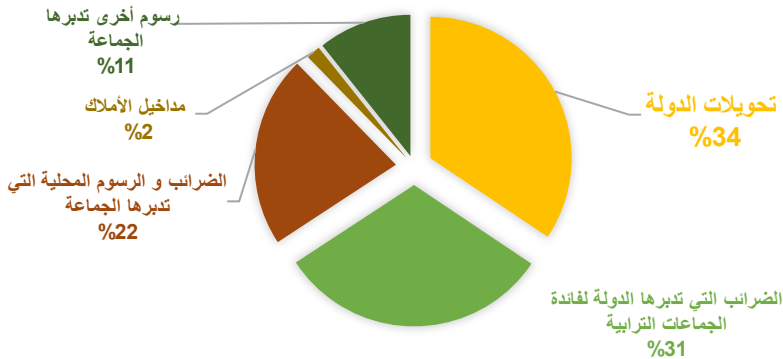
10 816 000,00

رسوم أخرى تدبرها الجماعة

101 035 915,00

المجموع

مداخيل التسيير حسب النوع



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85".

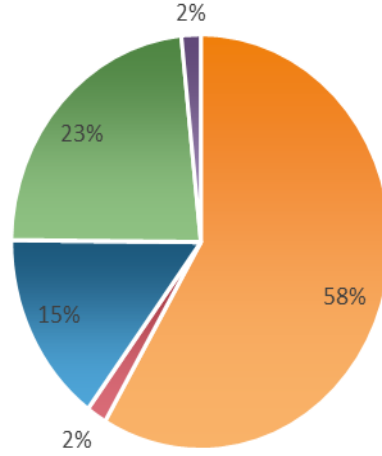
بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021



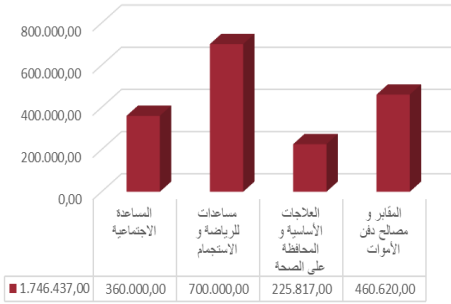
2- مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2021	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
101 035 915,00	التسيير
59 046 937,00	الإدارة العامة
1 266 872,00	أنشطة المجلس
50 859 864,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
5 723 329,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
1 196 872,00	فوائد القروض
1 746 437,00	مجال الشؤون الاجتماعية
360 000,00	المساعدة الاجتماعية
700 000,00	مساعدات للرياضة و الاستجمام
225 817,00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
460 620,00	المقابر و مصالح دفن الأموات
15 139 580,00	مجال الشؤون التقنية
4 545 448,00	التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة
7 594 132,00	الإنارة العمومية (المستحقات)
3 000 000,00	نقط الماء (المستحقات)
23 429 919,00	مجال الدعم
257 500,00	دعم أنشطة مختلفة
20 000,00	سداد للخواص والمقاولات
22 388 552,00	مساهمات و دفعات
763 867,00	دفعات لصندوق RAMED
1 673 042,00	مجال اندماج النتائج
1 673 042,00	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

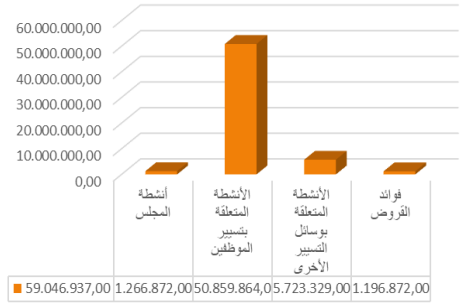
توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات



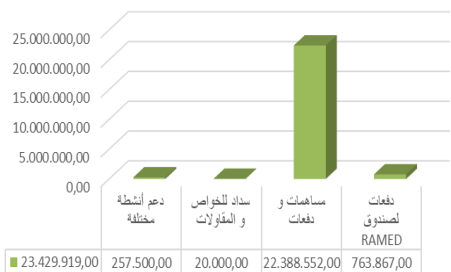
توزيع مصاريف مجال الشؤون الاجتماعية



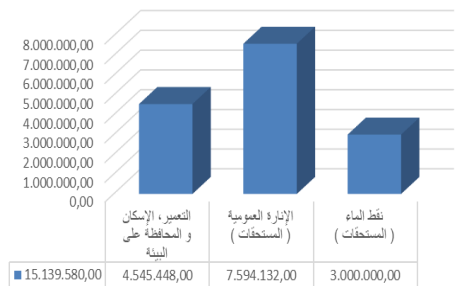
توزيع مصاريف الإدارة العامة



توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون التقنية





مؤشرات مالية (***)

الحاصل (درهم)
فرد أو ساكن

المؤشر

معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن : 812.06

معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن : 812.06

الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن : 712.11

معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن : 61.04

معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن : 169.50

معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن : 9.12

معدل الإدخار الإجمالي :

هامش التمويل الذاتي : 0.00

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

الجزء الثاني: التجهيز

1- مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2021	المداخيل المقترحة عن سنة 2021	بيان الأبواب
0.00	0.00	مجال الشؤون الاجتماعية
0.00	0.00	مجال الشؤون التقنية
0.00	0.00	مجال الشؤون الاقتصادية
1 673 042,00	1 673 042,00	فائض الجزء الأول من الميزانية
1 673 042,00	1 673 042,00	المجموع



البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المداخيل	
		1- الميزانية الجزء الأول
	101 035 915,00 (1)	مجموع المداخيل
	45 606 815.00	الضرائب و الرسوم المحلية
	34 751 000,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0.00	مدخول الخدمات
	1 800 000.00	مدخول الأملاك
	0.00	إمدادات ومساعدات و مساهمات
	1 500 000.00	مداخيل مختلفة
101 035 915,00 (3)		مجموع النفقات
497 000.00		نفقات المنتخبين
50 831 034.00		نفقات الموظفين
1 196 872.00		نفقات تسديد الديون
23 587 419.00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
249 000.00		نفقات تنفيذ الأحكام
1 060 000.00		الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
23 614 590.00		نفقات مختلفة
	1 673 042.00	الجزء الثاني
	1 673 042.00 (2)	مجموع الموارد
		فوائض مالية
		حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخيل ضريبية أخرى
		مداخيل مقابل خدمات
		حصيلة الاقتراضات
		إمدادات مختلفة
		مداخيل مختلفة
1 673 042.00 (4)		مجموع النفقات
		نفقات الأشغال
1 673 042.00		ستهلاك رأسمال الدين المقترض
		الامدادات الممنوحة
		حصص المساهمات
		نفقات مختلفة
102 708 957.00 B = (3) + (4)	102 708 957.00 A = (1) + (2)	مجموع الميزانية
		2- الحسابات الخصوصية
150 000.00 (7)	150 000.00 (5)	1. حسابات مرسودة الأمور خصوصية
150 000.00	150 000.00	حساب 1 ضريبة الذبح
-	-	حساب 4 المبادرة المحلية للتنمية البشرية
10 000 000.00 (8)	10 000 000.00 (6)	2. حساب النفقات من المخصصات
7 000 000.00	7 000 000.00	حساب 1 مستحقات استهلاك الإنارة العمومية
3 000 000.00	3 000 000.00	حساب 2 مستحقات استهلاك نقط الماء
10 150 000.00 D = (7) + (8)	10 150 000.00 C = (5) + (6)	مجموع الحسابات الخصوصية
E	F	3- مجموع الميزانيات الملحقة
-	-	ميزانية ملحق.
-	-	ميزانية ملحق.
B + D + E	A + C + F	المجموع العام
الاعتمادات المقترحة برسم السنة		الموازنة
A + C + F	112 858 957.00	المداخيل
B + D + E	112 858 957.00	المصاريف
(B + D + E) - (A + C + F)	00.00	الفائض





مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لحاجيات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخيل.
 - تنفيذ عمليات المصاريف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحقات



النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تويب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- القرار الجبائي رقم كما 02 بتاريخ 16 أكتوبر 2017 كما تم تعديله.

الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية ؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة و التصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويشرح أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.

تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإيجابية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

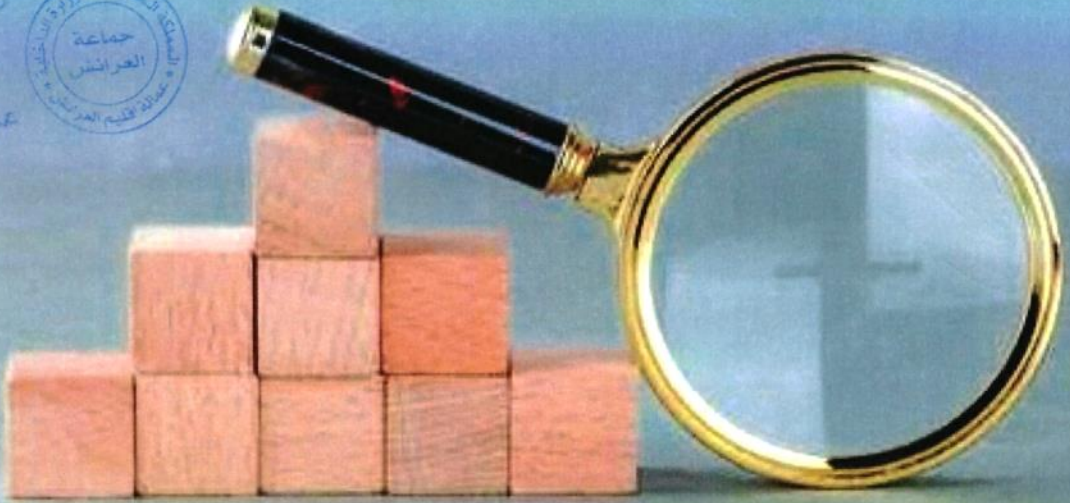
في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة .	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخيل التسيير .	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة .	متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعميد الطرق لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعميد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.

رئيس الجماعة
محمد العياشي



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:
communelarache.ma

البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma



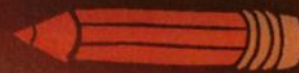
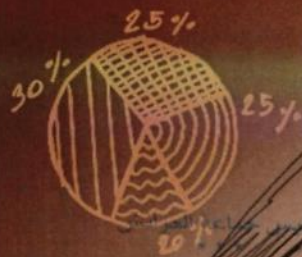
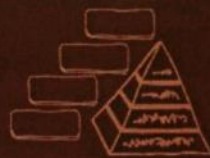
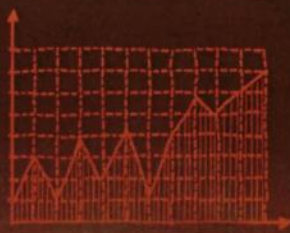
يمكنك تحميل هذا الدليل والبيانات المفتوحة من الموقع الإلكتروني للجماعة التي تهتمك

تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير
محتوى ميزانية المواطن، على العناوين التاليين:

oariss@interieur.gov.ma

fzakari@interieur.gov.ma



عبد المومن صليحي

