



# برنامج عمل الجماعة

2021- 2016

الملك محمد السادس نصره الله وأيده





أنجزت هذه الوثيقة بمواكبة :

CULR\_PAC\_LA\_AS\_220217\_VF

## التهرس

6	تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021
6	<u>II-السياق القانوني</u>
6	<u>II- المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة</u>
6	<u>III- تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة</u>
6	<u>IV- المنهجية المعتمدة</u>
8	القسم الأول:التشخيص المجالي
38	القسم الثاني : التشخيص التشاركي
38	<u>I- تقديم عملية التشخيص التشاركي</u>
42	<u>II- مخرجات التشخيص التشاركي</u>
107	القسم الثالث: الأولويات التنموية لجماعة العرائش
107	<u>I- تقديم عملية الأولوة</u>
109	<u>II-نتائج الأولوة</u>
128	القسم الرابع : المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة
137	القسم الخامس: تقدير موارد و نفقات الجماعة
137	<u>I- تقديم عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة</u>
137	<u>II- مخرجات عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة</u>
141	لقسم السادس: برنامج عمل الجماعة
141	<u>I- برنامج عمل الجماعة 2017-2022</u>
162	<u>II-منظومة التتبع والتقييم المشاريع و البرامج</u>



### كلمة رئيس المجلس الجماعي للعرائش

شكلت لحظة إعداد برنامج عمل جامعة العرائش 2016-2021 محطة أساسية لجميع الفاعلين المحليين للتوافق على تشخيص واقع حال الجماعة ، و استشراف الآفاق التنموية الممكنة على امتداد ستة سنوات.

و المؤكد ، أن الانتقال من مفهوم المخطط إلى مفهوم برنامج عمل ، يؤشر على ضرورة إعتاد مقاربة واقعية و عملية و فعالة لصياغة أجوبة عملية و واقعية محدودة في الزمن ، قابلة للتمويل و الإنجاز ، و خاضعة للتبع و التحيين و التقييم .

و الواقع أن القانون التنظيمي للجماعات رقم 14/113 إعتد مفهوم برنامج العمل انطلاقا من الأدوار و المفاهيم و المبادئ الجديدة التي اعتمدها القانون التنظيمي ، كما أن المرسوم المحدد لطريقة إعداد و تتبع و تحيين و تقييم برنامج عمل الجماعات الترابية ساهم بشكل كبير في تجسيد المفاهيم و المبادئ المتضمنة في القانون التنظيمي ، و ساهم أيضا في إبراز أهمية برنامج العمل و أهمية المقاربة المعتمدة لإنجازه و تتبعه و تحيينه و تقييمه.

و من المحقق أن العمل الذي قام به الفريق التقني المكون من أطر و موظفي جامعة العرائش يثبت الدينامية المتزايدة الأهمية التي تعرفها إدارة الجماعة في سياق مقتضيات القانون التنظيمي للجماعات

إن الرؤية التنموية التي تمت صياغتها بشراكة و تعاون و مشاركة جميع الفاعلين المحليين تجسد الفرص الأساسية التي يتوجب المراهنة عليها لضمان تنمية جماعة العرائش:

### معا ، من أجل جماعة تنافسية ، متضامنة و ملتزمة بتحقيق التنمية المستدامة و ضمان فضاء أفضل للعيش الكريم

و هي رؤية تنموية واقعية و مواكبة للتحويلات التي يعرفها تراب الجماعة ، حيث تتفرع على هذه الرؤية أربعة (04) مجالات استراتيجية و ثلاثة عشرة (13) محورا استراتيجيا و سبعة و ثلاثون (37) هدفا نوعيا.

معا ، لربح رهان تنمية جماعة العرائش ، و تقوية تنافسيها الترابية و تحقيق التنمية المستدامة و توفير شروط العيش الكريم للمواطنات و المواطنين.

وإرادة جميع أعضاء المجلس وسكان المدينة يمكننا رفع تحدي تنمية جماعتنا، والعمل معا جنبا إلى جنب لتحقيق هذا الهدف ، لتكون العرائش وتبقى دائما وأبدا

### أسطورة الأمس والغد.

### رئيس جامعة العرائش السيد عبد الإله الحسين

## تذكير بالسياق العام لبرنامج عمل الجماعة 2016-2021

تم إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021 تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي للعرائش، وبمواكبة ودعم تقني من مكتب الدراسات أعيى ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل حيث خلص إلى بلورة برنامج عمل 2016-2021 واضح المعالم والأهداف.

## I- السياق القانوني

برنامج عمل جماعة العرائش مؤطر قانونيا بالمواد 78 إلى 82 من القانون التنظيمي 113.14 والمتعلق بالجماعات. والذي ينص على أن الجماعة مفروض عليها تحضير برنامج عمل الجماعة لمدة الانتداب في غضون سنة. ومن الضروري أن يخضع هذا البرنامج للتتبع والتحيين والتقويم. ويهدف إلى بسط الأعمال التنموية. ويكون منسجما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة او الاقليم متى توفرت.

## II- المبادئ الموجهة لبرنامج عمل الجماعة

المبادئ المعتمدة : التدبير الحر، العلمية والمهنية، الفاعلية، الالتقائية، التشاركية، مقارنة النوع، العمل المندمج والمتكامل..

## III- تذكير بالأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة

تتمثل الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة في:

- ❑ تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب و المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- ❑ بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، حسب الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التحويلات الخارجية الممكنة.
- ❑ توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسساتية تسمح بإمكانية التفاوض حولها .
- ❑ توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

## IV- المنهجية المعتمدة

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين، حدد مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعي كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات وذلك بالاستجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية .

وانطلاقا من مخرجات و نتائج ورشات المشاورات و التشخيص التشاركي التي قامت به الجماعة قام فريق عمل مكتب الدراسات أعيى بمواكبة الجماعة من اجل انجاز المهام التالية :

- ❑ تجميع و إعداد خلاصة لنتائج ورشات التشخيص التشاركي.
- ❑ تشخيص إمكانيات الجماعة و حاجياتها خصوصا تلك المتعلقة بمجال المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية و خدمات القرب.

- ✚ جرد المشاريع المرجحة و المتوقع برمجتها من قبل الدولة و الهيئات العمومية الأخرى داخل تراب الجماعة.
- ✚ ترتيب الأولويات التنموية للجماعة اعتمادا على المبركات التالية :
- الانسجام مع سياسات الدولة في مجال خدمات القرب.
- الانسجام مع برنامج تنمية الجهة و العالة إن توفرت.
- ✚ تقييم موارد الجماعة و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث القادمة.
- ✚ تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة أخذا بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة و تلك التي يمكن تعبئتها خلال الست سنوات القادمة.
- ✚ وضع منظومة تتبع المشاريع المرجحة تتضمن الأهداف المرجوة و مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

## القسم الأول: التشخيص المجالي

## I- معطيات عامة حول جماعة العرائش



## 1- نبذة عن تاريخ مدينة العرائش

العرائش هي واحدة من مدن المغرب التاريخية. أهلها موقعها الجيوستراتيجي المطل على المحيط الأطلسي و المشرف على ضفتي مصب نهر اللوكوس، لتعيش قديما و حديثا حقبا تاريخية مختلفة وحافلة، و تعزف على إيقاع حضارات عديدة و متنوعة...

فعب تاريخها العريق، الذي يعود ابتداءه إلى القرن الثامن قبل الميلاد حسب الحفريات الأركيولوجية، توالى على موقعها بالضفة اليمنى لنهر اللوكوس، حيث تنتصب هضبة (الشميس) الحضارات الفينيقية و القرطاجية و الرومانية و أيضا الإسلامية. و جميعها استوطنت هذه الهضبة و عاشت فيها قرونا من الحياة العامرة، و لعبت فيها أدوارا تجارية و بحرية هامة عبر مدى محيطها القريب و البعيد، أهلها لتعتبر من أهم الحواضر بعالم البحر الأبيض المتوسط في العصر القديم.

إلا أنها بالموازاة مع انحلال العالم الروماني خلال العصور الوسطى. عرفت تراجعا متواليا في شتى مجالات إشعاعها في السابق، و انقلب وهجها الحضاري الذي عرفته خلال قرون من الزمن إلى نكوص شامل، نحا بمختلف جوانبها نحو الأفول و الاندثار... و لم يتخلف منها سوى ما أورثته لنا من موقع أثري هام و أساسي في النسيج الأثري لبلادنا هو موقع ( ليكسوس) الذي لا تزال آثاره الثمينة و الفريدة إلى الآن خالدة، و شاهدة على بصائر صانعي هذه الحضارات.

بعد ذلك، و مقابل هذا الموقع، في الضفة اليسرى لمصب نهر اللوكوس و خلال القرن الثامن الميلادي. ستنبعث مدينة العرائش من جديد، باسمها هذا الذي صار غالب التداول بين المصادر التي تناولت تاريخ المنطقة. و سنتطلق في خطاها الحثينة لتلعب أدوارها التاريخية الحافلة سياسيا و تجاريا و عسكريا عبر عصور مجمل الممالك التي تعاقبت على حكم المغرب.

و في ذلك يذكر المؤرخون أن نواتها الأولى بهذا الموقع أسسها السكان المحليون من قبائل بني عروس، و منذ ذلك الحين و هي حاضرة و إن بدرجات متفاوتة، في الخارطة السياسية للمغرب. خاصة بعد أن صاغها الأمير محمد بن إدريس واحدة من ولايات مملكته، و ولى عليها أخاه الأمير يحيى سنة 825 م.

و في أعقاب ذلك، و تحديدا خلال فترات حكم الموحدين و المرينيين سيحكم حضورها كثير من الجزر. إلا أنها لم تغب تماما عن قرارات بعض سلاطينهم الهامة. و نذكر في ذلك ما قام به السلطان يعقوب المنصور الموحدي (1184 م – 1199 م) الذي أنزل بها العرب الهلاليين الذين جعلوها قاعدة لهم و " أطلقوا عليها اسم العرايش فصارت إلى البداوة أقرب" (حسب الإتحاف لابن زيدان). أو ما أقبل عليه السلطان المريني يعقوب بن عبد الحق الذي شيد قصبها الأولى سنة 1259 م...

وخلال القرن الرابع عشر الميلادي، بدأت تكتسي أهمية اقتصادية و بحرية متقدمة، حيث سيمو دورها التجاري مع الأوربيين. و ستعود تستقبل تجار أهم المدن المتوسطية آنذاك مثل ميورقة و جنوة و البندقية... و لهذه الحقبة يعود تشييد (برج الجنوين) بواجتها الأطلسية.

و لعل غناها في هذا المجال هو ما جعل أطاع البرتغاليين في ثرواتها تزايد بعد احتلالهم لمدينة سبتة سنة 1415 فأقبلوا على الإغارة عليها في يوليو 1417 و نهبها ثم إحراقها... و قد خلق ذلك رعبا شديدا لدى سكانها الذين أخلوها عقب هذه الغارة لفترة من الزمن. و لم يعودوا إليها إلا بعد إعادة تعميرها و تحصينها من جديد في عهد السلطان الناصر الوطاسي سنة 1491 الذي جعل منها ثغرا دفاعيا قويا يصعب اختراقه، مباشرة بعد إفشال احتلال جزيرة المليحة المجاورة لها من قبل الغزاة البرتغاليين.

و قد تعزز هذا التحصين في عهد السعديين....فمباشرة بعد معركة وادي المخازن سنة 1578 ... و تبعا للأهمية المتزايدة التي أصبح يوليها الأوربيون للعرائش باعتبارها أحد أهم الثغور الإستراتيجية بشمال المغرب، الذي صار يلحق بهم خسائر هامة من خلال حملاته الجهادية في البحر، قام السلطان أحمد المنصور الذهبي بإضافة تحصينات جديدة (حصن النصر و حصن الفتح) مما أدى إلى الزيادة في إعمارها و استيطانها، و أهلها للقيام بدور محوري في الدفاع عن السواحل المغربية. غير أن ذلك سيتهاوى مع الضعف الذي أصاب السلطة المركزية خلال سنوات أفول العهد السعدي، و ستقلب العرائش إلى هدف يترصد به المترصون الإيبيريون الذين لم يتوقفوا عن التحرش بها إلا بعد احتلالها سنة 1610. و في شأنها يقول ملك إسبانيا فيليب الثاني ( تساوي العرائش وحدها إفريقيا كلها).

دام احتلال الإسبان للعرائش 79 سنة، أحكم المحتل خلاله تحصينها العسكري انطلاقا من حصنها الكبيرين (حصن الفتح و حصن النصر) و أضاف بعض التحصينات الأخرى التي تخدم مصلحته العسكرية الاستعمارية. لكن هذا الاحتلال لم يكن ليطول إلى هذه المدة لولا الضعف الذي كان يعيشه المغرب خلال الفترة الفاصلة بين تدهور دولة السعديين و سطوع نجم دولة العلويين. فما إن تم التمكين للعلويين في المغرب حتى قام السلطان المولى إسماعيل بتحريرها و فتحها سنة 1689 . و عمل على وضع البنات الأولى لتحويل وظيفتها من ثغر دفاعي و جهادي إلى وظيفة مدنية بمقوماتها الأساسية. هذه الوظيفة ستتعزز مع قيام السلطان محمد بن عبد الله بإضافة بنايات أخرى ذات أهمية قصوى كبناء الجامع الكبير و السوق الداخلي و الحمامات و السقالات و إقامات الطلبة... ثم اعتماد مينائها للتواصل مع التجار الأوربيين في إطار سياسة الانفتاح التي انتهجها مما أهل المدينة إلى استقطاب العديد من القناصل من مختلف الجنسيات.

و بالموازاة مع الخطى الحثيثة التي كانت تخطوها مدينة العرائش نحو اكتساب المزيد من الأهمية، كانت الأطماع الأوربية فيها تنمو و تتضاعف، و لعل هذا ما دفعها إلى التعرض إلى العديد من الحملات العسكرية البحرية كالحملة الفرنسية سنة 1765 و الحملة النمساوية سنة 1829 و الحملة الإسبانية سنة 1860 .

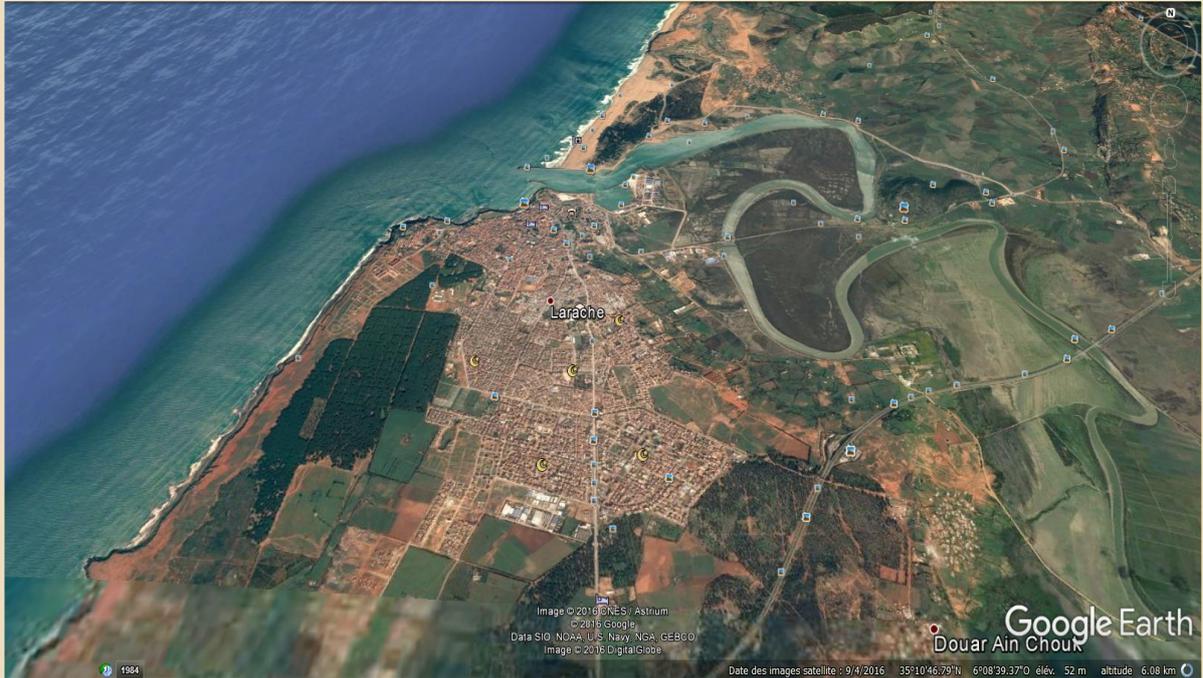
و حيث إن مداخل ميناء العرائش كان جزءا من الحصنة المالية التي التزم بها المغرب كشرط من شروط المعاهدة مع الإسبان إثر هزيمة حرب تطوان، فقد عاشت العرائش مرحلة تدهور ظاهر استمر إلى سنة 1911 و هي سنة احتلالها من قبل الإسبان للمرة الثانية خلال تاريخها.

## 2- الموقع الجغرافي و المعطى الطبوغرافي و المناخي

تقع جماعة العرائش في شمال المملكة المغربية على الشريط الساحلي للمحيط الأطلسي، على بعد 85 كلم جنوب طنجة و 140 كلم شمال الرباط . تتوضع على ضفتي مصب نهر اللوكوس فوق وادي كبير، ممتد مع امتداد النهر. و هضبتين معتدلتين من حيث الارتفاع تنتهي إحداها إلى ساحل رملي يمين نهر اللوكوس، و تمتد الأخرى في اليسار على ساحل صخري في شكل إفريز حاد تنكسر عند أقدامه أمواج المحيط.

مساحتها تقدر ب 65.984 كلم مربع. يحدها غربا المحيط الأطلسي، و شمالا و شرقا جماعة الساحل. أما من جهة الجنوب فترب جماعة العوامة.

تعيش تحت تأثير المزايا المناخية المتوسطة التي تشمل المنطقة، فتمتد صيفا جافا و حارا و شتاء رطبا و باردا، و معدلا هاما من التساقطات يقدر بحوالي 700 ملم في السنة .



خرائط: © 2017 Google

## 3- معطيات إدارية

تعد جماعة العرائش إداريا، عاصمة إقليم العرائش و مقر عملته منذ إحدائه سنة 1985 . و هي إحدى مدن جهة طنجة تطوان الحسيمة ، و يتواجد فوق ترابها أغلب المصالح الخارجية الحكومية. يدير مصالح مواطنيها مجلس جماعي انتخب في الانتخابات الجماعية لسنة 2015 .

### أ- المجلس الجماعي

عدد أعضاء المجلس الجماعي	عدد النساء العضوات	أعضاء المكتب المسير	عدد اللجان النائمة
39	06	09	04

### ب- اللجان النائمة

اللجنة	عدد أعضائها	عدد النساء
--------	-------------	------------

01	10	اللجنة المكلفة بالميزانية و الشؤون المالية و البرمجة
00	09	اللجنة المكلفة بالتعمير و إعداد التراب و البيئة
04	08	اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية و الشؤون الثقافية و الرياضية و الاجتماعية
00	09	اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية و الخدمات و التعاون الدولي و الشركات

### ت- الالتزام السياسي لأعضاء المجلس

النساء	عدد الأعضاء	الحزب السياسي
02	13	التجمع الوطني للأحرار
02	13	العدالة و التنمية
01	06	الاتحاد الاشتراكي
01	04	الاستقلال
00	03	الأصالة و المعاصرة

يسير الجماعة خلال هذه الولاية الانتدابية الممتدة من 2015 إلى 2021 تحالف سياسي مشكل من: التجمع الوطني للأحرار + الاتحاد الاشتراكي + حزب الاستقلال + الأصالة و المعاصرة.

تقدم الجماعة حسب اختصاصاتها العديد من الخدمات التي تنجز عبر و لوج وحداتها الإدارية و مرافقها الجماعية الموزعة على ترابها.

### ث- الوحدات الإدارية

عددها	الوحدة الإدارية
01	مقر الجماعة
08	المقاطعات + المكتب المركزي
02	الملحقات الإدارية
03	بنايات المشاركة المواطنة
01	المستودع الجماعي

### ج- المرافق الجماعية

ملاحظة	عددها	المرفق الجماعي
02 أسواق الجملة واحد منها في طور الإنجاز	10	الأسواق
	01	المجزرة

06 للتقرب	07	الملاعب
التي تديرها الجماعة و المفتوحة حاليا للدفن	04	المقابر
	01	المحجز الجماعي
واحدة في طور الإنجاز	02	المحطة الطرقية

كما يسهر على هذه الوحدات الإدارية و المرافق الجماعية لضمان استمراريته و نجاعتها عدة أصناف من الموارد البشرية نشير إليها حسب التفصيل التالي:

العدد	الصف
56	المتصرفون
10	المهندسون
51	التقنيون
10	المحررون
03	المساعدون الصحيون
90	المساعدون الإداريون
298	المساعدون التقنيون

#### 4- معطيات ديموغرافية

جدول تفصيلي لسكان الجماعة حسب إحصاء 2014

النسب المئوية			الأعداد			المجموعات حسب السن
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
26.3	12.9	13.4	32688	15997	16691	من 0 إلى 14 سنة
36.2	18.5	17.9	45070	22941	22129	من 15 إلى 34 سنة
18.5	9.5	9.1	23069	11774	11295	من 35 إلى 49 سنة
15	7.4	7.6	18627	9204	9423	من 50 إلى 69 سنة

4	2.1	1.8	4965	2684	2281	من 70 سنة فما فوق
100.0	50.3	49.7	124419	62600	61819	المجموع

بناء على إحصاء 2014 يصل عدد سكان جماعة العرائش 124419 نسمة، و نلاحظ أن نسبة النمو عرفت انخفاضا ملحوظا بمرور السنوات .

نسب النمو حسب إحصاءات السكان و السكنى				عدد السكان إحصاء 2014
نسبة النمو ما بين 2004 - 2014	نسبة النمو ما بين 1994 - 2004	نسبة النمو ما بين 1971 - 1994	نسبة النمو ما بين 1961 - 1971	124419
1.54%	1.7%	3 %	% 3.7	

تعرف الجماعة ارتفاعا طفيفا في النسبة المتوية لعدد إناثها ، و تتميز ببنية عمرية شابة و نسبة زواج مقبولة نسبيا و عزوبة مرتفعة إلا أنها بالمقارنة مع معطيات إحصاء 2004 تبقى منخفضة بنسبة 5.2 في المائة .

النسبة المتوية للعزوبة		النسبة المتوية للزواج	النسبة المتوية للفترة العمرية من 00 إلى 39	النسب المتوية لعدد الإناث	عدد السكان
رجال	نساء				
40.6	29.3				
34.8		56.8	68.2	50.3	124419

## 5- معطيات قطاعية

### القطاع الاقتصادي

يتوقف النشاط الاقتصادي لجماعة العرائش أساسا على الصيد البحري و الصناعة الغذائية و السياحة إلى جانب أنشطة اقتصادية أخرى تتوزع ما بين التجارة و الخدمات و الصناعة التقليدية.

### ■ الصيد البحري

تمنح الواجحة البحرية لجماعة العرائش على المحيط الأطلسي وضعية مساعدة و هامة لنشاط الصيد البحري الساحلي و التقليدي مما يؤهلها لتكون واحدة من أهم موانئ جهة طنجة تطوان الحسية في هذا المجال .



مرسى العرائش

#### أسطول الصيد البحري 2015

العدد	الصنف
111	مراكب الصيد الساحلي
193	مراكب الصيد التقليدي
304	المجموع

## البنية البشرية لنشاط الصيد البحري 2015

العدد	الصف
4490	بحارة
270	مستخدمو المزرية
4600	أصناف أخرى مرتبط نشاطها بالميناء
9360	المجموع

## منتوج الصيد البحري للأسطول بميناء العرائش 2012

القيمة بالدرهم	الوزن كلغ	صنف الأسطول
159214379	18462429	الساحلي
1788178	44877	التقليدي
86907984	614298	أخرى
247910541	19121603	المجموع

## ■ الصناعة

تحتضن الجماعة منطقتين صناعيتين هامتين هما المنطقة الصناعية ( الأوسطال ) و المنطقة الصناعية ( الملاح ) و تضمّان العديد من الأنشطة الصناعية المرتبطة بالصيد البحري و أيضا بالقطاع الفلاحي. كما تجاورها جملة من الصناعات الأخرى الموجهة للبناء و التجهيز و الاستهلاك... و فضلا عن ذلك يتوفر الميناء على بعض الوحدات الصناعية الأخرى تضم صناعة السفن و الصناعة النصيرية....ومن المنتظر أن تعرف المدينة إنجاز مشاريع كبرى يرمح في إطار المخطط الاستراتيجي الإقليمي للتنمية.

## - المنطقة الصناعية (أوسطال)

أحدثت في 1989 على مساحة قدرها 27 هكتار و تمت تهيئتها بعد توقيع اتفاقية شراكة بين مجموعة من الأطراف سنة 2002 و تضم 41 قطعة مجهزة.



### المنطقة الصناعية - أوسطال

#### الوحدات الصناعية المرتبطة بالميناء

ملاحظة	عدد الوحدات	عدد القطع المجهزة	وضعية المشاريع
الوحدات النشيطة بالمنطقة جميعها مغربية باستثناء ثلاثة أجنبية.	25	29	النشيطة
	04	07	في طور الإنجاز
	03	03	المتوقفة
	02	02	أراضي عارية
	34	41	المجموع

#### - المنطقة الصناعية (الملاح)

توجد بمدخل العرائش من جهة طنجة على الطريق الوطنية رقم 1 إلا أنها لا تزال غير مجهزة بالماء والكهرباء والطرق والتطهير.. و قد صادقت لجنة الاستثناء في 12 / 04 / 2013 على إحداث قطب صناعي بها.

ملاحظة	عدد الوحدات	عدد القطع	وضعية المشاريع
واحدة فقط من الوحدات النشيطة أجنبية	12	11	النشيطة
	03	03	في طور الإنجاز
	02	02	متوقفة
	08	08	قطع مخصصة من طرف CRI في (2012/05/10)
	25	24	المجموع

كما يحتوي الميناء بمنطقته المهيئة للأنشطة المرتبطة بالصيد على بعض الوحدات الصناعية:

ملاحظة	نوع النشاط	عدد الوحدات
	حفظ المنتج البحري في وضعية طرية	01
	عملية نصف تصبير السمك	04
	تجميد و حفظ المنتج البحري	03
	إنتاج الثلوج	06
	صناعة و تركيب و إصلاح السفن	02
عبارة عن ورشات	تركيب و صناعة المراكب الصغيرة	03



### الميناء و الوحدات الصناعية المرتبطة به

#### ■ الصناعة التقليدية

تكتسي الصناعة التقليدية أهمية خاصة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي لمساهمتها الملموسة في شق التنمية البشرية المرتبط أساسا بالممارسين لها و المحافظين على استمراريتها كمنتوج وطني و محلي معد للتسويق على المستويين المحلي و الخارجي و أيضا لارتباطها بقطاعات أخرى كالسياحة و التجارة و غيرها...

البنيات المتعلقة بالصناعة التقليدية (مجمع الصناعة التقليدية) عبارة عن بناية تحتضن بعض المعروضات التقليدية القليلة و الفقيرة، و لا توجي أنها تحتضن فعلا مجمعا للصانع التقليديين و الحرف التقليدية.

#### ■ التجارة و الخدمات

تعرف المدينة رواجا تجاريا يتماشى مع أعداد الساكنة المتنامية. و يمكن لمسه من خلال جرد المتاجر و الأسواق الكبيرة و النوعية. و أيضا من خلال أعداد المحلات المستغلة في ربوع المدينة و التراخيص التجارية التي تصدر سنويا عن الجماعة بصفتها المسؤولة عن تنظيم هذا القطاع، كما يلمس جيدا من خلال أعداد التجار المنخرطين في الغرف المهنية و التجارية أو المنتظمين في إطار جمعيات مدنية تعنى بالتجارة و الخدمات.

إلا أن هذا القطاع يعرف الكثير من الاختلالات في الهيكلة و التنظيم و يكفي أن تعبر شارع الحسن الثاني بالمدينة حتى تكشف ذلك. فأعداد الباعة الجائلين فاقت كل الأرقام الممكن التفاوضي عنها و أصبحت تشكل عبئا كبيرا على هذا القطاع .

عدد الرخص الصادرة عن الجماعة	السنوات	الرخص المهنية و الخدماتية	الرخص التجارية
345	2014	256	89
369	2015	285	84
444	2016	326	118

- بعض الشوارع و الساحات المحتملة تماما من الباعة الجائلين

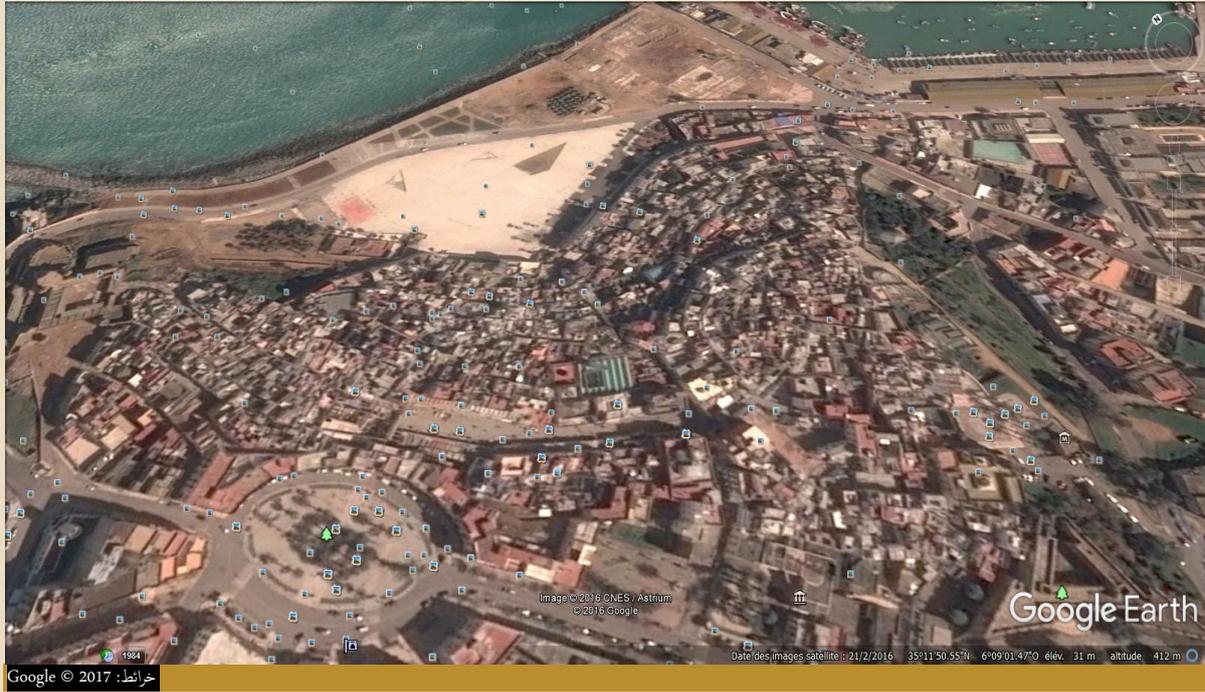
الشوارع	الساحات
شارع الحسن الثاني	ساحة الشهداء
شارع ابن الخطيب	ساحة ابن الخطيب
شارع عقبة بن نافع	محيط سوق الرحمة
محج ابن رشد	محيط السوق المركزي

- بعض المؤشرات في مجال التجارة و الخدمات

المحلات الخاضعة للرسوم الجماعية ( الإشهار – المشروبات – احتلال الملك العمومي لأغراض تجارية...)		
النوع	العدد	ملاحظة
المقاهي و المطاعم	-	-
الوكالات البنكية	25	-
الصيدليات	50	-
الأسواق الممتازة	02	-
أسواق الخضر و الفواكه و الملابس	10	-
أسواق الجملة	02	01 لبيع السمك بالجملة

■ قطاع السياحة

عكس ما تتوفر عليه من مؤهلات طبيعية و تراثية و تاريخية تساعد على الجذب السياحي، تفتقر المدينة للبنيات الضرورية الخاصة بالاستقبال، التي تجعل منها مدينة قادرة على استيعاب الوافدين إليها، و منافسة لغيرها من مدن المنطقة المشابهة التي تسجل مواسم سياحية هامة .



### المدينة العتيقة

- المؤهلات ( أنظر المحاور المتعلقة بالتقافة و المعطيات الطبيعية)
- الموقع الطبيعي و المناخ المعتدل
- التراث الثقافي المادي و المعنوي
- تنوع المجال البيئي
- الأنشطة الثقافية



## الكومادانسيا

## برج الفتح

## - البنية الفندقية بالجماعة

ملاحظة	عدد الأسرة	عدد الغرف	الصف	عدد الفنادق
	82	46	*3	02
	128	73	*2	02
	52	31	*2ب	01
	44	33	*1	01
دون معطيات فندق طنجة	78	47	غير مصنف	03

## - المنطقة السياحية &lt; ليكسوس &gt;

في الوقت الذي عرفت فيه المشاريع المشابهة، التي برمجت في إطار المخطط الأزرق، مثل مازاغان و السعيدية و موغادور، إتمام إنجازها و دخولها إلى مراحل الاستغلال قبل سنوات. ظل مشروع محطة ليكسوس السياحية يراوح مكانه، و لم ينجز منه سوى نسبة ضعيفة. و عكس أن يحقق الأهداف الكبرى المنتظرة، أصبح يشكل عبئا على محيطه القريب (شاطئ العرائش) الذي كان سيدمج في المشروع من حيث التأهيل و التجهيز إلا أنه ظل على حاله، مفتقدا لأبسط التجهيزات الضرورية بعد ما تم هدم المؤقتة منها، التي كانت على الأقل توفر أجواء صالحة للاستغلال الموسمي خلال فصل الصيف...

## أ- القطاع الاجتماعي

♦ التزينة التعليم و التكوين المهني و الرعاية الاجتماعية و محو الأمية

■ التعليم



### الكلية المتعددة التخصصات

بحسب إحصاء 2014 فإن 74.1% من ساكنة العرائش متعلمة. وتقدر نسبة التعليم المتوسط و العالي بها ب 22.4%

- توزيع الساكنة حسب مستوى التعليم % ( 10 سنوات فما فوق )

النسبة المتويزة	المستوى التعليمي
30.7	أولي
20.9	ثانوي إعدادي
14.0	ثانوي تأهيلي
8.4	عالي

و تصل نسبة الأمية بجماعة العرائش بحسب نفس الإحصاء إلى 23.3 % و هي مفصلة حسب الفئات في الجدول التالي:



		العام						
34		34	0	5	5	24		عدد المديرين
798	0	798	03	243	193	358	01	عدد المدرسين
20		20						عدد المفتشين

### - البنية التحتية و فضاءات الاستقبال

الإجمالي	المجموع بالقطاع الخاص	القطاع العام					المؤشرات
		المجموع بالقطاع العام	FC	الثانوي	الإعدادي	الأساسي	
592	99	493		0	149	344	عدد القاعات و الأقسام
28	6	22		0	6	16	عدد أقسام الإعلاميات
114	18	96	4	34	29	29	عدد المحلات الإدارية
272	99	173	10	38	44	81	عدد المراحيض
60	12	48	2	16	15	15	عدد الملاعب الرياضية

### ■ التعليم الجامعي

تتوفر الجماعة على الموقع الجامعي الوحيد بالإقليم و يتمثل في الكلية المتعددة التخصصات التي تتوفر بدورها على مجموعة من التكوينات تتلخص في الإجازة المهنية، الإجازة الأساسية، الماجستير ثم التكوين المستمر.

ملاحظة	المجموع	الشعب المتاحة
2016/2015 هو الموسم الأول لشعبة القانون بالعربية	07 شعب	الرياضيات
		الإعلاميات
		العلوم الاقتصادية

		الفيزياء
		خلية اللغة الفرنسية
		القانون باللغة العربية
		البيولوجيا

- تطور عدد الطلبة حسب المواسم الجامعية

المواسم الجامعية	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	2014/2013	2015/2014	2016/2015
عدد الطلبة	352	807	1431	2271	3066	2778	3015
ملاحظة	خلال موسم 2017/2016 أضيفت شعبة القانون باللغة العربية مما يعني أن عدد المسجلين قد ازداد بشكل ملحوظ						

■ التكوين المهني  
❖ القطاع العام

شعب التكوين	المؤسسة	عدد المستفيدين	الطاقة الاستيعابية للداخلات
مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	ISTA	800	---
شعبة الصيد البحري	ITPM	88	60
شعبة الفلاحة	ITA	120	120
MJS	CFP	40	--

■ القطاع الخاص و الجمعيات

المجموع	الجمعيات والمؤسسات		القطاع الخاص	
	العدد	مجال التكوين	العدد	مجال التكوين

09	01	الخطاطة العصرية و التقليدية- الكهرباء المنزلية- الحلاقة و التجميل- الطبخ و الحلويات - الاستقبالات - نجارة الألمنيوم..	01	تدبير المقاولات و التسيير المعلوماتي
	01	الطبخ و مستخدمي المطاعم	03	الحلاقة و التجميل
	01	مربيات بالحضانات	02	الحلاقة

■ الرعاية و المساعدة الاجتماعية وحو الأمية

#### المستفيدون من خدمات التعاون الوطني برسم سنة 2016 / 2015

الفئة المستهدفة	عدد المستفيدين	عدد الوحدات	الصف
الفتيات والنساء في وضعية صعبة	643	07	التربية و التكوين
الأطفال- الطلبة - المسنين	155	03	الرعاية الاجتماعية
النساء	50	02	محو الأمية
-	236	01	المساعدة الاجتماعية
الأطفال	30	01	رياض الأطفال

#### المستفيدون من برنامج محو الأمية لموسم 2016/2017 ( الأوقات و الشؤون الإسلامية)

البرنامج التلفزيوني						البرنامج المسجدي					
المستوى 2			المستوى 1			المستوى 2			المستوى 1		
المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث
303	00	303	396	126	270	303	00	303	396	126	270

## ■ الصحة

تتلخص المرافق الصحية العمومية بالمدينة في وجود مركز استشفائي إقليمي وثلاث مراكز صحية من المستوى الأول و مركز صحي واحد من المستوى الثاني، و تستهدف مجمل ساكنة المدينة إضافة إلى غيرهم من جماعات الإقليم. و يعرف هذا القطاع خصاصا ملحوظا في العديد من المجالات سواء منها المتعلقة بالبنيات التحتية الأساسية أو المرتبطة بالاختصاصات أو غيرها من الأطر الطبية و باقي الموارد البشرية... كما تتوفر المدينة على عيادات و مصحات طبية خصوصية أخرى.

## ❖ المرافق الصحية

الصنف	العدد	الطبيعة	الخصاص	ملاحظة
مستشفى	01	عمومي		مركز استشفائي إقليمي يضم 181 سرير
مركز صحي حضري	04	عمومي	01	3 مستوى أول و 1 مستوى ثاني
مصحة	04	خصوصي		
عيادة	31	خصوصي		11 منها خاص بالأسنان
مركز تصفية الدم	01	عمومي		
الصيدليات	50			
المختبرات	03	1 عمومي و 02 خصوصي		

## ❖ المرافق الضرورية الصحية المتقدمة بالجماعة

المؤسسات	نوعها	ملاحظات
مركز الصحة للشباب	مركز سوسيو طبي	الحاجيات 1
مركز محاربة الإدمان	مركز سوسيو طبي	معروض للنقاش
مركز صحي جامعي	مركز سوسيو طبي	ملح لأن عدد الطلبة بالكلية يفوق 8000 و مرشح للارتفاع
سيارات الإسعاف	نوع (ب)	تتوفر على 1 فقط و الخصاص يصل إلى 03

تقدر البنية البشرية الطبية العامة و المختصة و شبه الطبية و غيرها بالقطاع الصحي العمومي ب 181 و يأتي تصنيفها حسب التالي:

ملاحظات	العدد	الصف
كما تتوفر القطاع الصحي على أطر إدارية	13	طبيب عام
	32	طبيب مختص
	110	إطار شبه طبي
	2	صيدلي
	24	مولدة

### ب- قطاع الثقافة والشباب والرياضة

#### ■ الثقافة



موقع ليكوسوس الاثري

#### ❖ الخصائص والمكونات

ثقافيا تنتمي العرائش إلى منطقة جبالة، و تتميز بجملة من الخصائص و المكونات يمكن حصرها فيما يلي:

- 1 - التطور التاريخي المتجدد الذي يعكس تجدد الاستيطان البشري و تنوع الأصول السكانية التي عمرت المنطقة عبر تاريخها، كما يعكس الدور البطولي الذي لعبته في باب مقاومة الحركات الاستعمارية الإيبيرية التي استهدفت المغرب منذ بداية القرن 15.

- 2- توفر المدينة على تراث ثقافي مادي ومعنوي يتميز بعمق تاريخي سحيق وتنوع مرتبط بتنوع الروافد الإنسانية والثقافية التي أغنت إنتاجه ويتكون من:

### ■ التراث المادي

\* - **المواقع الأثرية:** موقع ليكسوس الذي يحتل كافة الحضارات المتوسطة التي استوطنت المنطقة بدأ من الحضارة الفينيقية ثم الحضارة المورية فالحضارة الرومانية ثم الحضارة العربية الإسلامي

\*\* - **المدينة العتيقة:** يعود تشييدها إلى نهاية القرن الخامس عشر وتكتسي أهمية تاريخية و فنية وثقافية و تراثية مهمة. فبالإضافة إلى أنها تحتل قرونا من التطور التاريخي والعمراني، فقد لعبت أدوارا تاريخية مهمة على الصعيد العسكري والسياسي والاقتصادي والثقافي... كما تشكل اليوم نسيجاً عتيقاً وتحتضن عدة معالم معمارية ذات قيمة تاريخية وفنية ووظائف دينية وثقافية واقتصادية واجتماعية كالمدرسة العتيقة والمسجد الأعظم ومسجد الأنوار والزوايا والحمامات والفنادق والأسواق والساحات والأبواب...

\*\*\* - **المنشآت والمعالم التاريخية:** تحتضن المدينة عددا من المباني والمنشآت التي تكتسي أهمية معمارية وجمالية وتاريخية جد مهمة نذكر منها: - حصن الفتح (برج القبيبات) - حصن النصر (برج القلاق) - بناية دار المخزن (الكوماندانسيا) - برج اليهودي - بقايا الأسوار التاريخية.



### ■ التراث اللامادي

و تتجدد مظاهره في التعبيرات الفنية الشعبية والعادات والتقاليد. وهي وإن كانت غير مدروسة وغير موثقة بشكل دقيق، فإنها تشكل عناصر تنوع ثقافي مهم خاصة على مستوى الموسيقى، أو مجموعة من التعبيرات الفنية التي تتميز بطابع خاص والتي توجد اليوم في تحول وإن لم تقل في حالة اندثار.

## ▶ الجمعيات الثقافية

كما تتوفر المدينة على عدد لا بأس به من الجمعيات الثقافية، تشتغل ميدانيا في مجالات الفنون و التراث و الموسيقى و الفنون التشكيلية و المسرح و الشعر و الزجل و غيرها من المجالات الإبداعية و عددها تبعا للأئحة المنح الصادرة عن الجماعة 30 جمعية.

### ▶ المواعيد الثقافية الكبرى بالمدينة

- مهرجان ليكسا للمسرح.
- مهرجان العرائش للمسرح و الفنون الشعبية.
- المهرجان الدولي للقيتارة و الغناء.
- مهرجان الموسيقى الصوفية..
- مهرجان التلاح الحضاري
- مهرجان التاكرة.

## ▶ -البنيات الثقافية

البنية	تاريخ الإحداث	الطاقة الاستيعابية	العنوان	ملاحظة
الملحقة الثقافية	1988	-	ساحة دار المخزن	تابعة لوزارة الثقافة
المعهد الموسيقي	1972	300 تلميذ	ساحة دار المخزن	تابعة لوزارة الثقافة
مكتبة وادي المخازن	1983	60 مقعد	ساحة دار المخزن	تابعة لوزارة الثقافة
المكتبة المتعددة الوسائط عبد الصمد الكنفاوي	2005	150 مقعد	المغرب الجديد	تابعة لوزارة الثقافة
المكتبة العامة		40 مقعد	شارع محمد الخامس	تابعة للجماعة
مركب إداري بليكسوس			موقع ليكسوس	في طور الإنجاز

## ت- الشباب والرياضة

### ■ البنيات الأساسية

المؤسسة	الموقع	النشاط	ملاحظة
المركز السوسيورياضي للقرب	تجزئة المغرب الجديد	ملاعب رياضية - قاعة للرياضة - دار للشباب - حضنة	قيد الاستغلال
مسبح نصف أولمبي	تجزئة المغرب الجديد	السباحة	في طور الإنجاز
القاعة المغطاة	تجزئة المغرب الجديد	جميع الرياضات داخل القاعة	في طور الإنجاز
دار الشباب الراشدي	وسط المدينة	الأنشطة الشبابية و الجمعوية	
مركز الاستقبال	وسط المدينة	الاستقبال و الإقامة	
مخيم رأس الرمل	شاطئ رأس الرمل	أنشطة التخييم	
دار الشباب	المنار		غير مشغلة

ملعب القرب	تجزئة الإيداع و التدبير	كرة القدم المصغرة	محمل
ملعب القرب	حي الميناء	كرة السلة و كرة القدم المصغرة	تم إصلاحه حديثا
مركز حماية الطفولة	جوار لايبكا	حماية الطفولة من التشرد	متوقف عن العمل

#### ■ النوادي والمدارس الرياضية ( الرياضات الجماعية )

نوع النادي الرياضي	العدد	الصف	عدد الممارسين	الفئات	ملاحظة
نوادي كرة القدم	01	القسم الأول هواة	60 + 30	جميع الفئات	جميع نوادي كرة القدم بكافة فئاتها إضافة إلى أخرى من العوامة و الساحل تستغل الملعب البلدي
نوادي كرة القدم	01	القسم الثاني هواة	30	إناث	
نوادي كرة القدم	02	القسم الثالث	90 + 78	جميع الفئات	
نوادي كرة القدم	02	القسم الرابع	95 + 120	جميع الفئات	
مدارس كرة القدم	02	بطولة العصبة	65 + 60	صغار	
نوادي كرة القدم	01	القسم الثالث	30	إناث	
نوادي كرة السلة	02	واحد بالقسم الأول		ذكور	
نوادي الكرة الطائرة	01			ذكور	
كرة القدم المصغرة	01		20		

#### ■ النوادي و الجمعيات الرياضية ( الرياضات الفردية )

النوع الرياضي	العدد	ملاحظات
التايكواندو	02	جميع الفئات
فنون الحرب	03	جميع الفئات
ركوب الأمواج	01	جميع الفئات / مدرسة
الكرة الحديدية	01	ذكور
سباق الدراجات	01	ذكور
الترياتلون	01	تشرف على تظاهرة دولية

## الممتلكات الجماعية

فضلا عن تدبيرها لجمال متنوع من الملك الجماعي العام الذي يمتد بين حدودها الأربعة، تتوفر الجماعة على مجموعة من الأملاك الجماعية الخاصة يمكن تصنيفها حسب الجداول التالية:

## ❖ الرصيد العقاري للجماعة (الأراضي)

المحتوى	المساحة	العنوان	المراجع العقارية	ملاحظات
تجزئة النهضة 1	10 هكتار	النهضة 1	ظهر خليفي مؤرخ في 6 نونبر 1952	موزعة في إطار محاربة دور الصفيح
تجزئة النهضة 2	11 هكتار	النهضة 2		
أرض عارية	03 هكتار	شارع الجيش الملكي	الرسم العقاري 14193/36	مقرر تفويت لجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة
تجزئة الرحمة	4.1240 هكتار	قرب السوق الأسبوعي	ظهر خليفي مؤرخ في 1952	موزعة في إطار محاربة دور الصفيح
تجزئة الكدية	2.8759 هكتار	جوار تجزئة الوفاء	ظهر خليفي مؤرخ في 1952	
تجزئة القوات المساعدة	2 هكتار	قرب نكنة القوات المساعدة	ظهر خليفي مؤرخ في 5 نونبر 1932	
أرض عارية	0.8000 هكتار	بين المقبرتين	غير محفظة	مشروع إحداث ساحة عمومية
قطعة أرضية بين تجزئتي شعبان و الوفاء	0.2000 هكتار	شارع باحيني	غير محفظة	بها دائرة الشرطة ودار الطالبة و الملحقة الإدارية 7
قطع أرضية بها بعض المرافق العمومية		دار الطالب - مركز الصحة الإنجابية- مدرسة المعتمد - الملعب البلدي - مدرسة الشريف الإدريسي		

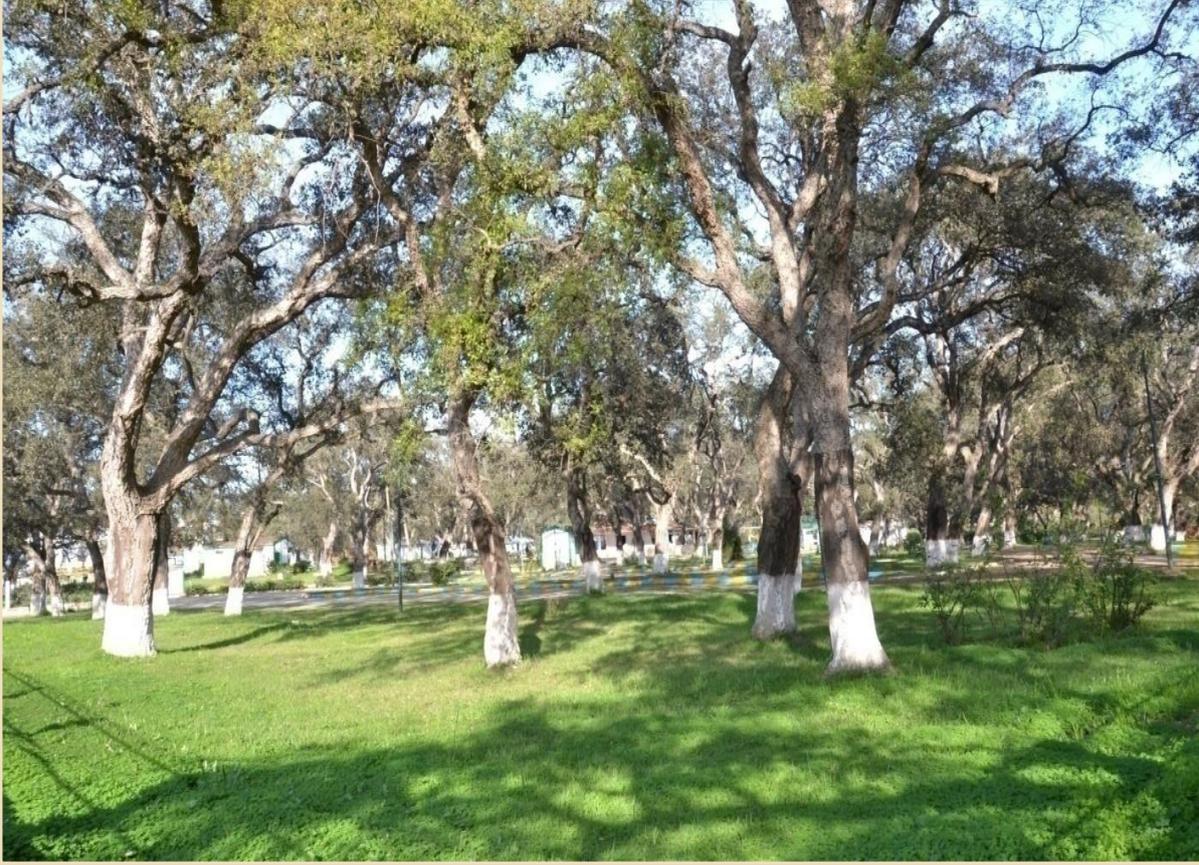
## ❖ (الدور السكنية)

عدد السكن	الموقع	ملاحظات
100	ديور الحواتة	جميعها مكتراة من الخواص
283	الحي الجديد	
59	دور باليدوس	
20	الديور الحومر	
12	ساحة التحرير و الغريسات و وزنقة طنجة و التيجيرية	

## ❖ الأسواق و المحلات التجارية

ملاحظات	موقعها بالمدينة	عدد المحلات بها	الاسواق و المجمعات التجارية و غيرها...
-	ساحة الشهداء	62	سوق ساحة الشهداء
-	شارع مولاي إدريس	48	قيسارية مولاي إدريس
-	بين تجزتي الرحمة و الحضراء	226	سوق الرحمة
-	منتهى شارع الزرقطوني	152	السوق المركزي
شطر مجزأ لمربعات أرضية خصصت للباعة الجائلين و شطر عبارة عن محلات في طور الإنجاز	حي جنان فرانسيس	-	سوق جنان فرانسيس
-	شارع مولاي إسماعيل	34	سوق الكرتة
لم يسلم بعد	شارع الجيش الملكي	-	سوق النصر
العدد يقصد به المربعات	شارع عقبة بن نافع	6	سوق الجملة القديم
-	شارع عقبة بن نافع	21	جنان الباشا
-	ساحة التحرير	14	محلات ساحة التحرير
-	وسط المدينة	15	محلات المحطة الطرقية
شارفت على الافتتاح	شارع عمر بن ع العزيز طريق الرباط	30	محلات المحطة الطرقية الجديدة
في طور الإنجاز	قرب معمل دمجكند بالجنانات	-	سوق الجملة الجديد
-	دور الحوامة و الحي الجديد و الغريسات و طريق الميناء	34	محلات أخرى

## المجال الأخضر



تغطي الجماعة بمساحات كبيرة من المجال الأخضر، الذي يغطي أجزاء هامة من مختلف ترابها الإجمالي. و يحقق متوسطا محترما لكل فرد بالمدينة قياسا مع المعدلات العالمية. و يتوزع حسب نوعه بين الغطاء الغابوي و الحدائق ثم المنتزهات و الفضاءات الخضراء الأخرى.

المحتوى	المساحة أو الحجم	ملاحظات
المناطق الخضراء ( الحدائق )	62000 متر مربع	
الشوارع المشجرة	على طول 18 كلم	التغطية بالكيلومتر
الغابات الحضرية	250 هكتار	
المناطق الخضراء المدججة في فضاءات أخرى	18 هكتار	

### نالت الجماعة جائزة مهمة بين جماعات الجهة مخصصة للغابات الحضرية

#### التطهير الصلب

تخلف المدينة كميات كبيرة من النفايات الصلبة تصل إلى حوالي 100 طن في اليوم خلال 2016، و من المنتظر أن ترتفع خلال السنوات المقبلة اعتبارا للزيادة الطبيعية التي يعرفها عدد ساكنة المدينة، و المحددة في نسبة نمو %1.54 حسب إحصاء 2014. و يتم تدبير هذا القطاع من طرف شركة خاصة عن طريق التدبير المفوض بناء على القانون عدد 02 . 50

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
عدد الساكنة	128786	130718	132679	134669	136689	138639	140821
الكمية بالطن	36665	37215	37774	38340	38915	39499	40092

## ❖ المطرح

تفرغ النفايات الصلبة بكمياتها الضخمة المشار إليها أعلاه في مطرح غير خاضع للمعايير و يتموضع في حي أهل بالسكان و يشكل نقطة سوداء بمحيطها البيئي تقتضي المعالجة العاجلة. ( صورة للمطرح )



## الإدارة العمومية و الماء العذب

تكتسي الإدارة العمومية و الماء الشروب أهمية خاصة بالجماعة لارتباطها الوثيق بحياة و أمن و سلامة الساكنة، و أيضا بالسير العادي لمختلف جوانب الحياة بالليل و النهار. و إذا كانت المدينة برمتها في حاجة إلى التغطية الشاملة بشبكة الإدارة العمومية و هو ما تسعى إليه الجماعة من خلال برامجها المتوالية، فإن عددا من الأحياء غير المهيكلة أو ناقصة التجهيز بالمدينة يتم تزويدها الآن بالماء الشروب عن طريق السقايات العمومية التي فاق عددها الخمسين سقاية (50 سقاية) و كل ذلك تشرف عليه المصالح الجماعية.

● الوضعية الآتية للمصلحة

ملاحظة	حجم الشبكة	عدد الآليات	عدد العمال	عدد الأطر التقنية	
03 عمال مقبلين على التقاعد	جميع أحياء المدينة	02 شاحنات 01 شاحنة صغيرة 01 سيارة للخدمة	11	01	الإنارة العمومية
-	52 سقاية عمومية و... عدد آخر خاص بالمصالح الجماعية	لا شيء	01	لا شيء	الماء العذب

## 7 - التعمير

تتوفر الجماعة منذ سنة 2011 على تصميم التهيئة الذي يحدد و ينظم قطاع التعمير بترامها، كما تتوفر أيضا على تصميم قطاعي آخر خاص بهيئة المدينة العتيقة.

و تتميز وضعية هذا القطاع آتيا بالجماعة من حيث تصنيفه بعدد الشئآت نجلها في : الحداثة و العراقة- التنظيم و العشوائية – المركز و الهامش – المجهز و غير المجهز أو ناقص التجهيز- الحضري و القروي – الصلب و الهش – المتين و الآيل للسقوط ...

كما يمكن تصنيفه حسب الأنواع التالية:

1. النسيج العتيق ( المدينة العتيقة )
2. الآثار و المعالم التاريخية ( الأبراج و الحصون و دور العبادة و غيرها من الآثار )
3. المعمار الإنسانوشي ( المدينة التي شيدت خارج المدينة العتيقة في فترة الاستعمار الإسباني )
4. المعمار المشيد بعد فترة الاستقلال و يمكن تصنيفه أيضا إلى :
  - التجزئات السكنية المجهزة (مجزأة وفقا لقانون التعمير)
  - التجزئات السكنية ناقصة التجهيز ( في الغالب أحدثت لاستقبال المرحلين من دور الصفيح)
  - الأحياء العشوائية ( تتميز بالبناء الصلب لكنها تفتقد للتنظيم و التجهيز)
  - أحياء الصفيح ( لم يتم التخلص منها رغم انخراط الجماعة في برنامج مدن بدون صفيح منذ سنة 2007)
  - الدواوير الملحقة بالمدينة (هي قرى ألحقت بالمدار الحضري حديثا في إطار التقطيع الانتخابي)

## 8 - معطيات حول المجتمع المدني بالجماعة

تعرف الجماعة نشاطا ملموسا للمجتمع المدني في العديد من المجالات سواء منها الاجتماعية أو الاقتصادية أو الثقافية أو الرياضية ... و يقدر عدد الجمعيات المرخص لها ب أكثر من 500 جمعية. ينشط العديد منها في مختلف المجالات إلا أن عددا منها لا تجد له أثرا يذكر بين الأنشطة المقامة بالمدينة.

- الجمعيات ذات العلاقة المباشرة بالجماعة (المستفيدة من المنحة السنوية ل2016)

عدد الجمعيات	الاختصاص	المجموع
30	ثقافية + تراثية فرجوية	100
33	اجتماعية + تضامنية	
17	إنسانية + خيرية	
20	رياضية	

#### ● فضاءات الديمقراطية التشاركية

تتوفر الجماعة في الوقت الراهن على فضاءين خاصين بالتنشيط السوسيو ثقافي و الرياضي و أيضا بمواكبة الأنشطة المتعلقة بالتنمية البشرية و الشراكة و التعاون و تدبير قنوات التواصل مع المجتمع المدني.

- المركز المتعدد الاختصاصات (بشارع باحيني)

- مركز التنشيط السوسيو تربوي ( بتجزئة الوحدة)

كما كانت تتوفر سالفًا على فضاءين آخرين الأول خاص بالمشاركة المواطنة تم فتحه في إطار مشروع PROGOL بالشراكة مع الاتحاد الأوربي و جمعية أدبلا و كان مخصصا لأنشطة الجمعيات المدنية و غيرها من أنشطة الجماعة المدرجة ضمن المشاركة المواطنة.

أما الثاني فهو قاعة المواطنة التي جاءت كثمرة للتعاون بين جماعة العرائش و المجلس الإقليمي لقادش بإسبانيا، و قد وفر مساحة مهمة لعمل الجمعيات، كما احتضن العديد من تجارب التكوين و العمل التشاركي ..

#### ● بعض تجليات المقاربة التشاركية

اعتمدت تفعيل المقاربة التشاركية في العديد من المحطات منها:

- المحطة السابقة للتدبير المفوض لجمع النفايات ( تجربة جمع النفايات بالفرز بالمدينة العتيقة)

- محطة عقدة المدينة المندرجة في إطار مدن بدون صفيح ( تجربة جنان زطوط)

- محطة التأثيث العمومي للمنزهات و الساحات العمومية ( تجربة منتزه لايببكا مولاي إدريس الأزهر)

- محطة المخطط الجماعي للتنمية PCD في سنة 2009

- محطة برنامج عمل الجماعة PAC في سنة 2016

- اللجنة المحلية للتنمية البشرية CLDH ( ثلث اللجنة من المجتمع المدني)

- لجنة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع

## التسم الثاني : التشخيص التشاركي

## I- تقديم عملية التشخيص التشاركي

## أ- أهداف التشخيص التشاركي

- معرفة أفضل لبيئة الجماعة و معرفة معمقة لأكراهات و إمكانيات هذه البيئة
- تحديد المشاكل و المعيقات الرئيسية
- تحليل المشاكل لفهم أفضل لمسبباتها الجذرية
- اختيار الأسباب الجذرية التي يمكن العمل عليها
- اختيار المشاكل ذات الأولوية

## ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

## المرجع القانوني و المبررات

بناء على مقتضيات المواد:139 من الدستور، 78، 119 و 120من القانون التنظيمي للجماعات (14. 113) و المادة السابعة من المرسوم رقم 2.16.301 و التي تنص كلها على ضرورة اعتماد المنهجية التشاركية في صياغة برنامج عمل الجماعة نظرا للمزايا العملية التي يوفرها التخطيط التشاركي عامة و التشخيص التشاركي خاصة من خلال إشراك الساكنة و الهيئات و الفاعلين المحليين في المساهمة في تحديد المشكلات و الاحتياجات التنموية و ترتيب الأولويات .

## مراحل التشخيص التشاركي

**مرحلة الانطلاق:** ترأس السيد مشيخ القرقي النائب الأول للسيد رئيس المجلس البلدي للعرائش، صباح يوم الخميس 17 نونبر 2016 بقاعة الإجتماعات الكائن مقرها بشارع باحنيني، فعاليات إعطاء انطلاقة لعمليات التشاور من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة 2016-2021 .

**مرحلة الإعداد:** تم خلال هذه المرحلة اختيار و تكوين الفريق الذي نشط عملية التشخيص التشاركي. شمل التكوين و التدريب، تقديم و شرح الإطار العام للعملية، مبرراتها، أهدافها، تعريف التشخيص التشاركي و مبادئه، السيرورة التفصيلية للتشخيص، آلياته، منهجيات وأدوات العمل، المتدخلون في العملية، تقسيم خريطة المدينة، وضع دليل منهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة، محاكاة للعملية، تحديد محاور الورشات والفئات المشاركة .



تجدر الإشارة إن عملية الاعلان ت تمت كذلك عبر تعبئة مجموعة من الوسائط:

الإعلانات و اللافتات

المراسلات الإدارية

المواقع الالكترونية المحلية

**مرحلة جمع المعطيات و البيانات:** من أجل رسم بروفایل للساكنة و لانتظاراتها و تحديد دقيق لحاجياتها، تم تنظيم عدة ورشات للتشخيص منشطة من طرف فريق التشخيص و استهدفت جميع الفئات المكونة للساكنة و الهيئات و الفاعلين المحليين.

الإحصائيات الخاصة بهذه الورشات ملخصة في الجدول التالي:

عدد	الفئات المشاركة	التاريخ	المكان
1	المرأة	2 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
2	البيئة و المجال	2 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
3	الأشخاص في وضعية إعاقة	2 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
4	المهنيون و الحرفيون	الجمعة 2 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
5	الإعلام و الصحافة	2 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
6	المقاولون و رجال الأعمال	3 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
7	الهيئات السياسية و النقابية و الحقوقية	3 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
8	الفعاليات الثقافية و الفنية و التربوية	3 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
9	الفعاليات الرياضية و الطفولة و التخييم	3 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
10	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	3 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
11	تشخيص الوضع الداخلي للمصالح الإدارية للجماعة	14 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني
12	هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع.	14 و 19 دجنبر 2016	المتعدد التخصصات شارع باحنيني

تجدر الإشارة إلى أن جل الحاضرين هم ممثلو جمعيات و تنظيمات و وسيطة كممثلين لأعداد كبيرة من المواطنين و المواطنات و الأشخاص الاعتباريين. الجداول و الرسومات التالية تلخص معطيات و إحصاءات الحضور.



## الفعاليات المهنية والحرفية والتجار



## الأشخاص في وضعية إعاقة



## المقاولون ورجال الأعمال



## الإعلام والصحافة



## الفعاليات الثقافية والفنية



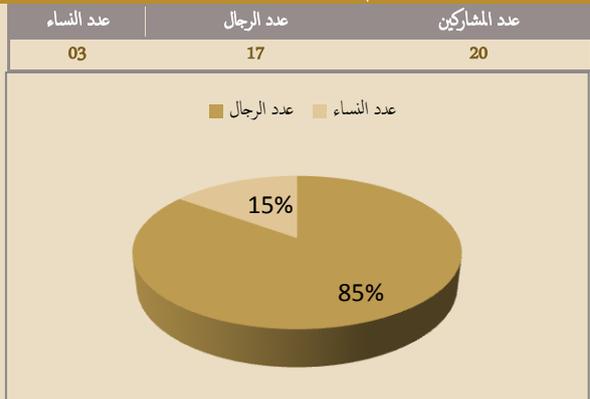
## الهيئات السياسية والتقابلية والحقوقية

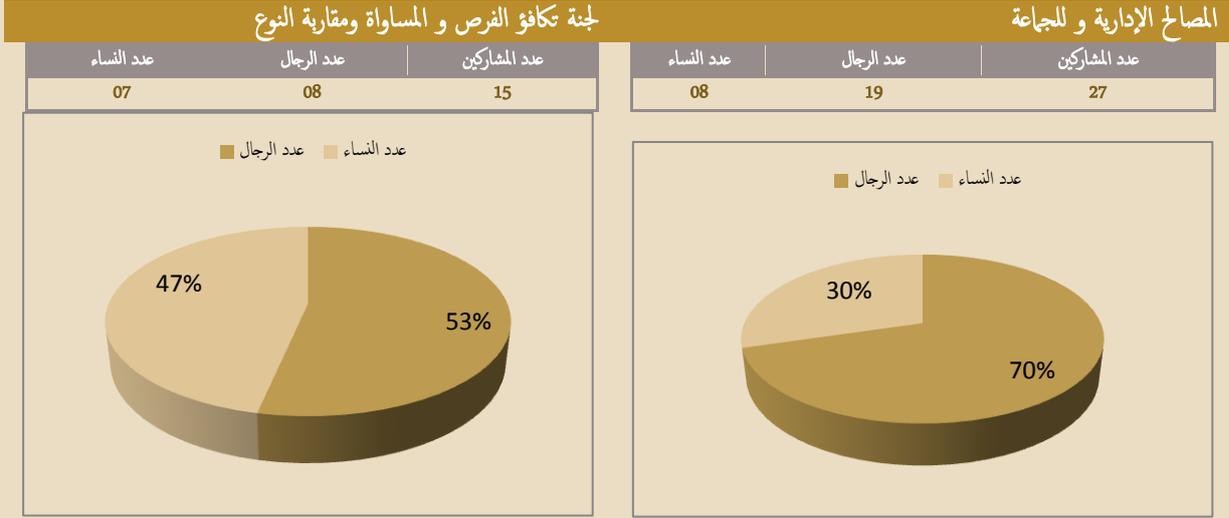


## الفعاليات ذات الطابع الإنساني

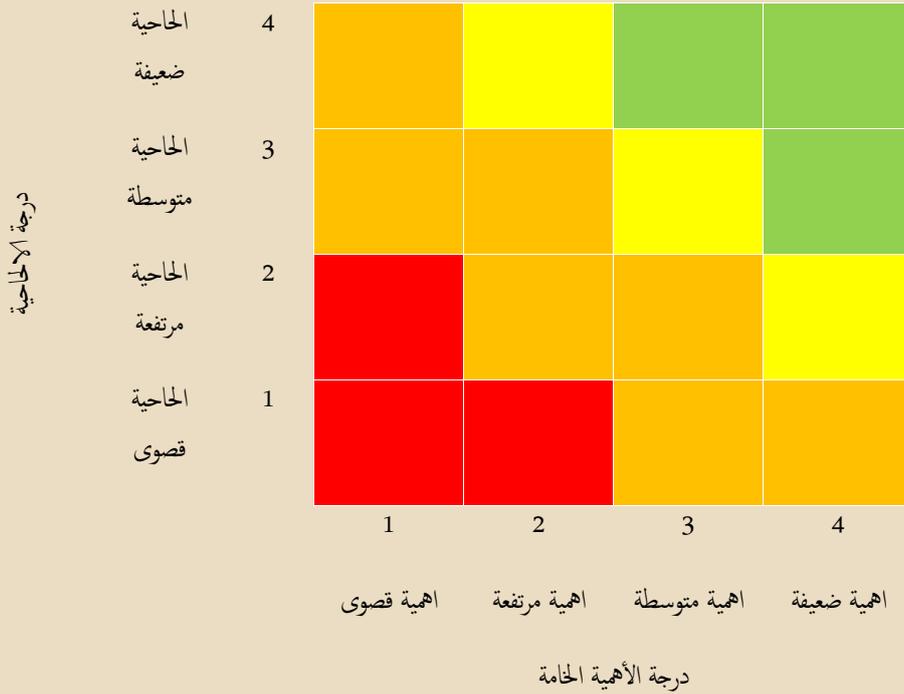


## الفعاليات الرياضية والتخييم والطفولة





تحديد اولوية الحاجيات: لتحديد هرمية اولويات الساكنة والهيئات والفعاليات المحلية تم اعتماد اصفوفة بسلمين يعكسان درجة الاهمية الخام و الحاجة حل المشكل. يمكن من خلال هذه الاصفوفة ترتيب الاهمية الصافية او اولوية الحاجيات



مرحلة تجميع توحيد تجويد و معالجة قاعدة البيانات التشخيص التشاركي: عرفت هذه المرحلة:

- تغذية قاعدة البيانات المخصصة للتشخيص
- تجويد مخرجات عملية التشخيص
- إجراء تحليل تقني للمشاكل المستقاة من خلال مخرجات الورشات
- إجراء تحليل تقني للحلول المستقاة من خلال مخرجات الورشات

مرحلة ضبط و فحص لمخرجات و نتائج عملية التشخيص التشاركي: من خلال مراجعات و مقارنات لمخرجات عملية التخطيط و فحص مطابقة مراحلها للتخطيط المسبق

-II مخرجات التشخيص التشاركي

### ❖ فئة المرأة

المجال	الأهمية الصادقة	الإلحاحية	الأهمية الخامة	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الصحي	1	1	1	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة بالوسائل الطبية الضرورية	- الإهمال الطبي. - ضعف التحسيس و التوعية .	- نقص حاد في مجال الصحة الإنجابية المتمثل أساسا في : ارتفاع نسبة الوفيات في صفوف النساء الحوامل والأطفال و حديثي الولادة بالأحياء : (عين الشوك- الغديرة، بكارا و المنار.
الصحي	1	1	1	تجهيز قسم الولادة بالأجهزة الضرورية	- ضعف بنية الاستقبال . - التأخر في الوصول إلى قسم الولادة.	
الموارد البشرية	1			هيكلية قسم الولادة بمستشفى لامريم		
الصحي	3	3	3	إحداث مستوصفات بأحياء: عين الشوك، الغديرة، بكارا و المنار .		
الصحي	3	3	3	احداث غرف للمتأهبات للولادة بمستشفى للا مريم .		
إنساني اجتماعي	2	2	3	إحداث مركز لإيواء و تأهيل النساء في وضعية صعبة	- تزايد العنف الاقتصادي والسياسي. - سيادة العقلية الذكورية في الموروث الثقافي مع تفشي الجهل والأمية .	- وجود نساء في وضعية صعبة والمتمثلة أساسا في تعرضهن لأشكال متعددة من العنف داخل المجتمع ( السرقة، العنف و التحرش اللفظي و المعنوي...).
إنساني اجتماعي	2	2	2	إنشاء و دعم مراكز الاستماع واستقبال النساء ضحايا العنف، مع توفير الإرشاد القانوني و الدعم النفسي.	- الطرد من بيت الزوجية - وجود العنف المادي والمعنوي الممارس ضد النساء والأطفال داخل الأسرة والمؤسسات وخارجها.	
إنساني اجتماعي	2	2	2	دعم الجمعيات المحلية العاملة في مجال تعزيز المساواة و تكافؤ الفرص.		
إنساني اجتماعي	2	2	2	فتح باب بيمزانية التسيير خاص بالتكوين المهني العصري لفائدة العنصر النسوي	- عدم القيام بالتوعية والتأهيل للمرأة والرجل على حد سواء	
النقل الحضري	1	1	3	توفير النقل الحضري يربط بين أحياء بكارا- عين الشوك، الغديرة،الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة والمؤسسات التعليمية .	- غياب النقل الحضري يربط المؤسسات التربوية بهذه الأحياء . - بنيات غير مستقبلة.	- تزايد وثيرة انقطاع الأطفال عن الدراسة خاصة بالأحياء التالية : :

المجال	الأهمية الصادفة	الإلحاحية	الأهمية الخامة	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
التربوي	1	1	1	تحسيس الآباء بأهمية التمدرس في حياة أطفالهم .	- ممارسة التأثير والضغط من طرف الآباء على أطفالهم بالتوقف عن الدراسة باعتبارهم مصدر رزق.	- بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-3-2 و رقادة.
التربوي	1	1	1	بناء مؤسسة تعليمية بحي الوحدة في إطار تفعيل شراكات مع المتدخلين، في مجال التعليم	-عدم توفر حي الوحدة على مؤسسة تعليمية	
التربوي التعليمي	2	2	3	إحداث خلايا التمتع و المواكبة الاجتماعية داخل المؤسسات التربوية.	-الاكتظاظ المهول داخل الأقسام التربوية مع كثرة الواجبات الدراسية التي ترهق ذهن التلاميذ داخل القسم وبالمنزل مع نقص متزايد في تكريس البعد الترفيهي.	
البنية التحتية	2	2	2	تجهيز الأحياء الهامشية بشبكة التطهير السائل	ضعف البنية التحتية والخدمات الأحياء التالية : المنار 1/3/2 - حي بكارة - عين الشوك - الوحدة	ضعف البنية التحتية والخدمات خصوصا في الأحياء التالية : المنار 1/3/2 - حي بكارة - عين الشوك - الوحدة .
البنية التحتية	2	2	2	بناء طرق و تعبيدها لربط الأحياء الهامشية		
البنية التحتية	2	2	3	توفير الإنارة العمومية بأزقة الأحياء الهامشية و على طول طريق الربط : بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة.		
الحكامة الجيدة	1	1	2	تفعيل قرارات احتلال الملك العام و القيام بحملة تحسيسية قبل تطبيق المساطر	- عدم قيام المصالح المعنية بدوريات المراقبة المستمرة (أخطاء في التعمير). - التوزيع غير العادل للاستفادة من أسواق القرب	- احتلال الملك العمومي خاصة من قبل أصحاب المقاهي، المطاعم، المحلات التجارية و الباعة المتجولين...
الحكامة الجيدة	1	1	1	تكثيف المراقبة و زجر المخالفين من طرف الجهات المخول لها القيام بهذا الأمر .		

المجال	الأهمية الصادفة	الإلحاحية	الأهمية الخامة	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
اقتصادي	3	3	3	بناء أسواق القرب بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة،الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة .		
اجتماعي بيئي	1	2	1	إنشاء أماكن للترفيه و مناطق خضراء بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة،الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة	- قلة المنتزهات الخاصة بالنساء و أطفالهن.	- معاناة المرأة العرائشية من قلة فضاءات الترفيه العمومية
اجتماعي، ثقافي و رياضي	3	3	3	إحداث مراكز اجتماعية، ترويية و رياضية و تجهيزها و تسييرها بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة،الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة.	- تقشي التفكك الأسري. - تزايد الهدر المدرسي . - ضعف الحملات التحسيسية بخطورة هذه الآفة في صفوف هذه الشريحة من المجتمع. - قلة دور الشباب. - تقشي الجهل والأمية في صفوف المجتمع.	- تزايد ظاهرة العنف و تعاطي المخدرات بجميع أنواعها في صفوف الأطفال والشباب بأحياء دور الصفائح.
أمني	1	1	1	تكثيف المراقبة الأمنية بالنقط السوداء و محيط المؤسسات الترويية.	-النقص الكبير في عدد أفراد الأمن.	
أمني	1	1	1	تفعيل المداومة الليلية .		

### ❖ فئة البيئة و المجال

المشاكل	الأسباب	الحلول	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافية	المجال
- نقص الفضاءات و المساحات الخضراء و المنتزهات للترفيه.	- ضعف اهتمام الجماعة بتنمية البيئة و المجال عموما.	تعاقد الجماعة مع الجمعيات التي تنشط في المجال البيئي	4	4	4	البيئي
		تأهيل للمساحات الخضراء و فضاءات الترفيه و اللعب بالنسبة للأطفال :بحدائق الطوري و ابن خلدون و مغرب الجديد	2	2	2	البيئي
- ضعف صيانة المناطق الخضراء - ضعف تتبع المشاريع غير المنجزة: ● حديقة الطوري ● حديقة ابن خلدون ● حديقة مغرب الجديد	- ضعف الطاقم البشري و خاصة المتخصصين في البستنة	عقد صفقة إطار لتدبير و صيانة المناطق الخضراء : بحدائق الطوري و ابن خلدون و مغرب الجديد	2	2	2	البيئي
- عشوائية الأسواق.	- احتلال الملك العمومي	التحرير العاجل للملك العمومي .	2	1	1	المرفق العمومي
		إلغاء التراخيص الخاصة باستغلال الملك العمومي مع تشديد العقوبات الزجرية.	2	2	2	المرفق العمومي
- نقص النظافة و قلة الحاويات وكثرة النقاط السوداء.	- ضعف وعي الساكنة المحلية بأهمية نظافة مدينتهم. - تهاون بعض موظفي شركة النظافة في القيام بمهامهم. - ضعف مراقبة مجلس المدينة لشركة النظافة المتعاقد معها.	تحسيس الساكنة المحلية بالتعاون مع الجمعيات المحلية ذات الاهتمام بالشأن البيئي للمساهمة في حل مشكل النفايات بفرزها منزليا.	1	2	1	البيئي
- تزايد مشاكل الصرف الصحي.	- عدم تصفية مشروع الصرف الصحي و تحويله ليصب خارج المدينة.	إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة و التوقف عن طرحها عشوائيا في المجال البيئي و السكاني	1	1	1	البيئي
طرق غير كافية إما مهترئة أو غير معبدة.		تعزيز البنية التحتية لإدماج أحياء (الغديرة- رقادة- عين الشوك- بكاره).	2	3	2	البنية التحتية

المجال	الأهمية الصادقة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول	الأسباب	المشاكل
البنية التحتية	1	1	1	تأهيل مقابر : ● للامننة ● سيدي العربي ● سيدي غلال بن احمد		- ضعف الاهتمام بالمقابر الإسلامية .
البنية التحتية	1	1	1	- إحداث مقابر جديدة .		
البيئي	2	3	2	إلغاء مطرح المنار و تعويضه بمطرح نموذجي خارج المدار الحضري.	-عدم وجود مطرح مناسب . -عدم احترام شركة النظافة لدفتر التحملات.	وجود مطرح وسط الساكنة.
البيئي	1	1	1	إعداد قرارات زجرية و تطبيقها على كل من سولت له نفسه التعدي على المجال البيئي	غياب المراقبة	انتشار النقط السوداء بمدخل الغابات الحضرية. نموذج غابة لامبيكا.
البنية التحتية	4	4	3	إحداث و صيانة المراحيض العامة.		انعدام المراحيض العمومية.
انساني اجتماعي	1	1	1	بناء مركز لإيواء، علاج و إدماج التائبين.	- غياب مراكز الايواء	تفشي ظاهرة المتشردين و المتسولين و المرضى العقلين و النفسيين.
الصحي	3	3	3	عقد جماعة العرائش لاتفاقية شراكة مع مندوبية الصحة.		
البنية التحتية	1	1	1	تطبيق التوصيات و إجراءات السلامة في كافة التجهيزات و المنشآت المنجزة و التي سيتم إنجازها لاحقا		- قلة الأرصفة و ممرات الراجلين و احتلالها من طرف الباعة المتجولين و أصحاب المحلات التجارية.
المرفق العمومي	1	1	1	محرارة الحيوانات الضالة والضارة لحماية الساكنة من أخطارها	- عدم كفاية الوسائل القضاء على هذه الحيوانات.	- انتشار الحيوانات الضالة و المعدية.
الاسكان	1	1	1	إنجاز برنامج عقدة المدينة	-الهجرة التي تعرفها المدينة من البوادي	-كثرة أحياء الصفيح. أكثر من 7000 بركة.
الاسكان	2	2	2	توفير الوعاء العقاري		

المشاكل	الأسباب	الحلول	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافية	المجال
- إهمال المواقع الأثرية و المباني التاريخية و المدينة العتيقة .	- ضعف اهتمام المسؤولين بالدور الذي يمكنه أن تلعبه هذه المواقع و المباني في تشجيع السياحة المحلية.	ترميم الفضاءات الأثرية بالتعاون مع الجماعة و الجهات الوصية على القطاع.	3	3	3	التقافي الأثري و السياحي
- إهمال الفضاءات السياحية	- ضعف برامج فعالة و موحدة لتأهيل المدينة العتيقة.	إعداد مخطط استراتيجي مشترك لتأهيل المدينة العتيقة و تأهيلها كنقطة جذب سياحي.	2	3	2	التقافي الأثري و السياحي
	- ضعف استثمار المؤهلات التاريخية و الطبيعية و الحيوانية...	خلق مشاريع سياحية بالمدينة مع تشجيع المستثمرين في هذا المجال.	1	3	1	الاقتصادي السياحي

#### ❏ فئة الأشخاص في وضعية إعاقة

المشاكل	الأسباب	الحلول / الحاجيات	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافية	المجال
- ضعف اللوجيات في المرافق العمومية و الحافلات، بالنسبة للأشخاص ذوي الإعاقة الحركية.	- ضعف تفعيل القوانين الخاصة بهذه الفئات و ضعف الاهتمام بها.	استصدار مذكرة لتنفيذ قانون اللوجيات.	1	1	1	البنية التحتية
- ضعف ادماج الأشخاص في وضعية إعاقة حركية و بصرية في سوق العمل و الوظيفة العمومية.	- ضعف الاهتمام بهذه الشريحة الاجتماعية. - غياب التنسيق بين مكونات المجتمع المدني فيما يخص بلورة تصور للدهوض بمشروع تنموي لفائدة المعاقين.	تخصيص "كوتا" خاصة بهذه الفئات أثناء اللوج إلى سوق العمل و الوظيفة العمومية.	2	3	2	اجتماعي
		القيام بدراسات ميدانية حول واقع الإعاقة بالمدينة للتعرف على حاجيات الأشخاص ذوي الإعاقة المختلفة.	4	4	4	اجتماعي

المجال	الأهمية الصادقة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
البنية التحتية	4	4	4	- ضرورة بناء فضاءات ترفيهية خاصة بهذه الفئات تراعي نوعية إعاقة أصحابها.	- ضعف الاهتمام بهذه الفئات من المجتمع .	- غياب كلي للفضاءات الترفيهية الخاصة للفئات في وضعية إعاقة
الصحي	2	3	2	ضرورة بناء مرافق صحية خاصة بهذه الشريحة.	- عدم وجود مراكز استشفائية متعددة التخصصات.	- تدني الصحي للأشخاص في وضعية إعاقة
البنية التحتية	2	2	2	توفير بنيات استقبال تلي حاجيات هذه الشريحة.	- ضعف بنيات الاستقبال.	- عدم التوفر على مركز للتشخيص و المساعدة على علاج الأشخاص ذوي الاحتياجات المصابين بالصرع.
البنية التحتية	4	4	4	- بلورة رؤية للعمل بمشروع شامل و متكامل.	- غياب التنسيق بين المؤسسات التعليمية و الصحية	- صعوبة تدرس الفئات في وضعية إعاقة

#### ☒ فئة الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار

المجال	الأهمية الصادقة	الإلحاحية	الأهمية	الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الصناعة التقليدية	1	1	1	تمكين الصانع التقليدي من المشاركة في معارض وطنية ودولية.	- صعوبة الحصول على المواد الأولية محليا لمجموعة من الصناعات التقليدية . - ضعف الإشهار والتسويق للمنتوج الحرفي.	- صعوبة تسويق المنتوج الحرفي بالمدينة.

المجال	الأهمية الصادقة	الإلحاحية	الأهمية	الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الصناعة التقليدية	4	4	4	- إحداث موقع إلكتروني يعرف بالمنتوج الصناعي التقليدي بالمدينة.	قلة المرافق الخاصة بتسويق المنتوج.	
الشأن المحلي	1	1	1	- تنظيم موائد للحوار ولقاءات بين المسؤولين ومدبري الشأن العمومي.	- ضعف آلية الحوار بين الجماعة والمستغل المهني - ضعف العمل الجماعي والتشاركي بين مختلف مكونات القطاع.	- الغاء القرارات الجبائية الخاصة بتسويق وبيع بعض المنتوجات.
الاقتصادي الصحي	1	1	1	- تكوين وتأهيل لجان خاصة بالمراقبة الصحية والسلامة المهنية.	- ضعف العنصر البشري المؤهل للمراقبة الصحية. - غياب جدولة زمنية و دورية للمراقبة.	- ضعف مراقبة الصحة والسلامة المهنية.
الاقتصادي الصحي	2	2	2	- تنظيم جدولة زمنية مهيكلت للمراقبة الصحية والمهنية.		
الاقتصادي الصحي	4	4	4	- إحداث مركز المراقبة الصحية والسلامة المهنية تابع لجماعة العرائش.		
الصناعة التقليدية	1	1	1	- تنظيم دورات تكوينية للمتدخلين في مختلف القطاعات تمكّنهم من آليات الحوار والنقاش مع مدبري الشأن العمومي.	- غياب دورات تكوينية لفائدة الجمعيات وممثلي القطاعات تمكّنهم من الاطلاع على القانون المنظم وسبل التعاطي مع مشاكل القطاع.	- ضعف التواصل بين الحرفي و المهني ومدبري الشأن العمومي.
الاقتصادي	2	1	1	- استخلاص الجماعة مواردها من قطاع الصيد البحري.	- ضعف استفادة الجماعة من مدا خيل الميناء.	- ضعف حكامه قطاع الصيد البحري.

المجال	الأهمية الصادفة	الإلحاحية	الأهمية	الحاجيات	الأسباب	المشاكل
اقتصادي اجتماعي	4	2	3	- خلق أسواق نموذجية لبيع السمك	- مظاهر التسبب و التي يعرفها الميناء و ضعف الاهتمام به على مستوى النظافة. الرمي بالمخلفات الزيتية التي تتركها المراكب -عدم تفعيل المراقبة المستمرة من قبل المصالح المعنية.	- ضعف تأهيل الصانع التقليدي وتمكينه من الكفاءات المهنية.
اقتصادي اجتماعي	2	4	3	- إحداث مصنع سمك التون بالميناء.		
اقتصادي اجتماعي	2	3	2	-إعادة تحويل الثروة السمكية المحلية من قبل الشركات الموجودة.		
اقتصادي	1	2	2	- إبرام المجلس البلدي لاتفاقية شراكة بين مندوبية الصيد البحري.		
التنظيمي	1	1	1	-تفعيل المراقبة الدائمة لولوج الميناء.		
البيئي	1	1	1	- إحداث حاويات خاصة بالمواد الزيتية و المحظورة بالميناء.		
اجتماعي اقتصادي	3	3	3	- تنظيم حملات التوعية و التحسيس لفائدة البحارة و عمال مراكب الصيد-		
اجتماعي اقتصادي	1	1	1	- بناء دار البحار - إعادة النظر في أجور البحارة.		
الحكامة الجيدة	1	1	1	- تنظيم دورات تكوينية.		
اقتصادي اجتماعي	2	2	3	- تنظيم المعارض الوطنية والدولية.	- عدم تغطية الدورات التكوينية التي ينظمها القطاع الوصي لكافة المتهنين للحرف التقليدية. -عدم فتح المجال للصانع التقليدي بالمشاركة في المعارض الوطنية والدولية.	

المجال	الأهمية الصادفة	الإلحاحية	الأهمية	الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الصناعة التقليدية	3	3	3	- تشجيع الصانع التقليدي على الانخراط في الجمعيات المهنية و الحرفية.		
الصناعة و التجارة	1	1	1	- اتخاذ التدابير التي من شأنها أن تسرع عملية تنزيل تدخلات مشروع تهيئة واحداث منطقة صناعية على ارض الواقع لحساسية المشروع.	- غياب روح المسؤولية والصرامة والالتزام في تنزيل مشروع تهيئة المنطقة الصناعية.	- التعثر في تهيئة المنطقة الصناعية .
اجتماعي اقتصادي	1	1	1	- محاولة الحد من مشكل الهجرة القروية وتقنينها. - هيكلية القطاع التجاري الغير المنظم.	- عدم اعتماد مقاربة تشاركية قائمة على الحوار بين مختلف المتدخلين والمعنيين لحل المشكل القطاع التجاري الغير المنظم.	- غياب هيكلية القطاع التجاري غير المنظم.
اجتماعي اقتصادي	2	2	2	- تنظيم استغلال الفضاءات العمومية من قبل الباعة المتجولين.		
اجتماعي اقتصادي	2	2	3	- عقلنة تفويت الأسواق النموذجية للباعة غير المنظمين.		
الحكامة الجيدة	2	2	2	- فرض جدولة زمنية لاستغلال الفضاءات العمومية من قبل الباعة المتجولين.		

المجال	الأهمية الصادفة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الإعلام المحلي	1	1	1	أحداث مركز الدراسات و الإعلام المحلي.	- غياب الهيكل القانونية للمواقع الإعلامية - ضعف البنية التحتية الخاصة بالإعلام - غياب التأطير القانوني للمناير الإعلامية المحلية. - ضعف الأطر المهنية العاملة في الصحافة .	- غياب دار الصحافة .
الإعلام المحلي	1	1	1	تأسيس إطار مهني و إعلامي محلي.		
الإعلام المحلي	1	1	1	دعم القطاع الصحفي الالكتروني، في إطار المخطط الجماعي المتنوي بناء على معايير محددة.	- سياسة الدعم المقدم من قبل الدولة للصحافة الالكترونية غير قادرة للاستجابة لمطالب دعم الصحافة (معايير انتقائية).	- غياب الدعم المالي المقدم للصحف الالكترونية و الورقية .
الإعلام المحلي	1	1	1	أحداث خلية للتواصل و التمكين من الولوج الى المعلومة داخل مقر الجماعة والمؤسسات المحلية	- غياب خطة تواصلية واضحة للمجلس الجماعي - غياب قنوات إعلامية خاصة بالمجلس البلدي - صعوبة التواصل لدى مجموعة من المؤسسات	- صعوبة الوصول إلى المعلومة.
التكوين	2	2	2	- تكوين العاملين في مجال الصحافة.	- غياب المهنية.	- معاناة العاملين في القطاع الإعلامي و الصحفي من المتابعات القضائية.
الإعلام المحلي	2	2	2	إحداث خلية إعلامية داخل المجلس المسير بهدف تقديم المعطيات و المعلومات للصحافة المحلية.	غياب مكتب التواصل بالجماعة و المؤسسات العمومية	- غياب مخاطب إعلامي بالمجلس المسير و جميع المؤسسات العمومية.

المشاكل	الأسباب	الحلول	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافي	المجال
- خصاص كبير في قطاع العقار الصناعي	- سوء عقلنة توزيع الوعاء العقاري الصناعي	- تخصيص وعاء عقاري كاف لاستقطاب جميع الأنشطة الاقتصادية	3	1	2	الاقتصادي
		الحرص الكبير على إشراك ممثلي المقاولين في اقتراحات انجاز مشاريع تنمية بالمدينة	1	1	2	البنية التحتية
	- عدم احترام المعايير المعتمدة في هذا التوزيع	اعتماد الشفافية أثناء اختيار نائلي الصفقات	1	1	1	الحكومة الجيدة
	- سوء بنية تحتية قادرة على استقطاب المؤسسات الاقتصادية	- انجاز بنيات تحتية ذات جودة عالية	2	1	1	البنية التحتية

#### ❖ فئة الهيئات السياسية و النقابية و الحقوقي

المشاكل	الأسباب	الحلول / الحاجيات	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافي	المجال
- تفشي الهدر المدرسي.	- ازدياد التفكك الأسري - جهل الآباء بأهمية التعليم في حياة الطفل	- توفير الجماعة لوسائل نقل قارة للمناطق التي ألحقت مؤخرًا بالمجال الحضري: دوار الغديرة و عين الشوك	3	4	4	النقل

المجال	الأهمية الصافي	الإلحاحية	الأهمية	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
التنمية الشاملة	1	1	1	- اضطلاع الجماعة بأدوارها في مجال التنمية الترابية في جميع أبعادها: البيئية والاجتماعية والاقتصادية والبشرية.	- عدم احترام القوانين المعمول بها في هذا المجال.	- صعوبة ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة للمرافق الإدارية و التربوية ووسائل النقل ( الحافلات )
الحضري و العمراني	2	2	3	- تأهيل المجال الحضري و العمراني للمدينة مع الحفاظ على هويتها التاريخية و التراثية .	- سوء التدبير الجماعي .	- ضعف الاهتمام بمجال التعمير نموذج المدينة العتيقة -نقص في المساحات الخضراء و الفضاءات الترفيهية .
الاجتماعي الاقتصادي	2	2	2	- بناء أسواق قرب نموذجية .	- عدم كفاية الأسواق المتوفرة	- تزايد الأسواق العشوائية (الاقتصاد غير المهيكل).
الاقتصادي و الصناعي	1	1	1	- احداث مناطق لاستقبال الأنشطة الاقتصادية و تنظيم وحدات صناعية .	- ضعف احداث مناطق لاستقبال الأنشطة .	- سيادة الأنشطة الاقتصادية غير المنظمة
الاقتصادي	2	2	2	- إحداث مخاطب داخل الجماعة يتولى أمر جلب الاستثمار.		
السياحي و الاقتصادي	1	1	1	- الترافع من اجل استفادة المدينة من مشاريع تنمية جهوية ووطنية.	- ضعف الاهتمام المسؤولين بالتنمية المحلية	- فشل مشروع محطة ليكسوس السياحية - ضعف استفادة المدينة من مشاريع تنمية جهوية ووطنية.
الحضري و الاقتصادي	2	2	2	- مرافعة الجماعة أمام المصالح المركزية و الجهوية للاستفادة من المشاريع الوطنية الكبرى.		
التأهيل المهني	4	4	4	- إنشاء مركز تأهيل خريجي السجون للحد من انتشار الجريمة.	- قلة العناصر الامنية بالمدينة	- غياب الحكامة الأمنية الأمر الذي يترتب عنه انتشار الجريمة بجميع أصنافها.
ثقافي، اجتماعي و رياضي	3	4	2	- إحداث فضاءات عمومية ذات طابع ثقافي و اجتماعي ورياضي و تروي... بمقاربة تكافؤ الفرص و مقاربة النوع.	- ضعف البنيات المستقبلية	-غياب الرعاية الاجتماعية .

المجال	الأهمية الصالفة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الموارد المالية	1	1	1	- الرفع من الموارد المالية للجماعة بنموذج مداخل الميناء.	ضعف البرامج و المشاريع المبرمجة	- ضعف استفادة المدينة من مؤهلاتها الطبيعية الغنية والمتنوعة.
الاستثمار	2	2	2	- تقديم تسهيلات للمستثمرين.	- ضعف الاستثمارات بالمدينة	- تفشي العطالة في صفوف الشباب و حاملي الشهادات
الصناعي	3	3	3	احداث معامل صناعية	- قلة الوحدات الصناعية.	
الاقتصادي	1	1	1	-تقديم قروض صغرى لمشاريع الشباب المدرة للربح.		
الاجتماعي	1					

### ❖ فئة الفعاليات الثقافية و الفنية

المجال	الأهمية الصالفة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول	الأسباب	المشاكل
الثقافي و الفني	4	1	1	- إحداث مركز استقبال و إيواء الفعاليات الثقافية و الفنية التي تشارك في المهرجانات و التظاهرات و تجهيزه.	- ضعف الدعم المادي المقدم للجمعيات المحلية ذات الاهتمام بالشأن الثقافي و الفني.	- ضعف الحركة الثقافية و الفنية بالمدينة
الثقافي و الفني	1	1	2	-الرفع من الدعم المالي للجمعيات التي تنشط في الميدان الثقافي و الفني وفق معايير دقيقة و عادلة.	- ضعف دعم المهرجات الثقافية و الفنية الصيفية .	
الجمعيوي	2	2	3	-تخصيص دعم مادي و لوجستيكي تشجيعي للجمعيات المبتدئة .	- ضعف بنيت الاستقبال الثقافية و الفنية .	
النقل	2	4	3	- توفير و سائل نقل مرصودة لمراكز الاستقبال و الإيواء .		
الثقافي	1	4	4	- اقتناء سينما أبنيندا لتعويض انعدام مراكز العروض.		
الثقافي	2	4	4	- بناء المسرح البلدي .		
الثقافي و الفني	1	4	4	- تفعيل لجنة تتبع الأنشطة المدعمة من طرف المجلس.		

المجال	الأهمية الصالبة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول	الأسباب	المشاكل
الفني و التشكيلي	2	4	4	- إحداث رواق خاص بالفعاليات التشكيلية.		
الفن التشكيلي	4	4	4	- إحداث مدرسة محلية للمسرح و الفنون التشكيلية		
	4	4	4	-اعداد دفتر تحملات دقيق و عادل في مجال الثقافي.		

#### ❖ فئة الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة

المجال	الأهمية الصالبة	الإلحاحية	الأهمية	الحلول	الأسباب	المشاكل
الرياضي	1	1	2	-بناء ملاعب القرب .	ضعف الاهتمام بمختلف الأنواع الرياضية بالمدينة.	نقص الفضاءات الرياضية
الرياضي	4	4	4	-الإسراع بإكمال إنجاز القاعة المغطاة.		
الرياضي	4	3	4	صيانة الملاعب الرياضية المتردية.		
الرياضي	3	3	3	إعداد برنامج لتفويت ملاعب القرب الرياضية.بتنسيق مع جمعيات المجتمع المدني طبقا لدفتر تحملات. دقيق و منصف		
الرياضي	3	3	3	الزيادة في الميزانية المخصصة لقطاع الرياضة .	- ضعف الميزانية المخصصة للقطاع الرياضي.	
التكوين الرياضي	4	3	4	خلق وحدات و مراكز التكوين في جل التخصصات الرياضية.	- ضعف التكوين في جل التخصصات الرياضية.	
العناية بالطفل	4	4	4	-إعطاء قطاع الطفولة أهمية بالغة في عمل المجلس وكذلك أثناء التوقيع على عقد الشراكات مع الجهات الوطنية و الدولية.	- ضعف الاهتمام بالطفولة في برامج الجماعة.	

المشاكل	الأسباب	الحلول	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافية	المجال
نقص دور الشباب و المكتبات العمومية	- ضعف اهتمام الجماعة و القطاع الوصي	إحداث 5 دور شباب جديدة موزعة بالأحياء التالية: النهضة 1 و2، مغرب الجديد، الوفاء، المحصص و شعبان	3	3	3	المشباب
		صيانة و تأهيل المكتبات العمومية الموجودة	3	3	3	الثقافي
		بناء مكتبات القرب	3	3	3	الثقافي
- نقص كبير في الفضاءات الترفيهية الخاصة بالأطفال.	- ضعف الاهتمام بهذه الخدمات المقدمة لهذه الشريحة الحية من الساكنة.	خلق فضاءات الترفيه في المناطق المهمشة.	4	3	4	العناية بالطفل
- ظاهرة تشغيل الأطفال القاصرين.	-عدم تفعيل القوانين الوطنية و الدولية التي تجرم تشغيل هذه الشريحة من المجتمع.	تجريم تشغيل الأطفال القاصرين	4	4	4	العناية بالطفل
- معاناة الأطفال في وضعية هشاشة من الاستفادة من برنامج التخييم الصيفي .	نقص الطاقة الاستيعابية لمخيم رأس الرمل.	توسيع الطاقة الاستيعابية لمخيم رأس الرمل .	2	2	2	الاصطياف
	-التأخير في أشغال مخيم رأس الرمل	إحداث مخيمات أخرى بالفضاء الغابوي لتعويض هذا النقص.	2	2	2	الاصطياف

### ☒ فئة الفعاليات ذات الطابع الإنساني

المشاكل	الأسباب	الحلول / الحاجيات	الأهمية	الإلحاحية	الأهمية الصافية	المجال
- انتشار ظاهرة التسول و التشرد بشكل محول خصوصا في فصل الصيف .	- التفكك الأسري وترحيل المشردين من مدن مختلفة إلى العرائش .	- استصدار مذكرة للمتدخلين في مجال التشرد بهدف خلق خلية بالجماعة للبحث و التدخل و التتبع.	1	4	2	الاجتماعي

المجال	الأهمية الصافية	الإلحاحية	الأهمية	الحلول / الحاجيات	الأسباب	المشاكل
الاجتماعي	3	4	2	- توسيع الطاقة الاستيعابية لمأوى المسنين	- غياب الرعاية الاجتماعية. - ضعف الطاقة الإيوائية المتوفرة بالمراكز - عدم توفر دار العجزة على أطر متخصصة - عدم توفر المتقاعدين على مقر و وسيلة للأنشطة الترفيهية .	- معاناة المسنين المعوزين.
الاجتماعي	2	4	1	- تخصيص منح لفائدة الجمعيات العاملة في مجال الكفالة .	- قلة المساعدات ذات الطابع الاجتماعي .	- معاناة الأرامل و المطلقات المعوزات و الأيتام
الاجتماعي	3	4	2	- عقد الجماعة لاتفاقيات الشراكة مع الجمعيات العاملة في القطاع الصحي .	- ضعف بنيات الاستقبال و الأطر الصحية المتخصصة.	- معاناة مرضى تصفية الدم و السرطان و السيدا...
الاجتماعي	4	4	4	- الزيادة في ميزانية المساعدات الاجتماعية و الإنسانية المقدمة لهذه الشريحة.	-عدم مراعاة الظروف الاجتماعية للسكانة.	- غلاء الأسعار المعيشية.

### ■ تشخيص الوضع الداخلي للمصالح الإدارية للجماعة

#### القسم الاجتماعي و الثقافي

المجال	الأهمية الصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التجهيز	1	1	1	توفير الحاجيات المدرجة في الصفقة الموصى لمركز باحنيني	التعامل الانتقائي مع ملف تشخيص الحاجيات المسطرة من قبل موظفي القسم	وجود فريق عمل منسج ذو اهتمام بالشأن الثقافي و الاجتماعي

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	1	3	1	توفير مكتب ضبط خاص بمركز باحنيني	عدم كفاية الحاجيات المدرجة في الصفحة ، بالنظر إلى أقسام البناءة و الإقبال المتزايد للمرتفقين الراغبين في الاستفادة من خدمات مركز باحنيني	-إدارة مستقلة عن الجماعة الترابية - التوفر على تجهيزات مرقمة للعمل
الموارد البشرية	1	2	1	توفير الموارد البشرية الضرورية كما وكيفا	عدم كفاية الموارد البشرية من حيث الكم والنوع ( البروفيلات) المرغوب فيها	التوفر على مركزي : الوحدة و باحنيني الإقبال اليومي المتزايد لجميع المهتمين بالشأن المحلي و فعاليات المجتمع المدني عامة
التجهيز	2	2	3	توفير وسيلة نقل	عدم توفر المركزين على وسيلة نقل خاصة بالقسم	القيام بالتشخيص التشاركي للحالة العامة للجماعة الترابية
الموارد المالية	2	1	4	تخصيص اعتمادات مالية لتنظيم أنشطة القسم	ضعف الاعتمادات المالية المخصصة لتنظيم أنشطة القسم، وكذا تحفيز العاملين	توفر المركز على مشاريع ثقافية متنوعة مقترحة من قبل الجمعيات العاملة في الحقل الجمعي
التجهيز	1	1	1	توفير العتاد المادي و البشري الكافيين للصيانة	ضعف وسائل الصيانة للمركز المذكور مع غياب مستودع للعتاد المكتبي	الموقع الجيد لمركز باحنيني ( حي إداري)
التسيير	4	4	4	احترام تخصص المركزين في اقتراح الأنشطة	تداخل الوظائف الادارية الأخرى و الأهداف التي من أجلها أحدث المركزين	إحداث مركز رائد موجه للأطفال التوحديين بمركز الوحدة
البنية التحتية	4	3	4	توفير الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة	عدم المساواة في الولوج و الاستفادة من خدمات المركزين ( الأشخاص في وضعية إعاقة)	تجاوب الجماعة مع الحاجيات الثقافية و الاجتماعية و الرياضية
التجهيز	4	3	4	توفير مستودع للعتاد المكتبي		المناخ الايجابي السائد داخل الجماعة و القائم على تفعيل مفاهيم الحكامة المعتمدة على المقاربة التشاركية
التجهيز	2	3	2	توفير مقصف خاص بالمركز		

## قسم الحالة المدنية

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التكوين المستمر	4	4	4	- التكوين و التكوين المستمر	نقص في مجال التكوين و التكوين المستمر	التوفر على موارد بشرية ذات كفاءات متنوعة
التجهيز	1	1	1	- توفير العتاد المعلوماتي	ضعف التوفر على الإمكانيات الادارية اللازمة	الرغبة الكبيرة في النهوض بقطاع الحالة المدنية وتطويره .
المعلومات	2	2	2	- حوسبة وثائق الحالة المدنية	عدم التوفر على الإمكانيات الادارية اللازمة للحفاظ على السير العادي للملحقات الادارية	وجود تنسيقية خاصة بالملحقات الإدارية تشرف على تكثيف الجهود من أجل تحقيق الخدمات اللازمة للمرتفقين و تجويدها
الأرشيف	3	3	3	- تفسير سجلات الحالة المدنية	مساهمة سوء التوزيع الجغرافي و السكاني بالمدينة في الضغط على بعض الملحقات من حيث توافد المرتفقين ( الملحقة الإدارية 6 و 7 )	
الموارد البشرية	4	4	4	- الهيكلية الإدارية للقسم		
الولوج إلى المرفق	4	4	4	- تشوير مكاتب القسم حسب الاختصاص		
الإرشادات	4	4	4	- إحداث مكتب خاص مجهز للاستقبال وإرشاد المرتفقين		
الأرشيف	3	3	3	- أرشفة و صيانة وضبط أرشيف القسم		
الموارد البشرية	2	2	2	- إحداث مصلحة الأرشيف		

## حفظ الصحة الجماعية

المجال	الأهمية الصفائية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	1	1	1	- توظيف طبيب و ممرض	نقص في الأطر و الموارد البشرية	التعاون و التفاهم بين موظفي و مكتب حفظ الصحة
الموارد البشرية	1	1	1	- توظيف تقني في المحافظة على الصحة و التعمير		
الموارد البشرية	3	3	3	- إضافة الأطر الكفأة المتخصصة في الإعلاميات لدعم الشباك الوحيد المتوفر		
التجهيز	1	1	1	- توفير مستودع للأموات		
التسيير	4	4	4	- الرفع من الاعتمادات المفتوحة بميزانية التسيير المخصصة للمصلحة		
الموارد البشرية	4	4	4	- تنظيم المقابر و خلق مصلحة المحافظة عليها		

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	3	3	3	إضافة اليد العاملة لرش المبيدات		

## القسم الاقتصادي

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التكوين المستمر	1	2	1	- تكوين أطر و موظفي القسم	- ضعف التكوين و التكوين المستمر لفائدة أطر و موظفي القسم	- أطر كفاءة - انسجام الموظفين
الموارد البشرية	1	2	1	- دعم القسم بالموارد البشرية	- نقص في الموارد البشرية	
التنظيمي	1	1	1	- استصدار قرارات جامعية بخصوص الشرطة الادارية / التراخيص	- عدم ممارسة القسم لجميع اختصاصاته	

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
البنية التحتية	1	1	1	- توفير مقر جديد للقسم	- الحالة المتدهورة لمقر القسم	

## قسم التعمير

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الأرشيف	1	1	1	- توفير فضاء خاص بالأرشيف وتجهيزاته الخاصة بالأرشفة.	- عدم التوفر على فضاء أرشيف التعمير.	توفر الجماعة على وثائق التعمير : وجود تصميم التهيئة العمرانية لمدينة العرائش - وجود دفاتر تحملات التجزئات. وجود دراسات و وثائق التعمير .
العتاد المكتبي	1	1	1	- توفير العتاد المكتبي اللازم كما هو مبين: ▶ 10 حواسيب ▶ 10 دواليب ▶ 03 ناسخات ▶ 10 طابعات	- عدم كفاية العتاد المكتبي.	
المعلومات	2	4	1	- إعداد شبكة معلوماتية للتنسيق مع باقي مصالح الجماعة	- عدم التوفر على شبكة معلوماتية داخل القسم للتنسيق مع جميع المصالح الجماعية .	
النقل	1	1	1	- توفير ثلاثة وسائل نقل توضع رهن إشارة القسم.	عدم كفاية وسائل النقل . توفر القسم فقط على سيارة واحدة علما أن عدة مكاتب تحتاج الى وسائل نقل كالمراقبة ، شهادات السكنى ، المعاينات ، خلية دور الصفيح ..	

المجال	الأهمية الصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التواصل بالبريد	1	1	1	- توفير البريد المضمون.	مشكل المراسلات الموجهة للمواطنين بالبريد المضمون ( غير معمول به).	وجود الشبكة الوحيد : تسهيلات تسليم رخص البناء في الأجل القانوني حسب قانون التعمير.
الموارد البشرية	1	1	1	توفير أطر إضافية لتعزيز القسم .	قلة الموارد البشرية	وجود فريق عمل متمرس و منسجم.

#### قسم الموارد البشرية

المجال	الأهمية الصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التكوين المستمر	1	1	1	دورات التكوين في مجال المحاسبة	- ضعف التكوين و التكوين المستمر لفائدة الأطر العاملة في القسم	طاقم إداري كفاً و الثقة سائدة بين موظفي القسم و الرؤساء المباشرين
التحفيز	2	2	2	الرفع من الحوافز المخصصة للقيام بالمهام	- غياب وسائل التحفيز المادي	
الموارد البشرية	1	1	1	الحاجة الماسة إلى أطر قادرة على تحمل المسؤولية	- نقص في الموارد البشرية	
المعلومات	1	1	1	توفير برنامج معلوماتي	- غياب برنامج معلوماتي في القسم	

الحكمة الجيدة	1	1	1	توفير مقر لائق لممارسة العمل الإداري	- عدم ملاءمة المقر الحالي للقسم للعمل وفق شروط مريحة
الحكمة الجيدة	1	1	1	- العمل على هيكلة القسم وفق التنظيم الإداري الجديد 30 يوليوز 2016	- عدم هيكلة القسم

### الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية

المجال	الأهمية الصلافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	1	1	1	توفير الأطر التقنية المتخصصة في : ➤ الهندسة المدنية ➤ الكهرباء ➤ الحدائق...	- نقص في الأطر التقنية المتخصصة في : ➤ الهندسة المدنية ➤ الكهرباء ➤ الحدائق...	- وجود أطر كفأة متخصصة و حريصة على الحضور و الاشتغال في مختلف الظروف.
الموارد البشرية	2	2	2	توفير اليد العاملة المتخصصة	- غياب التكوين و التكوين المستمر للأطر في مجال التخصصات المرتبطة بالقسم خاصة المستجدة منها : الصفقات العمومية - ضعف أطقم اليد العاملة المختصة : ➤ الإنارة، البناء، الميكانيك، الحدادة و النجارة	
التكوين المستمر	1	1	1	التكوين المستمر		

المجال	الأهمية الاصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	1	3	1	- توفير اليد العاملة النشيطة	- عدم قدرة القسم البشرية على صيانة المجال الأخضر و الساحات العمومية بالمدينة. - عدم قدرة بعض العمال على القيام ببعض المهام و الأعمال الموكل لهم بسبب تقدمهم في السن.	
التنسيق	1	1	2	احترام التسلسل الإداري	- تدخل الهيئة المنتخبة غير المفوض لها في بعض اختصاصات القسم. - عدم احترام الاختصاصات داخل القسم.	- تنوع الاختصاصات التي تتوفر عليها الأطر و تكاملها.
الحكامة الجيدة	1	1	1	- الإسراع في انجاز مقر الجماعة الجديد	فضاء القسم آيل للسقوط.	- الموقع الجيد للقسم في قلب المدينة مما يؤدي إلى ارتباده من قبل المرتفقين.
الحكامة الجيدة	4	4	3	- تزويد القسم بالمراجع القانونية و التقنية و كل المستجدات.	- عدم التنسيق مع القسم بصفة خاصة و الجماعة بصفة عامة في العديد من المشاريع المنجزة في تراب الجماعة من طرف المصالح الخارجية.	- التواصل الجيد للقسم مع المصالح الداخلية و الخارجية و التعاون معها.
الحكامة الجيدة	1	1	1	الاتصال بالعضو أو الأعضاء المنتخبين المفوض لهم فيما يخص طلبات السلطة المحلية	- التدخل المباشر وعدم احترام السلم الإداري للسلطة المحلية في العديد من مهام القسم.	
الحكامة الجيدة	1	1	1	إشراك الكفائة التقنية، العلمية و الفنية في برمجة المشاريع	- تمهيش و تجاوز الرؤية التقنية و العلمية و الفنية للقسم في برمجة العديد من مشاريع الجماعة ، و أيضا في برمجة الميزانية.	
التجهيز	1	1	1	- توفير العربات و الآليات و الأدوات :شاحنات كبيرة وصغيرة ، جرار ، دكاكة وآليات صغيرة...	- النقص الحاد في العربات و الآليات و الأدوات الخاصة بالاشتغال.	- السرعة في التدخل و التنفيذ.
البنية التحتية	1	2	1	- تهيئة و تأهيل المستودع الجماعي.	-الوضعية المزرية للمستودع الجماعي.	

المجال	الأهمية الاصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التجهيز	2	2	2	-توفير اللوجستيك المكتبي و التواصل و المعلوماتي.	- النقص الحاد في اللوجستيك المكتبي و التواصل المعلوماتي.	- الاهتمام بجميع الطلبات و الشكايات الواردة على القسم و عدم التمييز بينها.
التجهيز	2	3	2	-توفير سيارات لفائدة القسم .		

### مصلحة شؤون المجلس الجماعي

المجال	الأهمية الاصافية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الحكامة الجيدة	2	2	2	- تخصيص ميزانية لتجهيز المصلحة بكافة المعدات الضرورية لتسهيل مأمورية و عمل القسم.	- عدم كفاية وسائل العمل اللوجستكية.	- فريق إداري متخصص ومتجانس و منسجم
التجهيز	3	3	3	- تخصيص سيارة خاصة بالمصلحة.	- عدم توفر المصلحة على سيارة ، علما أن الموظفين يتنقلون بنفقاتهم الخاصة بين مختلف المصالح الإدارية للقيام بالمهام.	- وجود علاقة جيدة مع المنتخبين نظرا لارتباطهم المباشر مع مصلحة شؤون المجلس.
التحفيز	1	1	1	- تخصيص تحفيزات عن المردودية.	- ضعف بل انعدام التحفيزات المادية لموظفي القسم ، علما أن جلهم يعمل خارج التوقيت الإداري القانوني المعمول به.	- تمكن الفريق الإداري للمصلحة من لغتين: الفرنسية و الاسبانية.
التكوين المستمر	1	1	1	- التكوين المستمر لموظفي المصلحة.	- ضعف تكوين موظفي القسم بهدف مواكبة المستجدات القانونية ( دليل المساطر).	

### قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية

المجال	الأهمية الصفائية	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التكوين المستمر	2	1	4	- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الأطر	- عدم استفادة أطر القسم من التكوين	- توفر القسم على أطر كفأة
الموارد البشرية	2	2	3	- توفير الأطر التقنية و المواظبة		
التنسيق	1	1	2	- ضعف تواصل القسم مع باقي مصالح الجماعة.		
الحكامة الجيدة	1	1	1	- تزويد القسم بدليل المساطر	- عدم التوفر على دليل مساطر خاص بالقسم.	
الصيانة	1	1	3	- صيانة الملك الجماعي	- تدهور الملك الجماعي.	
الحكامة الجيدة	1	1	1	- استرجاع العقارات الجماعية التي تستغل بدون سند قانوني.	- استغلال العقارات الجماعية بدون سند قانوني .	
التجهيز	1	1	2	- توفير تجهيزات العمل.	- غياب التجهيزات الضرورية للعمل.	
التنسيق	1	1	1	- التنسيق بين المصالح.	- التداخل بين الاختصاصات.	
القانوني	1	1	1	- توفير القرارات التنظيمية.	- غياب القرارات التنظيمية	
التحفيظ	1	1	1	- رصد موارد مالية لتحفيظ الممتلكات الجماعية.	- غياب تحفيظ الممتلكات الجماعية.	
التجهيز	1	1	2	- توفير سيارة تنقل للقسم.	- عدم توفر القسم على سيارة تنقل .	

## قسم الجبايات

المجال	الأهمية الصادقة	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الحكومة الجيدة	1	1	1	التسريع بالرحيل إلى المقر الجديد	- بناية القسم الحالية لم تعد صالحة لاحتضان أي نشاط إداري .	- توفر القسم على بناية جديدة مستقبلا .
الموارد البشرية	1	1	1	تعيين موظفين جدد و أعوان تبليغ على الخصوص	- ضعف العنصر البشري	- طاقم إداري كفى .
التحفيز	1	1	1	التحفيز المادي لموظفي القسم	- غياب عامل الحافز المادي للعاملين في القسم.	
التكوين المستمر	1	1	1	الحرص على إشراك العاملين في القسم من التكوين و التكوين المستمر.	- عدم استفادة العاملين في القسم من الدورات التكوينية لمواكبة المستجدات في مجال عملهم.	
التجهيز	1	1	1	تسلم التجهيزات الجديدة	- عدم صلاحية الأدوات اللوجيستكية بسبب تقادمها.	- توصل القسم بتجهيزات العمل.
التجهيز	2	2	2	تخصيص سيارة إضافية للمصلحة	- عدم كفاية وسائل النقل الخاصة بالقسم.	- ضعف وسائل النقل الخاصة بالقسم .

## مكتب الضبط

المجال	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة	
الحكومة الجيدة	1	1	2	- نقل مكتب الضبط الحالي إلى مرفق آخر تتوفر فيه شروط العمل الملائمة.	- بناية المكتب قديمة ذلك أن ، سقفها متهاك يسرب مياه الأمطار - الأمر الذي يشكك خطرا على الموظفين	

الموارد البشرية	2	3	2	- المكتب في حاجة إلى تعيين رئيس جديد له.	بسبب خطر الانهيار.
الموارد البشرية	4	3	4	- حاجة المكتب إلى شاوش آخر يساعد الشاوش الوحيد الذي يتوفر عليه المكتب في حالة الرخص الإدارية، ضمانا لاستمرار السير العادي للمرفق.	
الأرشيف	2	2	3	- توفير وسائل حفظ أرشيف المكتب، من علب و خزانات تتوفر فيها العناصر الصحية الضرورية.	- أرشيف المكتب الجاري و التاريخي بحاجة إلى مكان تتوفر فيه الشروط الصحية المعمول بها في مجال الأرشيف ل حمايته من التلف، بسبب عامل الرطوبة (قرب الجماعة من البحر)
الحكامة الجيدة	1	1	1	- إخلاء المكتب من المتلاشيات	- وجود متلاشيات في المكتب
التجهيز	2	2	2	- تجهيز المكتب بألة للنسخ	- الإزعاج الذي يسببه مرتادي المكتب من المواطنين للموظفين قصد استنساخ وثائقهم.
التجهيز	4	4	4	- دعم مكتب الضبط ب: ✓ حاسوب ✓ ماسحة الكترونية لتوفير أرشيف الكتروني يسهل الرجوع إليه وقت	

### المحاسبة

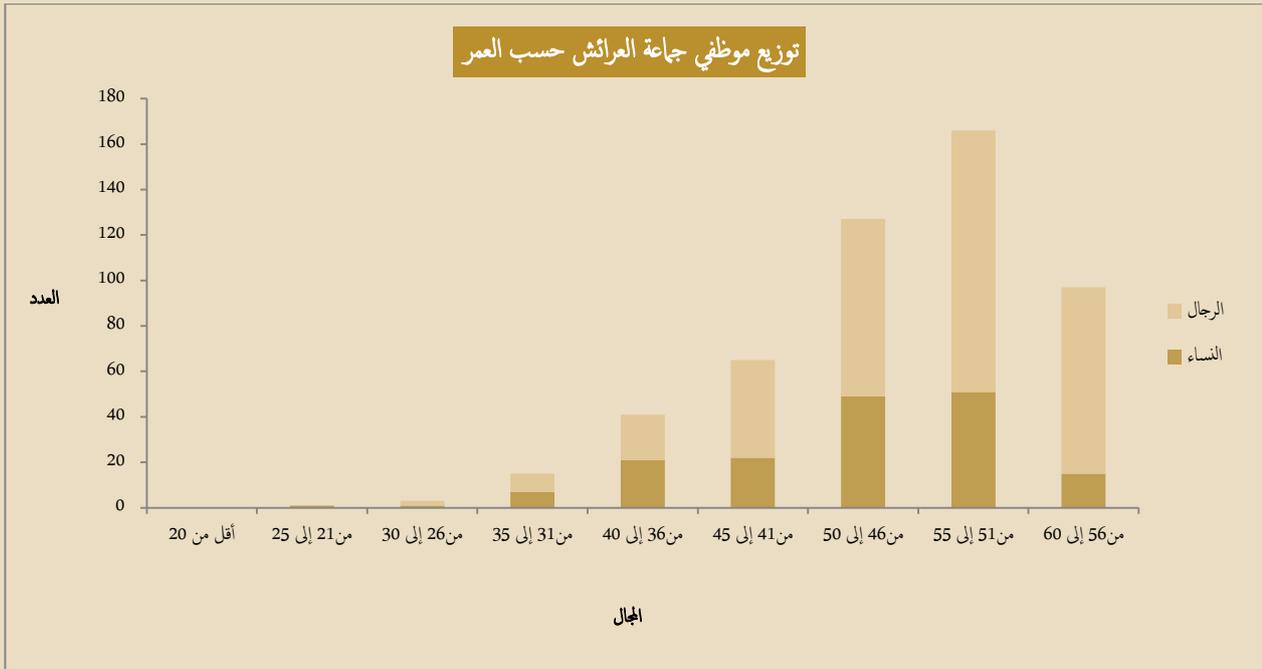
المجال	الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
التكوين المستمر	1	1	1	- تكوين الموظفين .	- برمجيات تدبير النفقات. - العمل الجماعي.
				- نقص في الأطر. - بناية غير ملائمة للاشتغال.	

المجال		الأهمية	الإلحاحية	الحلول	نقط الضعف	نقط القوة
الموارد البشرية	1	1	1	تعيين اطر بالقسم.		

## ت- معطيات الموارد البشرية

## هرم أعمار موظفي الجماعة إلى غاية 31 دجنبر 2016

النسبة %	المجموع	الرجال	النساء	المجال
0,00	0	0	0	أقل من 20
0,19	1	0	1	من 21 إلى 25
0,58	3	2	1	من 26 إلى 30
2,91	15	8	7	من 31 إلى 35
7,96	41	20	21	من 36 إلى 40
12,62	65	43	22	من 41 إلى 45
24,66	127	78	49	من 46 إلى 50
32,23	166	115	51	من 51 إلى 55
18,83	97	82	15	من 56 إلى 60

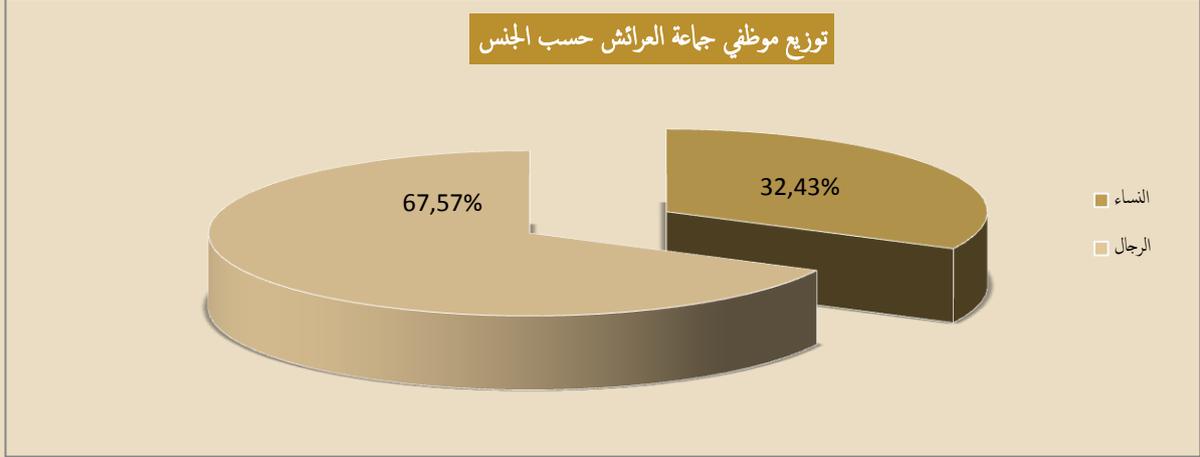


\* تمثل الفئة العمرية المحصورة بين 18 و 40 سنة نسبة 11,65%

\* تمثل الفئة العمرية المحصورة بين 41 و 60 سنة نسبة 88,35%

## تصنيف الموظفين حسب الجنس إلى غاية 31 دجنبر 2016

المجموع	الرجال	النساء	صنف الموظفين
515	348	167	العدد حسب الصنف
100,00	67,57	32,43	النسبة % لكل صنف



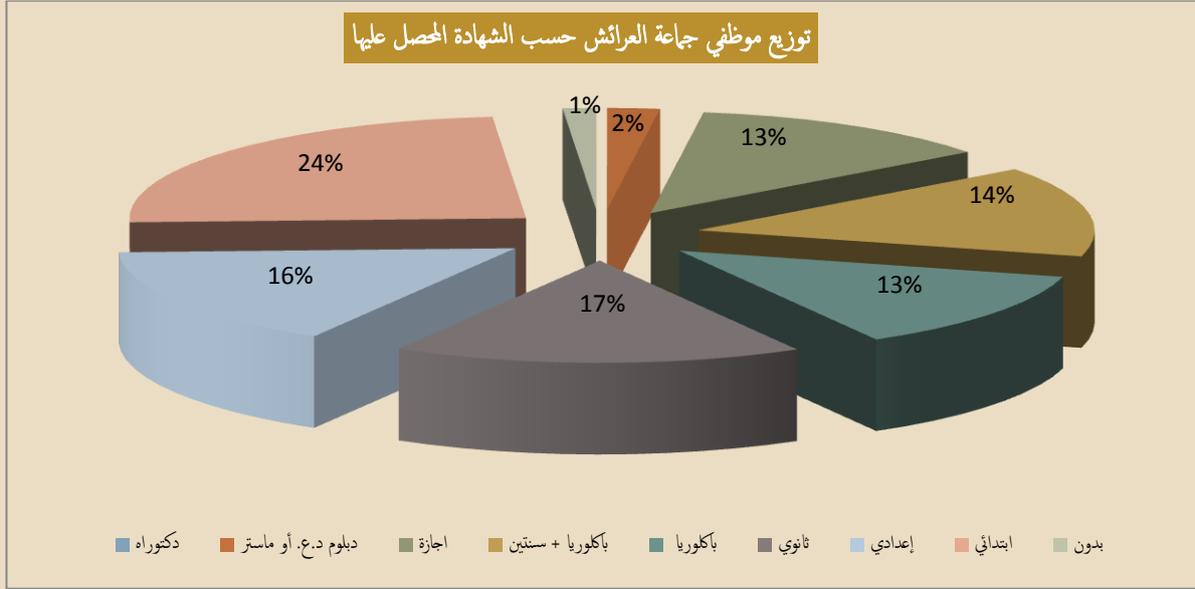
\* تمثل النساء ما يقارب ثلث موظفي الجماعة

\* يمثل الرجال أكثر من ثلثي موظفي الجماعة

#### تأطير موظفي الجماعة إلى غاية 31 دجنبر 2016

##### تصنيف الموظفين حسب المستوى الدراسي

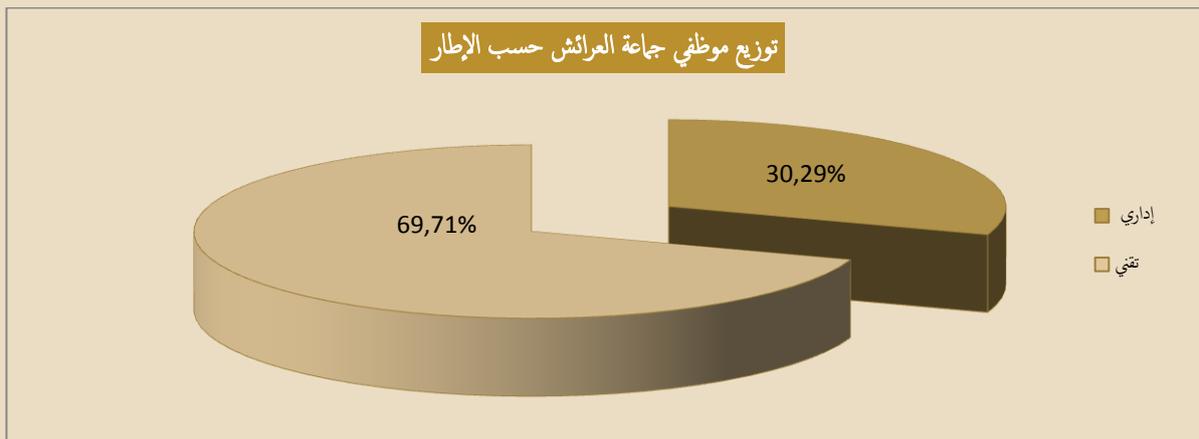
النسبة %	المجموع	الرجال	النساء	المستوى الدراسي
0,00	0	0	0	دكتوراه
2,14	11	9	2	دبلوم د.ع. أو ماستر
12,62	65	30	35	اجازة
14,37	74	34	40	بكالوريا + سنتين
12,62	65	31	34	بكالوريا
16,70	86	47	39	ثانوي
15,92	82	74	8	إعدادي
24,27	125	120	5	ابتدائي
1,36	7	3	4	بدون
100,00	515	348	167	المجموع



- \* تمثل نسبة الموظفين الحاصلين على الإجازة فما فوق 14,76%
- \* تمثل نسبة الموظفين الحاصلين على الباكوريا فما دون الإجازة 26,99%
- \* تمثل نسبة الموظفين دون مستوى الباكوريا 58,25%

#### تصنيف الموظفين حسب الاطار

النسبة %	المجموع	الرجال	النساء	الإطار
30,29	156	94	62	إداري
69,71	359	289	70	تقني
100,00	515	383	132	المجموع

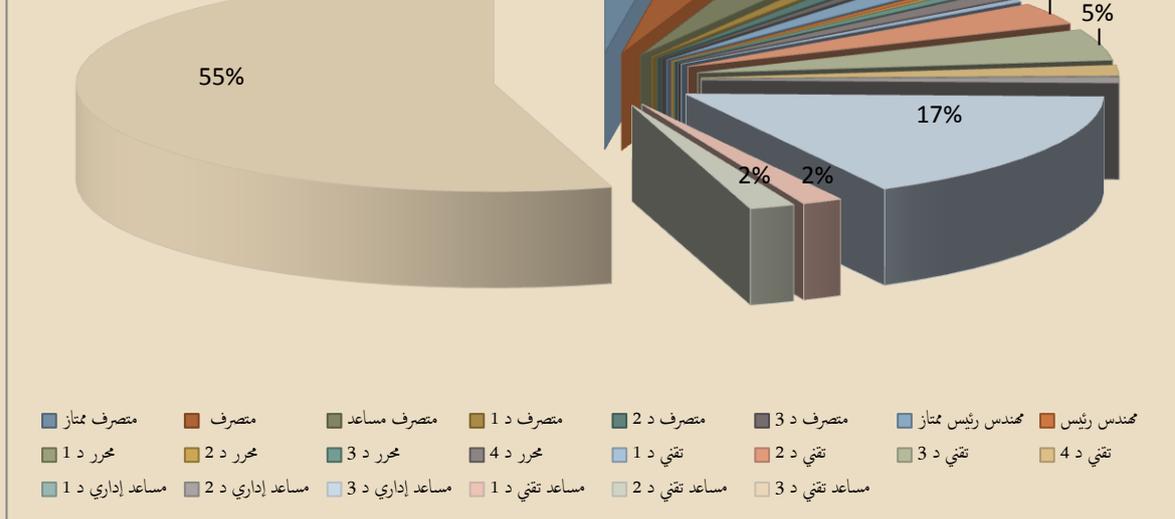


- \* يمثل إطار الإداريين ما يقارب ثلث موظفي الجماعة
- \* يمثل إطار التقنيين أكثر من ثلثي موظفي الجماعة

#### حسب الرتبة الوظيفية

النسبة %	المجموع	الرجال	النساء	الدرجة
2,33	12	9	3	متصرف ممتاز
2,91	15	7	8	متصرف
3,11	16	4	12	متصرف مساعد
0,97	5	3	2	متصرف د 1
0,97	5	4	1	متصرف د 2
0,58	3	1	2	متصرف د 3
1,55	8	8	0	مهندس رئيس ممتاز
0,39	2	0	2	مهندس رئيس
0,00	0	0	0	محرر د 1
0,19	1	1	0	محرر د 2
0,58	3	2	1	محرر د 3
1,17	6	4	2	محرر د 4
0,39	2	2	0	تقني د 1
3,30	17	15	2	تقني د 2
4,66	24	15	9	تقني د 3
1,55	8	0	8	تقني د 4
0,00	0	0	0	مساعد إداري د 1
0,78	4	2	2	مساعد إداري د 2
16,70	86	57	29	مساعد إداري د 3
1,55	8	8	0	مساعد تقني د 1
1,75	9	8	1	مساعد تقني د 2
54,56	281	233	48	مساعد تقني د 3
100,00	515	383	132	المجموع

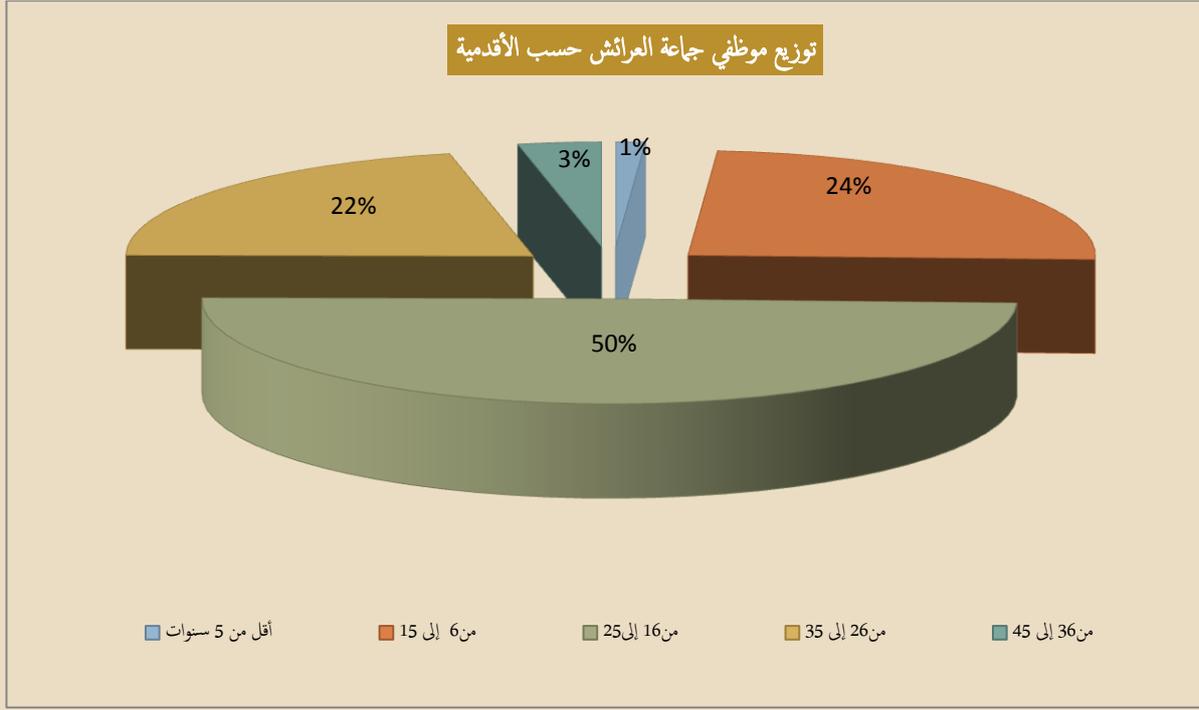
## توزيع موظفي جامعة العرائش حسب الدرجة الوظيفية



- \* تمثل درجة المتصرفين و درجة التقنيين ما يقارب 10% لكل واحدة منها
- \* تمثل درجة المهندسين ودرجة المحررين ما يقارب 2% لكل واحدة منها
- \* تمثل درجة المساعدين الاداريين 17,48% من مجموع الدرجات
- \* تمثل درجة المساعدين التقنيين 57,86% من مجموع الدرجات
- \* تقارب نسبة التأطير بالجماعة 0,17%

## تصنيف الموظفين حسب الأقدمية

النسبة %	المجموع	الرجال	النساء	المجال
1,17	6	0	6	أقل من 5 سنوات
24,47	126	76	50	من 6 إلى 15
49,51	255	168	87	من 16 إلى 25
21,55	111	89	22	من 26 إلى 35
3,30	17	15	2	من 36 إلى 45
100,00	515	348	167	المجموع



\* تمثل أقدمية الموظفين في المجال 16 و 25 سنة من العمل بالجماعة نسبة 49%

\* تمثل أقدمية الموظفين في المجال الأقل من 5 سنوات نسبة 1%

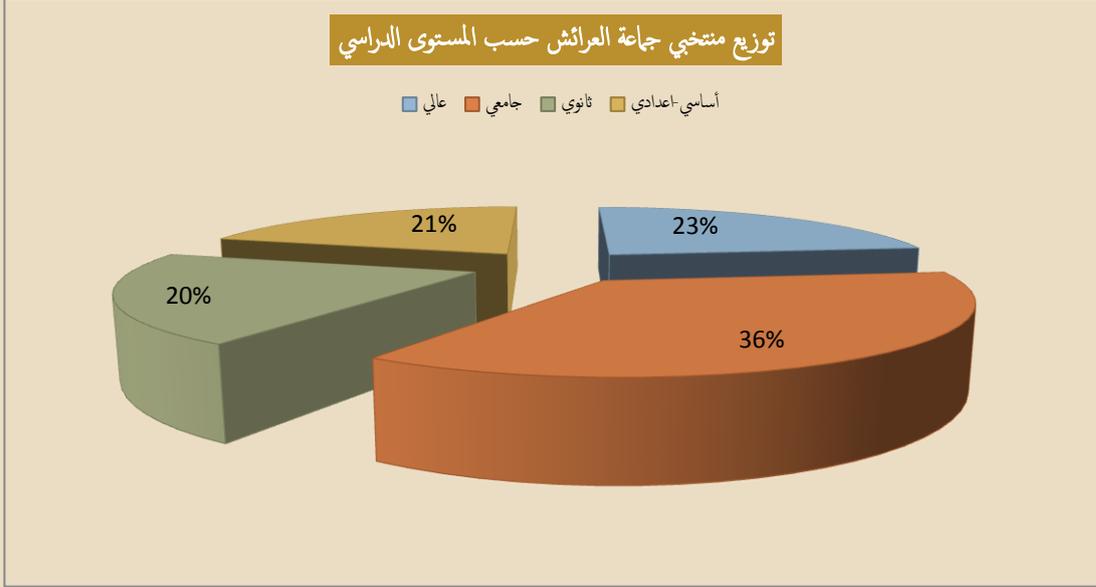
معطيات حول موظفي جماعة العرائش الذين يوجدون في وضعية الإلحاق والإستيداع إلى غاية 31/12/2016

المجموع	الرجال	النساء	الوضعية الادارية
6	2	4	الإلحاق
0	0	0	الإستيداع

#### المنتخبون

حسب الشهادة المحصل عليها

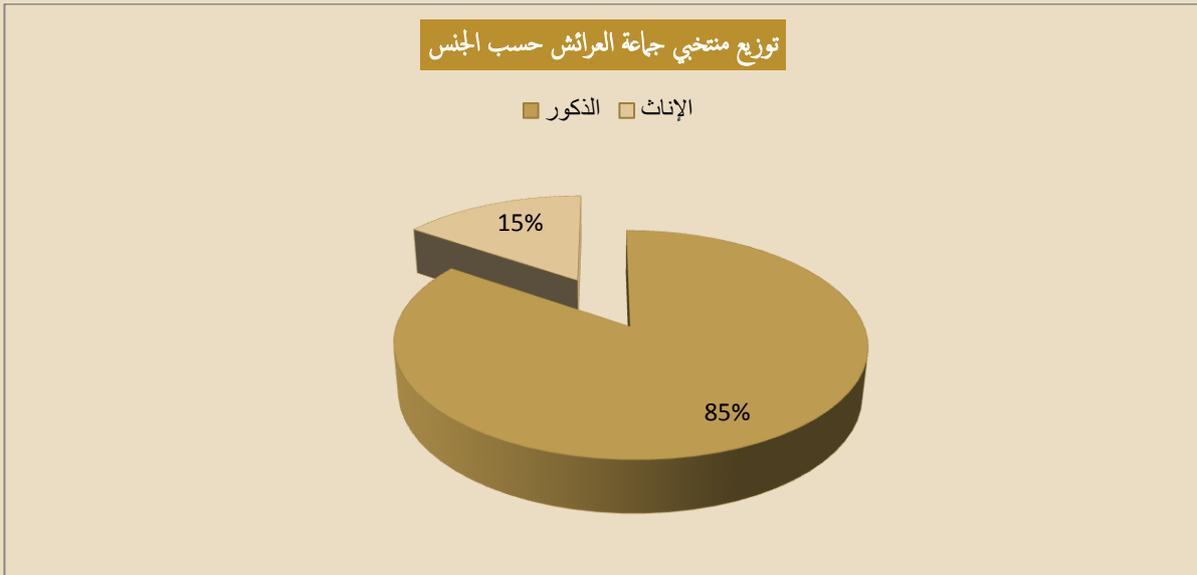
النسبة	العدد	المجال
23,08	9	عالي
35,90	14	جامعي
20,51	8	ثانوي
20,51	8	أساسي-اعدادي
100	39	المجموع



حاملوا الشهادات العليا يمثلون 59% من مجموع المنتخين

#### حسب الجنس

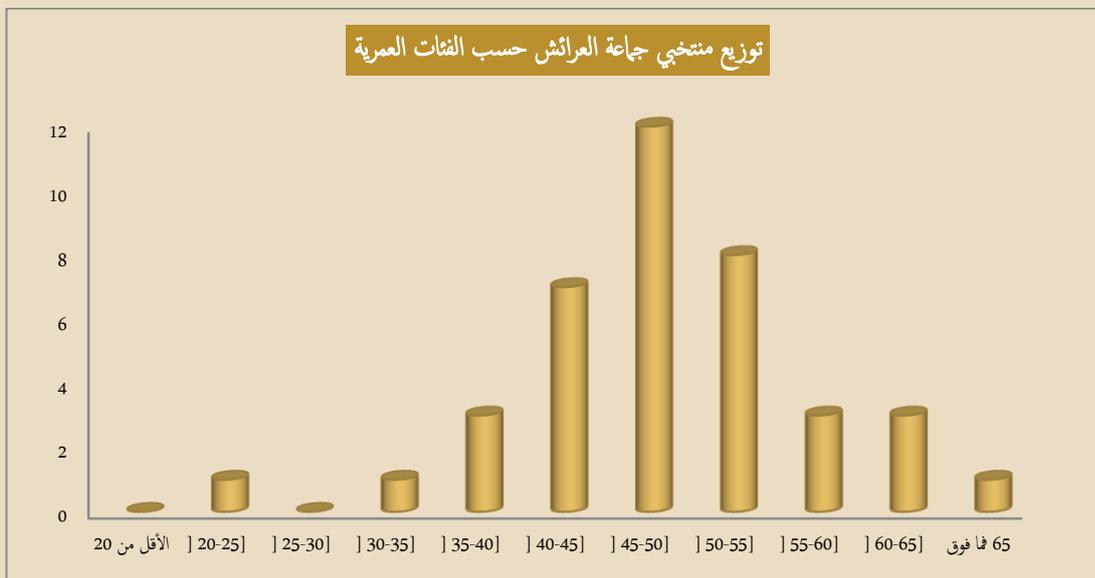
الجنس	العدد	النسبة المئوية
الذكور	33	84,62
الإناث	6	15,38
المجموع	39	100



\* العنصر النسوي يمثل 15% من مجموع المنتخين

## حسب الفئات العمرية

النسبة المئوية	العدد	الفئة العمرية
0,00	0	الأقل من 20
2,56	1	[ 20-25 ]
0,00	0	[ 25-30 ]
2,56	1	[ 30-35 ]
7,69	3	[ 35-40 ]
17,95	7	[ 40-45 ]
30,77	12	[ 45-50 ]
20,51	8	[ 50-55 ]
7,69	3	[ 55-60 ]
7,69	3	[ 60-65 ]
2,56	1	65 فما فوق
100	39	المجموع

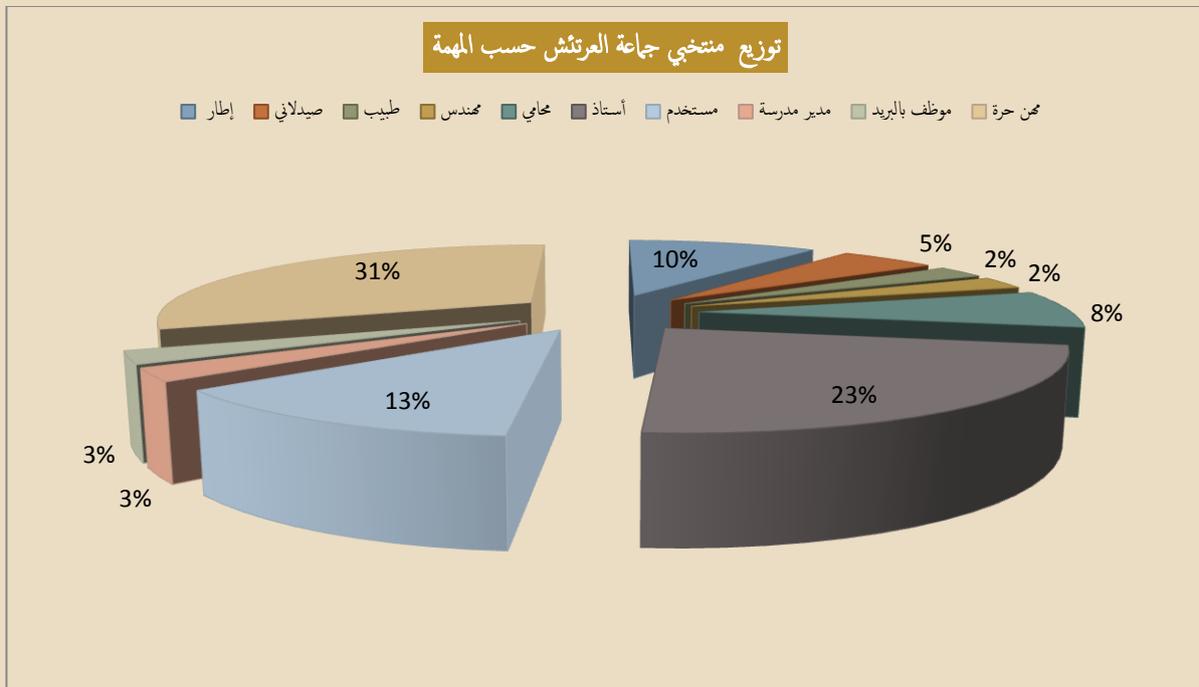


\* أعمار المنتخبين متباينة

\*الفئة العمرية المتراوحة بين 45 و 45 سنة تمثل 30% من مجموع المنتخبين

## حسب المهن

النسبة المئوية	العدد	المهنة
10,26	4	إطار
5,13	2	صيدلاني
2,56	1	طبيب
2,56	1	مهندس
7,69	3	محامي
23,08	9	أستاذ
12,82	5	مستخدم
2,56	1	مدير مدرسة
2,56	1	موظف بالبريد
30,77	12	مهن حرة
100	39	المجموع



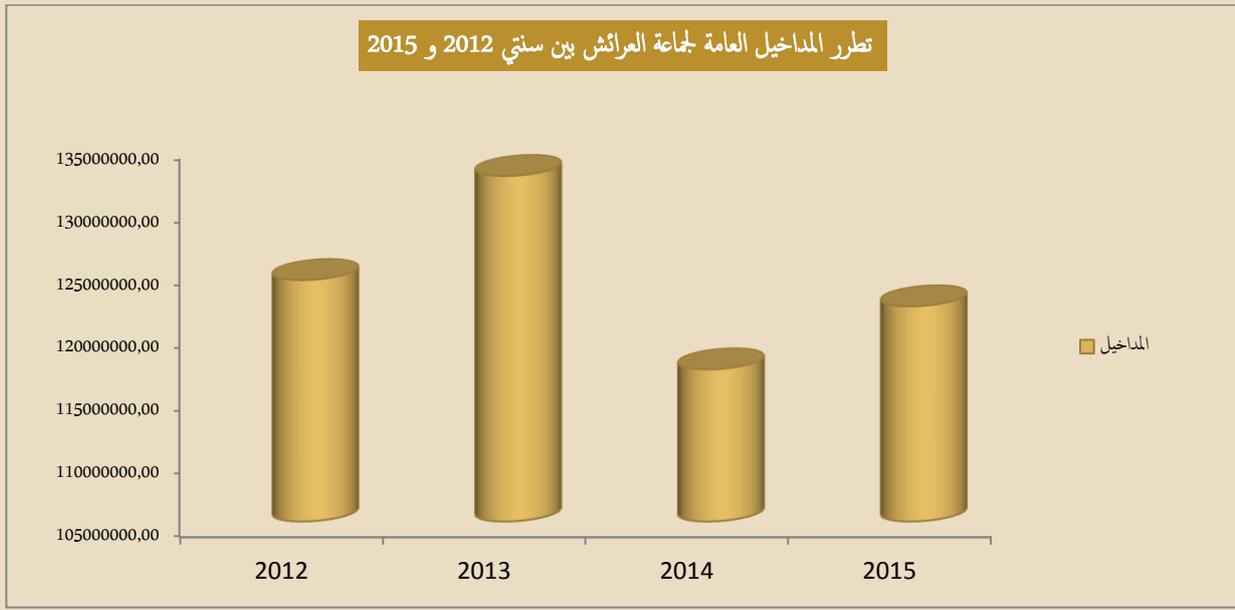
\* ما يقارب 30% من المنتخبيين من ذوي المهن الحرة

## ث- المعطيات المالية

## تطور المداخيل العامة

الجدول و الرسم البياني التاليين يرصدان تطور المداخيل العامة للجماعة بين سنوات 2012 و 2015

2015	2014	2013	2012	
122093869,38	117084791,83	132455475.83	124179533,32	المداخيل

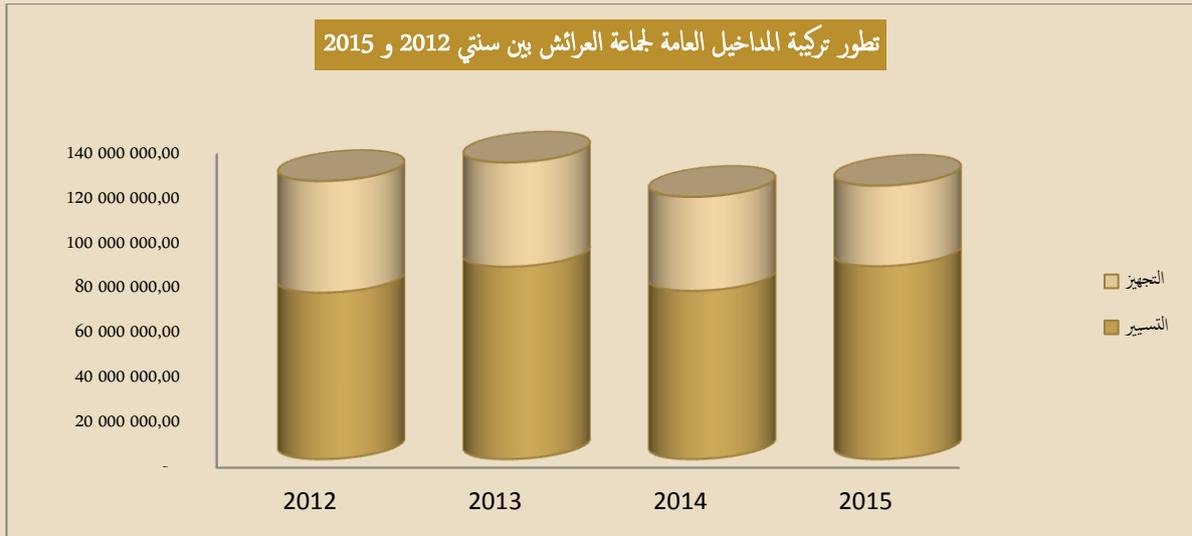


- تراجعت المداخيل العامة ما بين 2013 و 2014 وذلك بسبب انخفاض المداخيل الذاتية للجماعة سنة 2014 من جهة وانخفاض مداخيل القروض كذلك من جهة أخرى.

- في سنة 2015 عرفت المداخيل العامة ارتفاعا مقارنة مع سنة 2014 وذلك نتيجة ارتفاع مداخيل التسيير من جهة وارتفاع المداخيل الذاتية للتجهيز من جهة أخرى .

## تركيب المداخيل العامة

2015	2014	2013	2012	المداخيل
86127370.58	75126523.44	85912523.44	74333681.69	التسيير
35966498.80	41958268.39	46542952.39	49845851.63	التجهيز



- تراجعت مداخيل التسيير ما بين 2013 و 2014 وذلك بسبب تطبيق الجماعة للقانون المتعلق بإلغاء الزيادات والغرامات والدعائروصوائر التحصيل المتعلقة بالرسوم والحقوق والمساهمات والاتاوي المستحقة لفائدة الجماعات الترابية سنة 2013 مما أدى إلى ارتفاع مداخيل التسيير لهذه السنة
- في سنة 2015 عرفت مداخيل التسيير ارتفاعا مقارنة مع سنة 2014 وذلك نتيجة ارتفاع مداخيل الجبايات المحلية وخاصة مردود الرسم المفروض على استخراج المقالع. ويعود ذلك إلى استفادة الجماعة من الحكم الصادر لصالحها في هذا الشأن .
- تراجعت مداخيل التجهيز ما بين 2012 و 2015 وذلك بسبب تراجع الاقتراض ما بين سنة 2013 و 2015 حيث في سنة 2013 بلغت القروض 8.250.000.00 وفي سنة 2014 حصلت الجماعة على 6.400.000.00 أما في سنة 2015 لم تلجأ الجماعة إلى الاقتراض.
- تراجع فوائض السنوات المنصرمة ما بين سنة 2012 و 2015 أيضا أدى إلى تراجع مداخيل التجهيز

#### تطور المصاريف العامة

2015	2014	2013	2012	
94 007 918.69	89 666 613.34	99 718 217.26	90 499 855.94	المصاريف

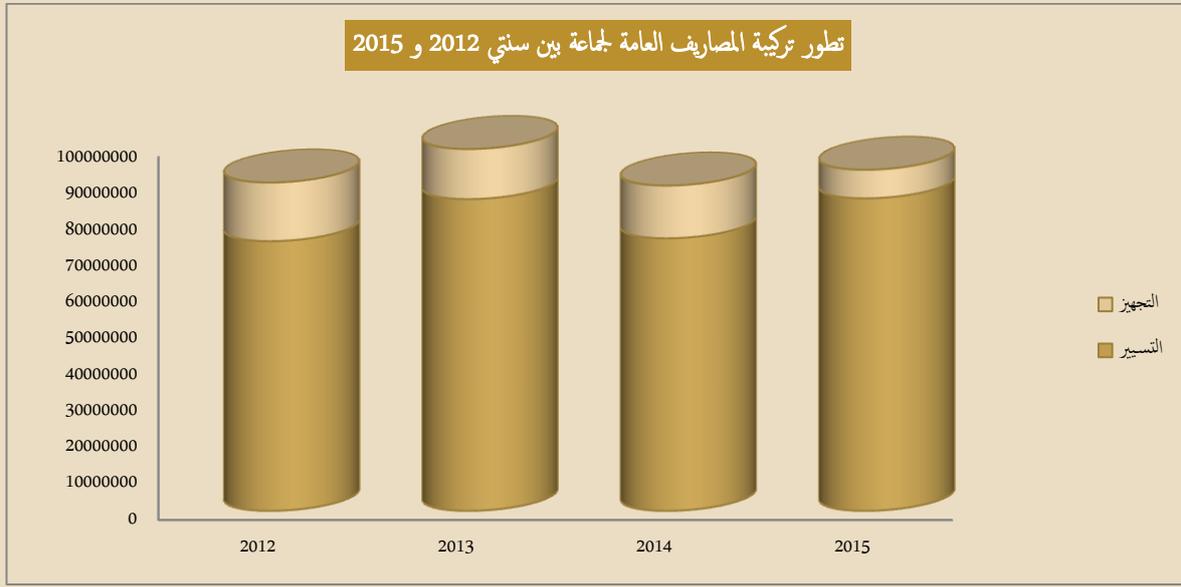


- عرفت مصاريف الجماعة العامة ارتفاعا سنة 2013 مقارنة مع سنة 2012 بنسبة 10 % اما في سنة 2014 عرفت تراجعا بنسبة 10% مقارنة مع سنة 2013 أما في سنة 2015 ارتفعت مصاريف الجماعة بنسبة 5 %

### تركيبة المصاريف العامة

المصاريف	2012	2013	2014	2015
التسيير	74 333 681.69	85 912 523.44	75 126 523.44	86 127 370.58
التجهيز	16 166 174.25	13 805 693.82	14 540 089.90	7 880 584.11

### تطور تركيبة المصاريف العامة لجماعة بين سنتي 2012 و 2015



- يلاحظ أن مصاريف التسيير والتجهيز يتطوران في نفس الاتجاه .

- بالنسبة للتسيير فذلك راجع إلى تطور مصاريف الموظفين ومصاريف الديون في نفس الاتجاه

- بالنسبة للتجهيز فيلاحظ أن مصاريف الاستثمار تراجعت سنة 2013 عن سنة 2012 ب 15 % في حين ارتفعت سنة 2014 ب 5 % عن سنة 2013 أما في سنة 2015 فانخفضت بنسبة 46% مقارنة مع سنة 2014

### الأرصدة التحليلية

الجدول التالي يبرز الأرصدة التحليلية لجماعة العرائش (بالاف الدراهم) وكذا نسب تطورها من سنة لأخرى

السنوات	2012	2013	2014	2015	%	2014	2015	%
مدا خيل التسيير	74 334	85 912	75 126	86 127	15	-12		

11	80 359	-11	72 498	9	81 299	74 267	مصاريف التسيير
119	5 768	-43	2 628	6783	4 613	67	هامش التمويل الذاتي
0		0		0	0	0	الموارد الذاتية للاستثمار
119	5 768	-43	2 628	6783	4 613	67	قدرة التمويل الذاتي
343	29 220	-20	6 593	-33	8 250	12 380	الموارد الخارجية للاستثمار
-16	27 418	-3	32 737	-10	33 680	37 399	فوائض السنوات الفارطة
-14	35 966	-10	41 958	-7	46 543	49 846	قدرة الاستثمار للسنة الجارية
-46	7 880	5	14 540	-15	13 806	16 167	الاستثمار
2	28 086	-16	27 418	-3	32 737	33 680	رصيد السنة الجارية

## جدول المؤشرات

2015	2014	2013	2012	السنوات
64%	58%	66%	56%	الإستقلالية المالية
40 %	44 %	37 %	44 %	حصة ض ق م في مدا خيل التسيير
42 %	36 %	35 %	40 %	حصة الجبايات المحلية في مدا خيل التسيير
56 %	59 %	58 %	57 %	حصة مصاريف الموظفين في مصاريف التسيير
1 %	2 %	1 %	0.1 %	نسبة خدمة الدين في مصاريف التسيير
1 %	3%	1%	0.1%	نسبة الإقتراض
0 %	44 %	60 %	48 %	نسبة الإقتراض في تمويل مصاريف التجهيز

السنوات	2012	2013	2014	2015
مجهودات التجهيز	18%	14%	17%	9%
معدل الادخار الخام	0,1%	5%	3,5%	7%
أموال الدوران	74 يوم	72 يوم	73 يوم	68 يوم

1- المشاريع المرشحة او المتوقع برمجتها من قبل الدولة و الهيئات العمومية

إحصائيات الخاصة بمراسلات والزيارات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية .

عدد المراسلات الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	عملية التذكير الموجهة للمصالح الخارجية و الهيئات العمومية	الرد المتوصل به من طرف المصالح الخارجية و الهيئات العمومية	زيارات الميدانية والقاءات المنعقدة مع المصالح الخارجية والهيئات العمومية
42	41	21	30

#### المشاريع المرشحة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة العرائش 2016-2021

تمشيا مع تفعيل منهجية المقاربة التشاركية و التنسيق مع المصالح اللاممركزة بغية تحقيق هدف الإلتقائية و الشراكة في المشاريع المرشحة و المقترحة و انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي 113-14 و خصوصا المواد 78-79-80-81-82 و بناء على المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبع و تحيينه و تقييمه و آلية الحوار و التشاور لإعداده و خصوصا المادة التاسعة منه المتعلقة بالمساعدة التقنية للمصالح اللاممركزة للدولة لفائدة الجماعات الترابية في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة ، تمت مراسلة المصالح الخارجية المتواجدة بالإقليم و بالجهة و بعض المؤسسات الوطنية وفق جدولة زمنية معتمدة.

ويلاحظ بعد مرور أكثر من شهر على مراسلة المصالح والقيام بالزيارات المباشرة لمجموعة من الإدارات والاتصالات الهاتفية لشرح وتوضيح مضمون المراسلة الموجهة ومدى اهمية المعطيات في اعداد برنامج الجماعة سواء المعطيات المونوغرافية او المشاريع المرشحة او المقترحة يتبين انه من بين 42 مصلحة خارجية توصلت لم تجب سوى 21 منها أي بنسبة % 50 مما يشكل صعوبات في تنزيل الهدف من المقاربة التشاركية للوصول الى برنامج عمل يأخذ بعين الاعتبار المعطيات والمقترحات لكل الفاعلين بالجماعة.

## ■ القطاع: عمالة إقليم العرائش ( المبادرة الوطنية للتنمية البشرية )

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		(مليون درهم)				
								مساهمة الجماعة	الشركاء			
						X	ثانوية ماء العينين	-	0,36	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جمعية دعم مدرسة النجاح لثانوية ماء العينين هي حاملة المشروع	0,445	بناء قاعة متعددة الإختصاصات بثانوية ماء العينين للتعليم الأصيل
						X	شارع باحيني تجزئة الوحدة	-	1,5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جماعة العرائش هي حاملة المشروع	1,5	تجهيز المركب السوسيو ثقافي باحيني و المركز السوسيو رياضي بتجزئة الوحدة
						X	غابة لايببكا	-	1,5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جماعة العرائش هي حاملة المشروع	1,5	تهيئة غابة لايببكا
						X	مستشفى للامريم	-	0,5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جمعية الصفاء لمساعدة مرضى القصور الكلوي هي حاملة المشروع	0,5	تجهيز مركز تصفية الدم بمستشفى

■ القطاع: عمالة إقليم العرائش ( المبادرة الوطنية للتنمية البشرية )

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		(مليون درهم)				
								مساهمة الجماعة	الشركاء			
						X	ثانوية ماء العينين	-	0.36	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جمعية دعم مدرسة النجاح لثانوية ماء العينين هي حاملة المشروع	0,445	بناء قاعة متعددة الإختصاصات بثانوية ماء العينين للتعليم الأصيل
						X	شارع باحيني تجرئة الوحدة	-	1.5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جماعة العرائش هي حاملة المشروع	1,5	تجهيز المركب السوسيو ثقافي باحيني و المركز السوسيو رياضي بتجرئة الوحدة
						X	غابة لايبكا	-	1.5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جماعة العرائش هي حاملة المشروع	1,5	تهيئة غابة لايبكا
						X	مستشفى للامريم	-	0.5	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - جمعية الصفاء لمساعدة مرضى القصور الكلوي هي حاملة المشروع	0,5	تجهيز مركز تصفية الدم بمستشفى

■ القطاع: عمالة إقليم العرائش ( قسم الشؤون القروية )

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعة			
في طور الإنجاز					X	X	دوار رقادة	-	3	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - قسم الشؤون القروية	18	تأهيل دوار رقادة
									15			
					X		دوار الغديرة	-	0.4	- قسم الشؤون القروية	0,4	تقوية الإنارة العمومية بدوار الغديرة

## ■ القطاع: مندوبية السياحة بتطوان

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعات الترابية			
			X				-	0,26	0,47	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	0,95	التشوير (لوحات التوجيه و التأويل , تشوير أرضي)
									0,22			
			X				ساحة التحرير	0,06	0,1	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	0,21	التمثين السياحي لساحة التحرير
									0,5			
			X				ساحة التحرير	1,58	2,95	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	5,89	التمثين السياحي لساحة التحرير
									1,36			
			X				دار السكة سابقا	2,29	5,8	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	11,62	تحويل دار السكة إلى مركز تاريخ العملة

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعات الترابية			
								3,53	-			
			X				الموقع الأثري ليكسوس	0	2,2	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	4,4	تثمين المواقع الأثري ليكسوس
								2,2				
		X	X				حصن الفتح	1,76	2,7	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	5,41	مركز التأويل السياحي للثراث بحصن الفتح
								0,95				
	X	X					برج القلاق	0	2,7	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	5,41	تحويل حصن النصر ( برج القلاق ) إلى معرض الصناعة التقليدية و الفن المعاصر
								2,71				
	X	X					فندق زلجو	2,08	3,2	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	6,4	التثمين السياحي لفندق زلجو

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيب المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعات الترابية			
								1,12				
			X					1,08	2	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	4	تشوير خارج الموقع
المشروع يمتد لسنة 2022	X	X						0	4.0	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	8.0	تكوين
المشروع يمتد لسنة 2022	X	X						0	2.0	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	4.0	مواكبة اجتماعية
المشروع يمتد لسنة 2022	X	X						0	4.0	- القطاع العمومي - القطاعات الوزارية	8.0	ترويج

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعات الترابية			
								4.0				

■ القطاع: معهد التكوين الفلاحي بالعرائش (وزارة الفلاحة والصيد البحري)

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعة			
في طور التسم						2.380.335,60	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	2.380.335,60	بناء جناح تربوي
بداية الأشغال						2.380.335,60	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	2.385.594	بناء جناح الداخلية
						1.500.000	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	1.500.000	بناء مركز للتكوين المستمر
												لم يتم تحديد توزيع مبلغ الانجاز على السنوات

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعة			
							الثلاث					

■ القطاع: مديرية التجهيز و النقل و اللوجستيك بالعرائش

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعة			
صفقة في طور الإنجاز			X	X	X		الطريق الوطنية بين مدينة العرائش و جماعة زوادة	-	113	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	113	تنقية الطريق الوطنية 1 من النقطة 90,123 الى النقطة 103,100
الدراسات في طور الإنجاز		X	X	X			شارع الدار البيضاء	-	50	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	50	حماية المنحدر المائي على طول 280 متر بشارع الدار البيضاء
صفقة مصادق عليها			X	X	X		طريق المحطة السياحية ليكسوس	-	14	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	14	تعديل مسار الطريق الرابطة بين ط و 1 و المحطة السياحية ليكسوس على مستوى ن ك 2+500

■ القطاع: معهد التكنولوجيا البحرية بالعرائش

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
					X	X	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	0,165	تحسين ظروف السوسيو مهنية للبحارة الصيادين و عاملات وحدات تحويل منتوج الصيد بالعرائش
			X			X	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	1,241	تحسين جودة البنيات التحتية للمؤسسة و ملحقاتها
						X	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	0,43	تنوع عرض التكوين البحري
بداية المشروع في 2015					X	X	-	-	-	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	0,76	تحسين جودة التكوين

■ القطاع: عمالة إقليم العرائش (التأهيل الحضري لمدينة العرائش) (2014-2018)

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
في طور الإنجاز						x	مداخل مدينة	-	5	- المجلس الإقليمي	70	تهيئة مداخل مدينة العرائش

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التكينة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
							العرائش		45	- المديرية العامة للجماعات المحلية - وكالة تنمية أقاليم الشمال		
									20			
في طور الإنجاز						X	كورنيش باب البحر	-	10	- المجلس الإقليمي	50	تهيئة كورنيش باب البحر
									15	- المديرية العامة للجماعات المحلية		
									20	- وكالة تنمية أقاليم الشمال		
									5	- وزارة الشبيبة و الرياضة		
في طور الإنجاز						X		-	5	- المجلس الإقليمي	135	بناء و تقوية الطرق بالمدينة
									50	- المديرية العامة للجماعات المحلية		
									80	- وزارة الإسكان و سياسة المدينة		
في طور الإنجاز					X	X	-	-	350	- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	350	إنجاز البنية التحتية لتطهير السائل
في طور الإنجاز						X	-	8		- جماعة العرائش	28	الإدارة العمومية
								20		- المديرية العامة للجماعات المحلية		
في طور الإنجاز					X	X	-	-	20	- المديرية العامة للجماعات المحلية	20	إحداث ساحات عمومية و مناطق خضراء

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
في طور الإنجاز						X	-	-	15	- المديرية العامة للجماعات المحلية	15	تهيئة الأرصفة و التأسيس الحضاري
في طور الإنجاز					X	X	كورنيش باب البحر	-	5	- المجلس الجهوي	37	بناء مركز ثقافي متعدد التخصصات
								-	15	- المديرية العامة للجماعات المحلية		
								-	10	- وكالة تنمية أقاليم الشمال		
								-	7	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		
في طور الإنجاز					X	X	شارع عمر بن عبد العزيز	-	45	- وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	45	بناء مركب ديني و ثقافي
لم تحدد سنة الإنجاز					X	X	تجزئة النصر	-	6	- وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	6	بناء مسجد بتجزئة النصر
في طور الإنجاز					X	X		-	5	- المديرية العامة للجماعات المحلية	5	تهيئة المقابر
في طور الإنجاز					X	X		-	4	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	4	بناء أسواق لتنظيم الباعة المتجولين

### ■ القطاع: مندوبية الشباب و الرياضة بالعرائش

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)	موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)	الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع	المشاريع
---------	------------------------------	--------------	--------------------------------	-------------------------	--------------------------	----------

	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء		( مليون درهم )	
					X	X	تجزة المغرب الجديد	-	18	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	22	بناء مسبح نصف أولمبي
								-	4			
					X	X	تجزة المغرب الجديد	-	18	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	25	قاعة مغطاة للرياضات
								-	7			

### ■ القطاع : الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء بالعرائش

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
	1	1	1	1	1,2	0,8	مدينة العرائش	-	6	- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	6	تجديد و تقوية شبكة الماء الصالح للشرب و تجديد الإيصالات القديمة
			1	1	1,5	0	مدينة العرائش	-	3,5	- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	3,5	تجديد شبكة التوتر المتوسط

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			
	1	1	1	1	1,2	1,8	مدينة العرائش	-	7	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	7	تجديد و تقوية شبكة التوتر المنخفض
		1	1	1,5	1,5	0,5	مدينة العرائش	-	5,5	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	5,5	إعادة هيكلة شبكة التوتر المتوسط
						1	مدينة العرائش	-	1	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	1	تقسيم شبكة الماء
			1,5	2	2	1,5	مدينة العرائش	-	7	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	7	تجديد شبكة تطهير السائل

■ القطاع: العمران

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		مساهمة الجماعة	الشركاء			

ملاحظات	البرمجة السنوية (مليون درهم)						موقع المشروع	التركيب المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	2021	2020	2019	2018	2017	2016		الشركاء	مساهمة الجماعة			
						x	حي المحصاحص	-	-	العمران	6,31	اعادة هيكلة حي المحصاحص
						x	مدينة العرائش	-	-	العمران	151,82	احداث القطب الحضري الشطر الأول
						x	ساحة التحرير	-	-	العمران	75	التأهيل الحضري لساحة التحرير
					x	مدينة العرائش				العمران	232,67	احداث القطب الحضري الشطر الثاني والثالث
				x		مدينة العرائش				العمران	255,88	احداث القطب الحضري الشطر الرابع والخامس
					X	مدينة العرائش				العمران	100,12	احداث تجزئة المنار 4
25% من إنجاز البرنامج لم تحدد مساهمة الشركاء	x	x	x	x	x	مدينة العرائش				جماعة العرائش -وزارة الإسكان و سياسة المدينة -الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء -المستفيدون	463	برنامج مدن بدون صفيح



## المشاريع المتوقعة برمجتها في إطار إعداد برنامج عمل جماعة العرائش 2016-2021

موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( مليون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
-	-	-	-	-	الرفع من مستويات التكوين إلى مستوى التقني المتخصص
-	-	-	-	-	إدخال شعب جديدة
-	-	-	-	-	تحويل المعهد إلى قطب محوي للتكوين الفلاحي
-	-	-	-	-	الرفع من عدد المتكويين
-	-	-	-	-	اعتماد التكوين عن قرب
-	-	-	-	-	تقوية عضوية المعد داخل كونسرسيوم تشغيل الشباب بالعرائش
-	-	-	-	-	توسيع الضيعة التربوية
-	-	-	-	-	إعداد مشروع الضيعة التربوية النموذجية

■ القطاع: الفلاحي

■ القطاع: الصحة

موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( مليون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
الحي الجديد	-	-	وزارة الصحة	0,32	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الحي الجديد
حي الوفاء	-	-	وزارة الصحة	0,375	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الوفاء
حي القصبة	-	-	وزارة الصحة	0,22	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري القصبة
	-	-	-	-	إعادة تهيئة مستشفى للامريم

موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
حي الوفاء	-	-	وزارة الصحة	0,265	تهيئة و تجهيز مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء
	-	-	وزارة الصحة	2,15	بناء و تجهيز فضاء الصحة للشباب بالعرائش
تجزئة المنار	-	-	وزارة الصحة	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المنار
تجزئة المغرب الجديد	-	-	وزارة الصحة	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد
تجزئة شعبان	-	-	وزارة الصحة	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة شعبان
-	-	-	وزارة الصحة	200	بناء مستشفى إقليمي جديد بسعة 240 سرير
-	-	-	وزارة الصحة	4,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( صيدلية المستشفى - الصيدلية الإقليمية - المستودع الإقليمي )
-	-	-	وزارة الصحة	6,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم( المستعجلات - مصلحة الإستشفاء - مستودع الأموات )
-	-	-	وزارة الصحة	4,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( مصلحة الترويض الطبي - مصلحة الإستشارات الطبية المتخصصة -
-	-	-	وزارة الصحة	1,8	تهيئة جناح الأمراض النفسية

### القطاع : التربية الوطنية

موقع المشروع	التركيبية المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( ملون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
مدرسة عبد الله كنون	-	-	الأكاديمية الجهوية	3,86	إصلاحات كبرى لجميع المرافق ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
مدرسة محمد الراضي السلاوي	-	-			
مدرسة عبد الخالق الطريس	-	-			
مدرسة ابن زيدون	-	-			

موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع	
- دوار بكاره - دوار عين الشوك - دوار رقادة - دوار الغديرة - مدرسة الأمل	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,15	الربط بالكهرباء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
- دوار بكاره - دوار عين الشوك - دوار الغديرة - مدرسة الأمل	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,12	الربط بالماء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
- دوار بكاره - دوار عين الشوك - دوار الغديرة	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,3	بناء مرافق صحية
- دوار بكاره - دوار عين الشوك - دوار الغديرة - مدرسة عبد المالك السعدي - مدرسة المهدي بن تومرت - مدرسة الشريف الإدريسي	-	-	الأكاديمية الجهوية	3,3	تعويض المفكك
تجزئة المنار 1	-	-	الأكاديمية الجهوية	6	إحداث مؤسسة ابتدائية
- مدرسة ابن زيدون	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,6	إتمام إصلاح جناح غير مكتمل
- مدرسة محمد الخامس المختلطة	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,02	بناء سياج

موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع	
مدرسة المهدي بن تومرت ش الثاني	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,16	الهدم
مدرسة بكار	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,05	تعويض السور المتضرر
مدرسة رقادة	-	-	الأكاديمية الجهوية	0,15	تعويض مطعم

### ■ مشاريع مهيكلية بالمدينة تحتاج إلى تعبئة الموارد المالية من اقتراح عمالة إقليم العرائش

موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( ملون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
-	-	-	-	150	إحداث طريق دائرية بمدينة العرائش مع تثنية قنطرة واد اللوكوس
-	-	-	-	60	حماية و تعزيز كورنيش الشرفة الأطلسية
-	-	-	-	180	إحداث قطب صناعي
-	-	-	-	80	إعادة تأهيل و ترميم الموروث التاريخي
-	-	-	-	60	تأهيل المناطق الشبه حضرية بالمدينة
-	-	-	-	10	إحداث ملاعب القرب
-	-	-	-	50	إحداث كورنيش المحيط
-	-	-	-	50	إحداث الساحات العمومية و المناطق الخضراء
-	-	-	-	20	تهيئة ضفاف واد اللوكوس
-	-	-	-	150	إعادة تهيئة الدور الآيلة للسقوط
-	-	-	-	34	تدعيم البنية التحتية التعليمية
-	-	-	-	25	تهيئة الغابات الحضرية
-	-	-	-	50	الإثارة العمومية

موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( مليون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
-	-	-	-	100	إحداث مستشفى إقليمي
-	-	-	-	150	إحداث مركب رياضي
-	-	-	-	50	إعادة تأهيل المدينة العتيقة
-	-	-	-	180	بناء محطة لمعالجة المياه المستعملة
-	-	-	-	64	إحداث مطرح بين الجماعات مراقب
-	-	-	-	477	إحداث قطب حضري اللوكوس
-	-	-	-	350	إحداث قطب فلاحي إقليمي
-	-	-	-	180	إحداث منطقة صناعية

#### القطاع: الشباب والرياضة

موقع المشروع	التركيبة المالية (مليون درهم)		الشركاء و مصادر التمويل	الكلفة الإجمالية للمشروع ( مليون درهم)	المشاريع
	مساهمة الجماعة	الشركاء			
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	1.4	إحداث 14 ملعبا للقرب معشوشب
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	3.2	إحداث مركزين لخدمات الشباب
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	2.4	إحداث مركزين للتكوين النسوي
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	1.6	إحداث 3 مؤسسات لرياض الأطفال
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	10	إحداث مركز لحماية الطفولة
-	-	50 % من شركاء محتملين	50 % من تمويل وزارة الشبيبة و الرياضة	40	إحداث قاعدة بحرية للرياضات المائية

## القسم الثالث: الأولويات التنموية لجماعة العرائش

## I- تقديم عملية الأولوة

## أ- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

## المرجع القانوني و المبررات

بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة نظرا لخصية تدبير الأولويات التنموية وارتباطها بتدبير محدودية الموارد

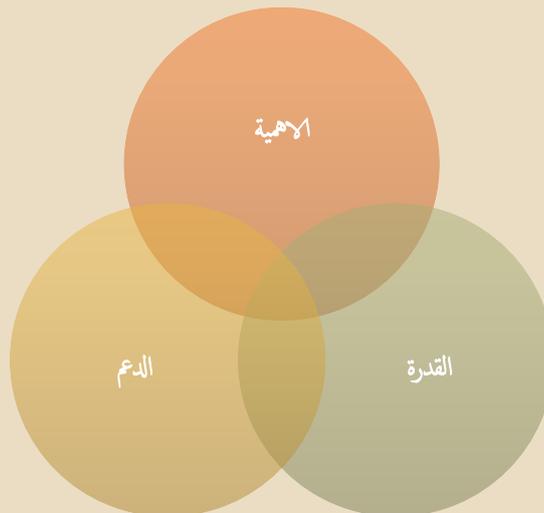
## مراحل وضع و ترتيب الأولويات التنموية

## المرحلة الأولى

من اجل ربط الأولويات التنموية للجماعة بتعبيرات الساكنة تمت صياغة أنموذج تفاعلي لمعالجة مخرجات التشخيص التشاركي يربط أولوية الحاجيات بمدى القدرة الذاتية للجماعة على الاستجابة او من خلال الدعم الخارجي. هذا الأنموذج مبني على ثلاثة معايير (الأهمية، القدرة و الدعم). كل معيار مرتبط بمعامل أهميته في تكوين الناتج النهائي و كل معيار يعبر عنه على سلم من 1 الى 4 .

القدرة و الميزات المقارنة	الدعم	الأهمية	4	3	2	1
			ضعيفة	متوسطة	مرتفعة	قصوي
			ضعيفة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جدا
			ضعيف	متوسط	كبير	كبير جدا
القدرة و الميزات المقارنة	امكانية الحصول على الدعم و المساندة من اجل حل هذا المشكل من طرف عدة جهات	حل هذا المشكل بشكل أهمية كبرى و معبرة بالنسبة للساكنة والهيئات و الفعاليات المحلية				

التمثيل المبين التالي يلخص تفاعل معايير الانموذج



## المرحلة الثانية و وضع و ترتيب الأولويات التنموية

تتلخص مدخلات عملية وضع و ترتيب الأولويات التنموية في:

- ❑ الشق القانوني الذي يؤطر مهمة الجماعة كمؤسسة واختصاصاتها في هرمية الهيكلة الترابية
- ❑ سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب
- ❑ استسقاء التوجهات الكبرى لبرنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العالة رغم أن هذه البرامج في طور الانجاز
- ❑ مخرجات عملية التشخيص التشاكي و التي تميزت بتحديد و جد حاجيات و إمكانيات الجماعة و أولويات الساكنة و ربطها بمدى القدرة الذاتية للجماعة أو من خلال دعمها على تحقيق المشاريع و الأنشطة المنبثقة عن الحاجيات المعبر عنها
- ❑ برامج و مشاريع الفاعلين في المجال الترابي للجماعة في أفق 2021
- ❑ طموحات الفاعلين السياسيين المحليين و معطيات تعاقدهم الانتخابي مع ساكنة العرائش
- ❑ تقديرات تطور موارد و نفقات الجماعة في أفق 2021 و قدراتها البشرية و التدبيرية

## بلورة الرؤية و النموذج التنمويين

- ❑ بناء على مدخلات العملية تمت صياغة نموذج تنموي براكماتي بناء على عدة معايير أهمها
- ❑ ابراز توقع عرض الجماعة في محيطها و رسملة و الاستفادة من ميزات المقارنة
- ❑ السعي لتوافق رؤي المتدخلين في المجال الترابي
- ❑ خلق التناغم المنظوماني علي جميع المستويات
- ❑ ضمان الأتقائية و التكامل لجميع برامج و مشاريع المتدخلين في المجال الترابي
- ❑ ضمان الوحدة و التناسق الموضوعي الموضوعاتي و النجاعاتي علي مستوي الاهداف و الوسائل لمجموع البرامج و المشاريع المتوقعة
- ❑ تيسير التنزيل و مراقبة الانجاز

في هذا الإطار تم عقد سلسلة من الورشات جمعت الشقين السياسي و التقني للجماعة. تميزت هذه الوشات بإضاح مخرجات العملية من خلال ضمان تفاعل ايجابي بين كل التوجهات المحددات و المؤثرات الموجودة.

تم خلال هذه العملية اختيار النموذج التنموي المراد لجماعة العرائش و توقع عرضها في محيطها عبر اتمودج استراتيجي للجماعة. هذا النموذج التنموي يترجم الأولويات التنموية و ترتيبها لاثارة التغيير المنشود.

## صياغة المجالات المحاور و الأهداف النوعية الإستراتيجية

الاختيار النهائي للمجالات المحاور و الأهداف الإستراتيجية لجماعة العرائش اعتمد على سيرورة متكررة غنية بالتفاعل و التحسين لمدخلات سيرورة التخطيط الاستراتيجي للجماعة و ترجم الرؤية التنموية إلى منظومة عملياتية متكاملة

## -II نتائج الأولوة

## أنموذج المرحلة الأولى

الحاجيات	الأهمية		الفترة	المجال	القدرة الدعم	أولوية المشروع والنشاط
	الأهمية الخامة	الأهمية الإلحاحية				
اقتناء سيارة إسعاف مجهزة بالوسائل الطبية الضرورية	1	1	المرأة	الصحي	4	2
تجهيز قسم الولادة بالأجهزة الضرورية	1	1	المرأة	الصحي	4	3
هيكلية قسم الولادة بمستشفى للا مريم	1	1	المرأة	الصحي	4	1
إحداث مستوصفات بأحياء: عين الشوك، الغديرة، بكاره و المنار .	3	3	المرأة	الصحي	1	1
احداث غرف للمتأهبات للولادة بمستشفى للا مريم .	3	3	المرأة	الصحي	4	4
إحداث مركز لإيواء و تأهيل النساء في وضعية صعبة	3	2	المرأة	إنساني اجتماعي	4	4
إنشاء و دعم مراكز الاستماع واستقبال النساء ضحايا العنف، مع توفير الإرشاد القانوني و الدعم النفسي.	2	2	المرأة	إنساني اجتماعي	2	2
دعم الجمعيات المحلية العاملة في مجال تعزيز المساواة و تكافؤ الفرص.	2	2	المرأة	إنساني اجتماعي	1	1
فتح باب مبرانية التسيير خاص بالتكوين المهني العصري لفائدة العنصر النسوي	2	2	المرأة	إنساني اجتماعي	3	3
توفير النقل الحضري يربط بين أحياء بكاره- عين الشوك، الغديرة،الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة والمؤسسات التعليمية .	3	1	المرأة	النقل الحضري	4	4
تحسيس الآباء بأهمية التمدرس في حياة أطفالهم .	1	1	المرأة	التربوي	2	1

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط	المجال	الفئة	المرأة	الأهمية	الإلحاحية	الخامة
	المرأة	المرأة										
بناء مؤسسة تعليمية بحجى الوحدة في إطار تفعيل شركات مع المتدخلين في مجال التعليم	1	1	1	4	4	2	التربوي	المرأة	1	1	1	
إحداث خلايا التتبع و المواكبة الاجتماعية داخل المؤسسات التربوية.	2	2	3	4	2	2	التربوي التعليمي	المرأة	2	2	3	
تجهيز الأحياء الهامشية بشبكة التطهير السائل	2	2	2	4	4	3	البنية التحتية	المرأة	2	2	2	
بناء طرق و تعبيدها لربط الأحياء الهامشية	2	2	2	3	2	1	البنية التحتية	المرأة	2	2	2	
توفير الإنارة العمومية بأزقة الأحياء الهامشية و على طول طريق الربط : بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة.	2	2	3	3	4	2	البنية التحتية	المرأة	2	2	3	
تفعيل قرارات احتلال الملك العام و القيام بحملة تحسيسية قبل تطبيق المساطر	1	1	2	1	1	1	الحكامة الجيدة	المرأة	1	1	2	
تكثيف المراقبة و زجر المخالفين من طرف الجهات المخول لها القيام بهذا الأمر .	1	1	1	1	1	1	الحكامة الجيدة	المرأة	1	1	1	
بناء أسواق القرب بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة. .	3	3	3	2	4	2	اقتصادي	المرأة	3	3	3	
إنشاء أماكن للترفيه و مناطق خضراء بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة	1	2	1	4	4	2	اجتماعي بيئي	المرأة	1	2	1	
إحداث مراكز اجتماعية، تربوية و رياضية و تجهيزها و تسييرها بأحياء : بكارة- عين الشوك، الغديرة، الوحدة، المنار 1-2-3 و رقادة.	3	3	3	2	4	2	اجتماعي، ثقافي و رياضي	المرأة	3	3	3	

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط
	الإلحاحية	الاهمية الصافية				
تكتيف المراقبة الأمنية بالنقط السوداء و محيط المؤسسات التربوية.	1	1	1	4	4	2
تفعيل المداومة الليلية .	1	1	1	1	1	1
تعاقد الجماعة مع الجمعيات التي تنشط في المجال البيئي	4	4	4	3	3	3
تأهيل للمساحات الخضراء و فضاءات الترفيه و اللعب بالنسبة للأطفال :بجديات الطوري و ابن خلدون و مغرب الجديد	2	2	2	4	1	1
عقد صفقة إطار لتدبير و صيانة المناطق الخضراء : بجديات الطوري و ابن خلدون و مغرب الجديد	2	2	2	1	2	1
التحرير العاجل للملك العمومي .	1	1	2	1	1	1
إلغاء التراخيص الخاصة باستغلال الملك العمومي مع تشديد العقوبات الجزرية.	2	2	2	1	1	1
تحسيس الساكنة المحلية للتعاون مع الجمعيات المحلية ذات الاهتمام بالشأن البيئي للمساهمة في حل مشكل النفايات بفرزها منزليا.	1	2	1	4	4	2
إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة و التوقف عن طرحها عشوائيا في المجال البيئي و السكاني	1	1	1	1	1	1
تعزيز البنية التحتية لإدماج أحياء (الغديرة- رقادة- عين الشوك- بكارة).	2	3	2	1	1	1
تأهيل مقابر سيدي علال بن احمد للامانة سيدي العربي	1	1	1	1	1	1
حداث مقابر جديدة .	1	1	1	1	1	1

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط	المجال	الفئة	الأهمية	
	الإلحاحية	الصافية					الإلحاحية	الصافية
إلغاء مطرح المنار و تعويضه بمطرح نموذجي خارج المدار الحضري.	2	3	2	3	البيئي	البيئة و المجال	2	1
إعداد قرارات زجرية و تطبيقها على كل من سولت له نفسه التعدي على المجال البيئي	1	1	1	1	البيئي	البيئة و المجال	1	1
إحداث و صيانة المراحيض العامة.	3	4	4	2	البنية التحتية	البيئة و المجال	4	2
بناء مركز لإيواء، علاج و إدماج التائهين.	1	1	1	4	انساني اجتماعي	البيئة و المجال	1	2
عقد جماعة العرائش لاتفاقية شراكة مع مندوبية الصحة.	3	3	3	1	الصحي	البيئة و المجال	3	1
تطبيق التوصيات و إجراءات السلامة في كافة التجهيزات و المنشآت	1	1	1	4	البنية التحتية	البيئة و المجال	1	2
مخاربة الحيوانات الضالة والضارة لحماية الساكنة من أخطارها	1	1	1	4	المرفق العمومي	البيئة و المجال	1	2
انجاز برنامج عقدة المدينة	1	1	1	2		البيئة و المجال	1	1
توفير الوعاء العقاري	2	2	2	3		البيئة و المجال	2	2
ترميم الفضاءات الأثرية بالتعاون مع الجماعة و الجهات الوصية على القطاع.	3	3	3	1	الثقافي الأثري و السياحي	البيئة و المجال	3	1
إعداد مخطط استراتيجي مشترك لتأهيل المدينة العتيقة و تأهيلها كقطعة جذب سياحي.	2	3	2	2	الثقافي الأثري و السياحي	البيئة و المجال	2	1
خلق مشاريع سياحية بالمدينة مع تشجيع المستثمرين في هذا المجال.	1	3	1	3	الاقتصادي السياحي	البيئة و المجال	1	1
استصدار مذكرة لتفعيل قانون الولوجيات.	1	1	1	1	البنية التحتية	الأشخاص في وضعية إعاقة	1	1
تفعيل "كوتا" خاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة أثناء الولوج إلى سوق العمل و الوظيفة العمومية.	2	3	2	4	اجتماعي	الأشخاص في وضعية إعاقة	2	2

الحاجيات	الأهمية		المجال	الفترة	الأهمية		القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط
	الإلحاحية	الصافية			الإلحاحية	الصافية			
القيام بدراسات ميدانية حول واقع الإعاقة بالمدينة للتعرف على حاجيات الأشخاص ذوي الإعاقة المختلفة.	4	4	اجتماعي	الأشخاص في وضعية إعاقة	4	4	4	4	4
بناء فضاءات ترفيهية خاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة تراعي نوعية إعاقة أصحابها	4	4	البنية التحتية	الأشخاص في وضعية إعاقة	4	4	2	2	2
ضرورة بناء مرافق صحية خاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة.	2	3	الصحي	الأشخاص في وضعية إعاقة	2	3	4	3	2
توفير بنيات استقبال تلبى حاجيات الأشخاص في وضعية إعاقة	2	2	البنية التحتية	الأشخاص في وضعية إعاقة	2	2	4	3	2
بلورة رؤية للعمل بمشروع شامل و متكامل لتمدرس الأشخاص في وضعية إعاقة	4	4	البنية التحتية	الأشخاص في وضعية إعاقة	4	4	4	4	4
تمكين الصانع التقليدي من المشاركة في معارض وطنية ودولية.	1	1	الصناعة التقليدية	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	2	2	1
إحداث موقع إلكتروني يعرف بالمنتوج الصناعي التقليدي بالمدينة.	4	4	الصناعة التقليدية	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	4	4	3	3	3
تنظيم موائد للحوار ولقاءات بين المهنيين ومدبري الشأن العمومي.	1	1	الشأن المحلي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	1	1
تكوين وتأهيل لجان خاصة بالمراقبة الصحية والسلامة المهنية.	1	1	الاقتصادي الصحي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	4	4	2
تنظيم جدولة زمنية مهيكلت للمراقبة الصحية والمهنية.	2	2	الاقتصادي الصحي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	2	2	4	4	3
إحداث مركز المراقبة الصحية والسلامة المهنية تابع لجماعة العرائش.	4	4	الاقتصادي الصحي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	4	4	2	2	2
تنظيم دورات تكوينية للمتدخلين في مختلف القطاعات تمكنهم من آليات الحوار والنقاش مع مدبري الشأن العمومي.	1	1	الصناعة التقليدية	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	3	2	1

أولوية المشروع والنشاط		القدرة	المجال	الفترة	الأهمية الاصافية	الأهمية الإلحاحية	الأهمية الحامة	الحاجيات
1	1	1	اقتصادي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	استخلاص الجماعة مواردها من قطاع الصيد البحري.
2	3	3	اقتصادي اجتماعي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	2	2	3	خلق أسواق نموذجية لبيع السمك
3	3	3	اقتصادي اجتماعي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	4	4	3	إحداث مصنع سمك التون بالميناء.
2	3	4	اقتصادي اجتماعي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	2	3	2	إعادة تحويل الثروة السمكية المحلية من قبل الشركات الموجودة.
2	3	4	اقتصادي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	2	2	2	إبرام المجلس البلدي لاتفاقية شراكة بين مندوبية الصيد البحري لدعم القطاع.
2	4	4	التنظيمي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	-تنفيذ المراقبة الدائمة لولوج الميناء.
1	4	3	البيئي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	إحداث حاويات خاصة بالمواد الزيتية و المحظورة بالميناء.
3	3	4	اجتماعي اقتصادي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	3	3	3	- تنظيم حملات التوعية و التحسيس لفائدة البحارة و عمال مراكب الصيد-
2	4	4	اجتماعي اقتصادي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	بناء دار البحار
1	2	2	التكوين	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الصانع التقليدي وتمكينه من الكفاءات المهنية.
1	2	3	اقتصادي اجتماعي	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	2	2	3	تنظيم المعارض الوطنية والدولية لفائدة الجمعيات المهنية والحرفية و التجار.
2	3	3	الصناعة التقليدية	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	3	3	3	تشجيع الصانع التقليدي على الانخراط في الجمعيات المهنية و الحرفية.
1	2	2	الصناعة و التجارة	الفعاليات المهنية و الحرفية و التجار	1	1	1	تهيئة واحداث المنطقة الصناعية

الحاجيات	الأهمية		المجال	القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط	الفترة	الأهمية الصافية	الإلحاحية	الأهمية الحامة
	الإلحاحية	الأهمية الحامة						
الحد من مشكل الهجرة القروية وتقنينها.	1	1	اجتماعي اقتصادي	4	4	1	1	1
تنظيم استغلال الفضاءات العمومية من قبل الباعة المتجولين.	2	2	اجتماعي اقتصادي	3	3	2	2	2
عقلنة نفويت الأسواق النموذجية للباعة غير المنظمين.	3	2	اجتماعي اقتصادي	3	3	2	2	3
فرض جدولة زمنية لاستغلال الفضاءات العمومية من قبل الباعة المتجولين.	2	2	الحكامة الجيدة	3	3	2	2	2
خلق مركز الدراسات والإعلام المحلي.	1	1	الإعلام المحلي	4	4	1	1	1
تأسيس إطار مهني وإعلامي محلي.	1	1	الإعلام المحلي	4	4	1	1	1
دعم القطاع الصحفي الإلكتروني، في إطار برنامج عمل الجماعة بناء على معايير محددة.	1	1	الإعلام المحلي	4	4	1	1	1
إحداث خلية للتواصل والتكوين من الولوج الى المعلومة داخل مقر الجماعة	1	1	الإعلام المحلي	2	1	1	1	1
تكوين العاملين في مجال الصحافة	2	2	التكوين	4	4	2	2	2
إحداث خلية إعلامية داخل المجلس المسير بهدف تقديم المعطيات و المعلومات للصحافة المحلية.	2	2	الإعلام المحلي	1	1	2	2	2
تخصيص وعاء عقاري كاف لاستقطاب جميع الأنشطة الاقتصادية	2	3	الاقتصادي	1	3	2	3	2
إشراك ممثلي المقاولين في اقتراحات انجاز مشاريع تنموية بالمدينة	2	3	البنية التحتية	3	3	2	3	2
اعتماد الشفافية أثناء اختيار نائلي الصفقات	1	1	الحكامة الجيدة	1	1	1	1	1

الحاجيات	الأهمية		المجال	الفترة	الأهمية		القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط
	الإلحاحية	الصلابية			الإلحاحية	الصلابية	
انجاز بنيات تحتية ذات جودة عالية .	1	1	البنية التحتية	المقاولون و رجال الأعمال	1	1	1 2
توفير الجماعة لوسائل نقل قارة للمناطق التي ألحقت مؤخرا بالمجال الحضري: دوار الغديرة و عين الشوك	3	4	النقل	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	4	4	1 1
اضطلاع الجماعة بأدوارها في مجال التنمية الترابية في جميع أبعادها: البيئية و الاجتماعية و الاقتصادية و البشرية.	1	1	التنمية الترابية	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	1	1	3 3
تأهيل المجال الحضري و العمراني للمدينة مع الحفاظ على هويتها التاريخية و التراثية .	3	2	الحضري و العمراني	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	2	2	3 2
بناء أسواق قرب نموذجية	2	2	الاجتماعي الاقتصادي	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	2	2	3 3
احداث مناطق استقبال الأنشطة الاقتصادية و تنظيم وحدات الصناعية و الحرفية	1	1	الاقتصادي و الصناعي	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	1	1	2 2
إحداث مخاطب داخل الجماعة يتولى أمر جلب الاستثمار.	2	2	الاقتصادي	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	2	2	2 2
العمل على استفادة المدينة من مشاريع تنمية جموية ووطنية.	1	1	الحضري و الاقتصادي	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	1	1	1 1
ترافع الجماعة أمام المصالح المركزية و الجهوية للاستفادة من المشاريع الوطنية الكبرى.	2	2	الحضري و الاقتصادي	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	2	2	1 2
إنشاء مركز تأهيل خريجي السجون للحد من انتشار الجريمة.	4	4	التأهيل المهني	الهيئات السياسية و النقابية والحقوقية	4	4	3 2

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	الإنشائية	الإنشائية	الإنشائية	الإنشائية
	الأهمية	الإنشائية					
إحداث فضاءات عمومية ذات طابع ثقافي واجتماعي ورياضي و ترويي بمقاربة تكافؤ الفرص و مقاربة النوع	2	4	3	3	3	3	2
ضبط الموارد المالية للجماعة	1	1	1	1	1	1	1
تقديم تسهيلات للمستثمرين	1	2	2	2	2	2	2
خلق معامل صناعية	2	3	3	3	3	3	3
تقديم قروض صغرى لمشاريع الشباب المدرة للربح.	1	1	1	1	1	1	1
إحداث مركز استقبال و إيواء الفعاليات الثقافية و الفنية التي تشارك في المهرجانات و التظاهرات و تجهيزه.	1	1	3	1	1	1	1
الرفع من الدعم المالي للجمعيات التي تنشط في الميدان وفق معايير دقيقة و عادلة.	1	1	2	1	1	1	2
تخصيص دعم مادي و لوجستيكي تشجيعي للجمعيات المبتدئة .	1	2	2	2	2	2	3
توفير و سائل نقل مرصودة لمركز استقبال و الإيواء.	3	3	3	4	4	4	3
اقتناء سينما أئينيدا لتعويض انعدام - مراكز العروض	3	3	3	4	4	4	4
بناء المسرح البلدي	2	2	2	4	4	4	4
تنفيذ لجنة تتبع الأنشطة المدعمة من طرف المجلس الجماعي.	1	1	1	4	4	4	4



الحاجيات	الأهمية		المجال	القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط	الفترة	الأهمية		الحاجيات
	الإلحاحية	الصلابية				الإلحاحية	الصلابية	
بناء مكتبات القرب	3	3	الثقافي	3	الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة	3	3	2
- خلق فضاءات الترفيه في المناطق المهمشة.	4	3	الطفولة	2	الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة	4	3	2
تجريم تشغيل الأطفال القاصرين	4	4	الطفولة	2	الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة	4	4	2
-توسيع الطاقة الاستيعابية لمخيم رأس الرمل .	2	2	الطفولة	3	الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة	2	2	2
إحداث مخيمات أخرى بالفضاء الغابوي	2	2	الطفولة	3	الفعاليات الرياضية و التخييم و الطفولة	2	2	2
خلق خلية بالجماعة للبحث و التدخل و التتبع في مجال التشرد.	1	4	الاجتماعي	3	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	2	4	2
-توسيع الطاقة الاستيعابية لمأوى المسنين	2	4	الاجتماعي	3	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	3	4	2
-تخصيص منح لفائدة الجمعيات العاملة في مجال الكفالة	1	4	الاجتماعي	3	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	2	4	2
-عقد الجماعة لاتفاقيات الشراكة مع الجمعيات العاملة في القطاع الصحي	2	4	الاجتماعي	3	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	3	4	2
الزيادة في ميزانية المساعدات الاجتماعية المقدمة للفئات الهشة.	4	4	الاجتماعي	4	الفعاليات ذات الطابع الإنساني	4	4	4
توفير الحاجيات المدرجة في الصفحة الموصى لمركز باحنيني	1	1	التجهيز	4	القسم الاجتماعي و الثقافي	1	1	2
توفير مكتب ضبط خاص بالمركز باحنيني	3	1	الموارد البشرية	4	القسم الاجتماعي و الثقافي	1	1	2
توفير الموارد البشرية الضرورية كما و كيفاللقسم الاجتماعي و الثقافي	2	1	الموارد البشرية	4	القسم الاجتماعي و الثقافي	1	1	2
توفير وسيلة نقل لمركزي : الوحدة و باحنيني	2	3	التجهيز	4	القسم الاجتماعي و الثقافي	2	3	3

القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط			المجال	الفئة	الأهمية الاصافية	الأهمية الإلحاحية	الأهمية الحامة	الحاجيات
2	3	3	تشجيع المواهب	القسم الاجتماعي و الثقافي	2	4	1	تخصيص اعتمادات مالية للتنشيط و التحفيز
2	4	4	التجهيز	القسم الاجتماعي و الثقافي	1	1	1	توفير العتاد المادي مع الصيانة
2	2	2	ضوابط قانونية	القسم الاجتماعي و الثقافي	4	4	4	احترام تخصص المركزين في اقتراح الأنشطة
2	2	2	البنية التحتية	القسم الاجتماعي و الثقافي	4	4	3	توفير الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة
2	2	2	التجهيز	القسم الاجتماعي و الثقافي	4	4	3	توفير مستودع للعتاد المكتبي
2	3	3	التجهيز	القسم الاجتماعي و الثقافي	2	2	3	توفير مقصف خاص بالمركز باحنيبي
2	2	2	التكوين المستمر	قسم الحالة المدنية	4	4	4	التكوين و التكوين المستمر لموظفي قسم الحالة المدنية
2	4	4	التجهيز	قسم الحالة المدنية	1	1	1	توفير العتاد المعلوماتي
2	3	3	المعلومات	قسم الحالة المدنية	2	2	2	حوسبة وثائق الحالة المدنية
2	3	3	الأرشيف	قسم الحالة المدنية	3	3	3	- تسفير سجلات الحالة المدنية
1	1	1	الموارد البشرية	قسم الحالة المدنية	4	4	4	- الهيكلية الإدارية للقسم
2	2	2	الولوج إلى المرفق	قسم الحالة المدنية	4	4	4	تشوير مكاتب القسم حسب الاختصاص
2	2	2	الإرشادات	قسم الحالة المدنية	4	4	4	- إحداث مكتب خاص مجهز للاستقبال وإرشاد المرتفقين
2	3	3	الأرشيف	قسم الحالة المدنية	3	3	3	أرشفة و صيانة وضبط أرشيف القسم
2	3	3	الموارد البشرية	قسم الحالة المدنية	2	2	2	إحداث مصلحة الأرشيف
2	4	4	الموارد البشرية	قسم حفظ الصحة الجماعية	1	1	1	توظيف طبيب و ممرض

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط	المجال	الفئة	الأهمية	
	الإلحاحية	الصلابية								
توظيف تقني في المحافظة على الصحة	1	1	1	4	4	2	الموارد البشرية	قسم حفظ الصحة الجماعية	1	1
إضافة الأطر الكفأة المتخصصة في الإعلاميات لدعم الشبكات الوحيد المتوفر	3	3	3	3	2	2	الموارد البشرية	قسم حفظ الصحة الجماعية	3	3
احداث مستودع للأموات	1	1	1	2	2	1	التجهيز	قسم حفظ الصحة الجماعية	1	1
الرفع من الاعتمادات المفتوحة بميزانية التسيير المخصصة للمصلحة	4	4	4	3	3	3	التسيير	قسم حفظ الصحة الجماعية	4	4
تنظيم المقابر و خلق مصلحة للمحافظة عليها	4	4	4	2	2	2	الموارد البشرية	قسم حفظ الصحة الجماعية	4	4
إضافة اليد العاملة لرش المبيدات	3	3	3	3	2	2	الموارد البشرية	قسم حفظ الصحة الجماعية	3	3
تكوين أطر و موظفي القسم	2	1	2	4	4	2	التكوين المستمر	القسم الاقتصادي	1	1
-دعم القسم بالموارد البشرية	2	1	2	4	4	2	الموارد البشرية	القسم الاقتصادي	1	1
استصدار قرارات جماعية بخصوص الشرطة الادراية / التراخيص	1	1	1	4	4	2	التنظيمي	القسم الاقتصادي	1	1
توفير مقر جديد للقسم	1	1	1	4	4	2	البنية التحتية	القسم الاقتصادي	1	1
توفير فضاء خاص بالأرشيف بتجهيزاته الخاصة بالأرشفة.	1	1	1	4	4	2	الأرشيف	قسم التعمير	1	1
توفير العتاد المكتبي اللازم	1	1	1	4	4	2	العتاد المكتبي	قسم التعمير	1	1
إعداد شبكة معلوماتية للتنسيق مع باقي مصالح الجماعة	4	1	4	4	4	3	المعلومات	قسم التعمير	2	1
-توفير ثلاثة وسائل نقل توضع رهن إشارة القسم.	1	1	1	4	4	2	النقل	قسم التعمير	1	1
توفير البريد المضمون.	1	1	1	4	4	2	التواصل	قسم التعمير	1	1

القدرة الدعم أولوية المشروع والنشاط			المجال	الفترة	الأهمية الصافية	الأهمية الإلحاحية	الأهمية الخامة	الحاجيات
2	4	4	الموارد البشرية	قسم التعمير	1	1	1	توفير أطر إضافية لتعزيز القسم .
2	4	4	التكوين المستمر	قسم الموارد البشرية	1	1	1	دورات التكوين في مجال المحاسبة
3	4	4	التحفيز	قسم الموارد البشرية	2	2	2	الرفع من الحوافز المخصصة للقيام بالمهام
2	4	4	الموارد البشرية	قسم الموارد البشرية	1	1	1	الحاجة الماسة إلى أطر قادرة على تحمل المسؤولية
2	4	4	المعلومات	قسم الموارد البشرية	1	1	1	توفير برنامج معلوماتي
2	4	4	الحكامة الجيدة	قسم الموارد البشرية	1	1	1	توفير مقر لائق لممارسة العمل الإداري
2	4	4	الحكامة الجيدة	قسم الموارد البشرية	1	1	1	العمل على هيكلة القسم وفق التنظيم الإداري الجديد 30 يوليوز 2016
2	4	4	الموارد البشرية	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	1	1	1	توفير الأطر التقنية المتخصصة في : الهندسة المدنية الكهرباء الخدائق...
3	4	4	الموارد البشرية	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	2	2	2	توفير اليد العاملة المتخصصة
2	4	4	التكوين المستمر	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	1	1	1	التكوين المستمر
2	4	4	الموارد البشرية	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	1	1	3	توفير اليد العاملة النشيطة
2	4	4	التنسيق	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	1	2	1	احترام التسلسل الإداري

الحاجيات	الأهمية الحامة	الإلحاحية	الأهمية الصالفة	الفئة	المجال	القدرة الدعم	أولوية المشروع والنشاط
الإسراع في إنجاز مقر الجماعة الجديد	1	1	1	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	الحكامة الجيدة	1	1
تزويد القسم بالمراجع القانونية و التقنية و كل المستجدات.	4	3	4	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	الحكامة الجيدة	3	3
الاتصال بالعضو أو الأعضاء المنتخبين المفوض لهم فيما يخص طلبات السلطة المحلية	1	1	1	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	الحكامة الجيدة	4	4
إشراك الكفائة التقنية، العلمية و الفنية في برمجة المشاريع	1	1	1	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	الحكامة الجيدة	4	4
توفير العربات و الآليات و الأدوات :شاحنات كبيرة و صغيرة ، جرار ، دكاكة و آليات صغيرة...	1	1	1	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	التجهيز	4	4
تأهيل المستودع الجماعي.	2	1	1	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	البنية التحتية	4	4
توفير اللوجستيك المكتبي و التواصل و المعلوماتي.	2	2	2	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	التجهيز	4	4
توفير سيارات لفائدة القسم	3	2	2	قسم الاشغال و الدراسات و الهندسة الجماعية	التجهيز	4	4
- تخصيص ميزانية لتجهيز المصلحة بكافة المعدات الضرورية لتسهيل مأمورية و عمل القسم.	2	2	2	مصلحة شؤون المجلس الجماعي	التجهيز	4	4
- تخصيص سيارة خاصة بالمصلحة.	3	3	3	مصلحة شؤون المجلس الجماعي	التجهيز	3	2

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط	المجال	الفئة	الأهمية	
	الإلحاحية	الصلابية								
- تخصيص تحفيزات عن المردودية.	1	1	1	4	4	2	موارد البشرية	مصلحة شؤون المجلس الجماعي	1	1
- التكوين المستمر لموظفي المصلحة.	1	1	1	4	4	2	التكوين المستمر	مصلحة شؤون المجلس الجماعي	1	1
-تنظيم دورات تكوينية لفائدة الأطر	1	4	2	4	4	3	التكوين المستمر	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	2	4
-توفير الأطر التقنية و المواظبة	2	3	2	4	4	3	الموارد البشرية	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	2	3
تقوية تواصل القسم مع باقي مصالح الجماعة.	1	2	1	4	4	2	التنسيق	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	2
- تزويد القسم بدليل المساطر	1	1	1	4	4	2	الحكامة الجيدة	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	1
صيانة الملك الجماعي	1	3	1	4	4	2	الصيانة	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	3
- استرجاع العقارات الجماعية التي تستغل بدون سند قانوني.	1	1	1	4	4	2	الحكامة الجيدة	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	1
- توفير تجهيزات العمل.	1	2	1	4	4	2	التجهيز	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	2
-التنسيق بين المصالح.	1	1	1	4	4	2	التنسيق	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	1
توفير القرارات التنظيمية.	1	1	1	4	4	2	القانوني	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	1
-رصد موارد مالية لتحفيظ الممتلكات الجماعية.	1	1	1	4	4	2	التحفيظ	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	1
- توفير سيارة تنقل للقسم.	1	2	1	4	4	2	التجهيز	قسم الممتلكات و المنازعات الجماعية	1	2
التسريع بالرحيل إلى المقر الجديد	1	1	1	4	4	2	الحكامة الجيدة	قسم الجبايات	1	1

الحاجيات	الأهمية		الجمالية	القدرة	الدعم	أولوية المشروع والنشاط	المجال	الفئة	الأهمية	
	الإلحاحية	الصلابية								
تعيين موظفين جدد و أعوان تبليغ على الخصوص	1	1	1	4	4	2	الموارد البشرية	قسم الجبايات	1	1
-التحفيز المادي لموظفي القسم	1	1	1	4	4	2	الموارد البشرية	قسم الجبايات	1	1
. الحرص على إشراك العاملين في القسم من التكوين و التكوين المستمر.	1	1	1	4	4	2	التكوين المستمر	قسم الجبايات	1	1
تسلم التجهيزات الجديدة	1	1	1	4	4	2	التجهيز	قسم الجبايات	1	1
تخصيص سيارة إضافية للمصلحة	2	2	2	4	4	3	التجهيز	قسم الجبايات	2	2
- نقل مكتب الضبط الحالي إلى مرفق آخر تتوفر فيه شروط العمل الملائمة.	1	2	1	4	4	2	الحكامة الجيدة	مكتب الضبط	1	2
تعيين رئيس جديد لمكتب الضبط.	2	2	3	4	4	3	الموارد البشرية	مكتب الضبط	2	2
حاجة المكتب إلى شاوش آخر يساعد الشاوش الوحيد الذي يتوفر عليه المكتب في حالة الرخص الإدارية، ضمانا لاستمرار السير العادي للمرفق.	4	4	3	4	4	4	الموارد البشرية	مكتب الضبط	4	4
- توفير وسائل حفظ أرشيف المكتب، من علب و خزانات تتوفر فيها العناصر الصحية الضرورية.	2	3	2	4	4	3	الأرشيف	مكتب الضبط	2	3
إخلاء المكتب من المتلاشيات	1	1	1	4	4	2	الحكامة الجيدة	مكتب الضبط	1	1
-تجهيز المكتب بالة للنسخ	2	2	2	4	4	3	التجهيز	مكتب الضبط	2	2
دعم مكتب الضبط ب: حاسوب ماسحة الكترونية لتوفير أرشيف الكتروني	4	4	4	2	2	2	التجهيز	مكتب الضبط	4	4
- تكوين الموظفين .	1	1	1	4	4	2	التكوين المستمر	الحاسبة	1	1
تعيين اطر بالقسم.	1	1	1	4	4	2	الموارد البشرية	الحاسبة	1	1

## الرؤية التنموية

صيغت الرؤية التنموية لجماعة العرائش في أفق 2021 على الشكل التالي:

معاً، من أجل جماعة تنافسية، متضامنة و ملتزمة بتحقيق التنمية المستدامة و ضمان فضاء أفضل للعيش الكريم



## الأقطاب، المحاور والأهداف الإستراتيجية

الجدول التالي يعرض منظومة عناصر النموذج التنموي لجماعة العرائش

المجال الاستراتيجي		المحور الاستراتيجي	الأهداف النوعية
1م : التنمية و التنافسية الاقتصادية	مح 1 : تقوية وتطوير قطاع الصيد البحري	1هـ : تقوية البنيات التحتية المستقبلية للصيد البحري	
		2هـ : تعزيز حكامه قطاع الصيد البحري على مستوى المحلي	
		3هـ : تعزيز كفاءات وحماية الصيادين البحريين	
2م : التنمية و التنافسية الاقتصادية	مح 2 : تعزيز تنافسية الصناعة الغذائية المحلية	1هـ : تلمين المؤهلات و تشجيع الاستثمارات	
		2هـ : تعزيز البنية التحتية الصناعية	
		1هـ : تعزيز و عصرة البنيات التجارية و الحرفية	
3م : التنمية و التنافسية الاقتصادية	مح 3 : تطوير القطاع التجاري و الحرفي	1هـ : تقوية البنية التحتية و تعزيز عرض التكوين على مستوى المحلي	
		2هـ : التكوين المستمر للمهنيين	
		3هـ : تقوية روح المبادرة المقاولانية و التشغيل الذاتي و تعزيز مواكبة حاملي المشاريع	
1م : التنمية السياحية و الثقافية و الاجتماعي	مح 1 : التلمين السياحي للمدينة	1هـ : تقوية البنيات التحتية السياحية للمدينة	
		2هـ : تعزيز تواقع العرض السياحي للمدينة و تقوية التكوين و التسويق	
		1هـ : تعزيز البنيات و التنشيط الثقافي	
2م : التنمية السياحية و الثقافية و الاجتماعي	مح 2 : تعزيز الفعل الثقافي	2هـ : تطوير الاشعاع الثقافي	
		3هـ : تلمين موارد التراث المادي و اللامادي	
		1هـ : تشجيع و مواكبة المبادرات المحلية للاقتصاد الاجتماعي و التضامني	
3م : النهوض بالاقتصاد الاجتماعي و التضامني	مح 3 : النهوض بالاقتصاد الاجتماعي و التضامني	2هـ : تلمين المنتوجات التقليدية	

		المجال الاستراتيجي
		المحور الاستراتيجي
الأهداف النوعية		
3هـ: تأطير ومواكبة التعاونيات والجمعيات المختصة		
1هـ: تطوير قطاع التعمير والبناء واعداد التراب والاسكان المحلي	مح 1: التدبير المندمج للمجال الحضري	3م: توفير فضاء وجودة عيش افضلين للساكنة
2هـ: تحسين منظومة التنقلات الحضرية وحركة السير والجولان		
3هـ: تأهيل مندمج للبنى التحتية		
1هـ: تعزيز الحفاظ على التنوع البيولوجي و نشر الممارسات البيئية	مح 2: المحافظة على البيئة وتميها	
2هـ: تأهيل الحدائق والمنزاهات و الغابات الحضرية		
3هـ: تدبير النفايات		
4هـ: النجاعة الطاقية والوقاية الصحية		
1هـ: النهوض بقطاع التربية والتعليم ومحاربة الهدر المدرسي	مح 3: تعزيز العرض، تجويد و تحسين لوج الساكنة للخدمات الأساسية	
2هـ: دعم قطاع الصحة والنهوض بهمرفقه		
3هـ: تنمية الطفولة والشباب والرياضة		
4هـ: النهوض باوضاع المرأة		
5هـ: العناية بالاشخاص ذوي الاعاقة و في وضعية هشة		
1هـ: تحسين بيئة العمل	مح 1: تعزيز الحكامة الداخلية	4م: ترشيد الحكامة الباطنية والمحلية
2هـ: تطوير منظومة التدبير		
3هـ: تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة		
1هـ: تقوية قدرات الهيئات الاشتشارية واللجان الدائمة	مح 2: تحسين آليات الديمقراطية التشاركية على المستوى الجماعي	
2هـ: تعزيز آليات الحوار والتشاور		
3هـ: اجراء آليات العرائض والترافع		
1هـ: محننة منظومة تدبير الشركات والتعاون	مح 3: تعزيزاليات الشراكة والتعاون	
2هـ: تطوير برامج الشراكة والتعاون المحلي والوطني والدولي		

## القسم الرابع : المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

### أ- أهداف عملية تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

- ✚ تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة انطلاقا من منظومة الأولويات التنموية
- ✚ التعبير التقني و المالي للمشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

### ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

#### المرجع القانوني و المبررات

- ✚ طبقا لمتنصيات المادة 6 من مرسوم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 ( 29 يونيو 2016 ) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه واليات الحوار و التشاور لإعداده. التي تنص على ضرورة تحديد المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة ، مع الاخذ بالاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها او التي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة.
- ✚ تحقيقا لمنظومة الأولويات التنموية واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقا لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية لبرنامج العمل 2016-2021 ذات التمويل الذاتي، أو بقروض أو التي ستنتج في إطار شركات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات الأولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آتي وما هو استراتيجي.

#### مراحل عملية تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية للجماعة

- انطلاقا من منظومة الأولويات التنموية لجماعة العرائش و التي تحوي المشاريع المبرجة والمقترحة من طرف الدولة والهيئات العمومية داخل المجال الترابي ، تم
- ✚ تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية و التي تحقق و تتناغم مع منظومة الأولويات التنموية لجماعة العرائش
  - ✚ التعبير التقني و المالي لكل نشاط على حدة و كذا تموقعة داخل منظومة الأولويات التنموية

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
شارع الدار البيضاء	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري)	1,241	0,000	1,241	تحسين جودة البنيات التحتية ( معهد التكنولوجيا للصيد البحري ) و ملحقاته
تجزئة الميناء	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري)	0,165	0,000	0,165	تحسين ظروف السوسيو مهنية للبحارة الصيادين و عاملات وحدات تحويل منتوج الصيد بالعرائش
المعسكر القديم	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري)	0,430	0,000	0,43	تنوع عرض التكوين البحري
المعسكر القديم	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري)	0,760	0,000	0,76	تحسين جودة التكوين
مدينة العرائش	جمعة أرباب العمل المنطقة الصناعية العرف	0,000	1,200	1,2	تنظيم منتدى الاستثمار
جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,025	0,025	إحداث خلية للاستثمار بالشبكات الوحيد للجماعة
جماعة العرائش	وزارة الاقتصاد و المالية وزارة الفلاحة و الصيد البحري وزارة الصناعة و التجارة و الاستثمار و الاقتصاد الرقمي وكالة الإعاش و التنمية الاقتصادية و الإجتماعية في عمالات و أقاليم شمال المملكة شركة العمران البوغاز	180,000	0,000	180	إنجاز مشروع القطب الصناعي و الفلاحي لمدينة العرائش
جماعة العرائش	غرفة الصناعة التقليدية بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	0,000	0,000	0	دعم البنية التحتية للصناعة التقليدية
الملاح بالعرائش	0	0,000	0,671	0,67132787	اعداد دراسة لبناء سوق الجملة بمدينة العرائش
الملاح بالعرائش	0	0,000	15,612	15,612276	بناء سوق الجملة بمدينة العرائش
السوق المركزي	0	0,000	0,711	0,710688	الإصلاحات والأشغال الكبرى للصيانة (الأسواق المغطاة)
مشروع بناء سوق الجملة	0	0,000	0,018	0,018	دراسة طوبوغرافية
اجناب افرنسيس	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	4,000	0,000	4	بناء أسواق لتنظيم الباعة المتجولين
بتراب جماعة العرائش	0	0,000	0,000	0	الترافع من أجل أحداث مجزرة
جماعة العرائش	غرفة الصناعة التقليدية بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	0,000	0,000	0	- الدعم المادي و التقني للتكميلات الحرفية بالجماعة من تعاونيات و جمعيات للصناعة التقليدية. - تأطير الصناع التقليديين عن طريق التكوين و إعادة التكوين. - إقامة معارض للصناعة التقليدية - تنظيم مهرجانات محيوية للحلاقة و التجميل بالجماعة - تنظيم أيام تقنية لفائدة قطاع الصناعة التقليدية الخدماتية....
معهد التكوين الفلاحي بالعرائش	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	2,380	0,000	2,3803356	بناء جناح تزيوي للمعهد التقني الفلاحي
معهد التكوين الفلاحي بالعرائش	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	2,380	0,000	2,3803356	بناء جناح الداخلية للمعهد التقني الفلاحي
معهد التكوين الفلاحي بالعرائش	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	1,500	0,000	1,5	بناء مركز للتكوين المستمر بالمعهد التقني الفلاحي
معهد التكوين الفلاحي بالعرائش	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	2,000	0,000	2	إعداد مشروع الضيعة التربوية النموذجية
جماعة العرائش	0	0,000	0,000	0	مواكبة المبادرات المحلية
جماعة العرائش	0	0,000	0,100	0,1	خلق مشغل المقاولات و المبادرات
جماعة العرائش	الشركاء	0,000	0,020	0,020	احداث شبكات المقاول الباتي
جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,040	0,040	إعداد دليل المستثمر

موقع المشروع	الشركاء	التركيب المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,05	0,05	إحداث مرصد للأعمال (يضع رهن إشارة المستثمر قاعدة معلومات حول مؤهلات المدينة و فرص الاستثمار).
جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,050	0,05	إحداث حاضنة لاستقبال و تقديم المساعدة لمنشئي المقاولات
جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,000	0	تنوع و مواكبة مشاريع مستثمرين المغاربة المقيمين بالخارج
شاطئ رأس الرمل		0,000	0,106	0,105576	صيانة مواقع الاستجمامشاطئ رأس الرمل
شاطئ رأس الرمل		0,000	0,069	0,0693	شراء لافتات تشويرية شاطئ رأس الرمل
شاطئ رأس الرمل	مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة و مؤسسة القرض الفلاحي	0,984	0,000	0,984	تهيئة شاطئ رأس الرمل
مشروع تهيئة شاطئ القوس		0,000	0,025	0,02496	دراسة تقنية للإسمنت المسلح لمشروع تهيئة شاطئ القوس
شاطئ القوس شارع مولاي اسماعيل برج سيدس ميمون	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,179	0,000	0,17856	تهيئة شاطئ القوس
ساحة التحرير	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,660	0,000	0,66	التهيئة السياحي لساحة التحرير الشطر الاول
ساحة التحرير	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	5,890	0,000	5,89	التهيئة السياحي لساحة التحرير الشطر الثاني
شاطئ رأس الرمل	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,950	0,000	0,95	التشوير (لوحات التوجيه و التأويل ، تشوير أرضي )
فندق زلجو	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	6,400	0,000	6,4	التهيئة السياحي لفندق زلجو
شاطئ رأس الرمل	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	4,000	0,000	4	تشوير خارج الموقع
كورنيش باب البحر	المجلس الإقليمي لمديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال وزارة الشبيبة و الرياضة	50,000	0,000	50	تهيئة كورنيش باب البحر
ساحة برج السعديين (حصن الفتح)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,276	0,000	0,276	تهيئة ساحة برج السعديين و تجهيزها بالألعاب الأطفال
كورنيش الشرفة الأطلسية	المديرية العامة للجماعات المحلية و المجلس الإقليمي بالعرائش	60,000	0,000	60	الترافع من اجل حماية و تعزيز كورنيش الشرفة الأطلسية
كورنيش المحيط	المديرية العامة للجماعات المحلية و المجلس الإقليمي بالعرائش	50,000	0,000	50	الترافع من اجل إحداث كورنيش المحيط
واد اللوكوس	المديرية العامة للجماعات المحلية و المجلس الإقليمي بالعرائش	20,000	0,000	20	الترافع من اجل تهيئة ضفاف واد اللوكوس
حصن الفتح	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	5,410	0,000	5,41	مركز التأويل السياحي للثرات بحصن الفتح
مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	تكوين في المجال السياحي
مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	مواكبة اجتماعية في المجال السياحي

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
	العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية				
مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	ترويج في المجال السياحي
شاطئ رأس الرمل الرمل	وزارة السياحة - الشركة المغربية لهندسة السياحة - العالمة	0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتكييف المشروع السياحي شاطئ رأس الرمل مع حاجيات السوق ( في طور التهيئة 2017).
شارع يوسف بن تاشفين		0,000	1,800	1,8	بناء قاعة متعددة التخصصات
شارع باحنيني - حي الوحدة		0,116	0,000	0,116	تجهيز المركب السوسيو ثقافي باحنيني والسوسيو رياضي الوحدة
كورنيش باب البحر	المجلس الجهوي المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	18,500	0,000	18,5	بناء مركز ثقافي متعدد التخصصات
شارع يوسف بن تاشفين		0,000	0,007	0,0072	إعداد دراسة معيارية لبناء قاعة متعددة التخصصات
شارع عمر بن عبد العزيز	وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	45,000	0,000	45	بناء مركب ديني و ثقافي
تجزئة النصر	وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	6,000	0,000	6	بناء مسجد بتجزئة النصر
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تفعيل لجنة تتبع الأنشطة المدعمة من طرف المجلس الجماعي
جماعة العرائش	الجمعيات و الهيئات الحاملة لمشاريع المهرجانات بالعرائش	0,000	3, 3	3, 3	دعم مهرجانات للبهوض بالقطاع الفني والثقافي و المحافظة على التراث الشعبي لمدينة العرائش
شارع 2 مارس المدينة العتيقة العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و الشبكة المتوسطة للمدن العتيقة والجماعات	0,655	0,000	0,655	تدعم وحماية كنيسة سان خوسي
دار السكة سابقا	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	11,620	0,000	11,62	تحويل دار السكة إلى مركز تاريخ العملة
مواقع الأثري ليكسوس	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	4,400	0,000	4,4	تثمين المواقع الأثري ليكسوس
المدينة العتيقة	الشبكة المتوسطة للمدن العتيقة والجماعات	0,000	0,180	0,18	تعزيز الموروث الثقافي للمدينة العتيقة
البرج اليهودي	المديرية الجهوية للثقافة و وورثة الأستاذة فضيلة الندلاوي و جمعية المرأة لإحياء التراث).	0,000	0,000	0	إحداث مركز تثمين التراث الإثنوغرافي بالبرج اليهودي
المواقع الأثرية	القطاعات الوصية	0,000	3,000	3	ترميم الفضاءات الأثرية بالتعاون مع الجهات الوصية على القطاع
برج اللقلاق	مندوبية السياحة بتطوان	5,410	0,000	5,41	تحويل حصن النصر ( برج اللقلاق ) إلى معرض الصناعة التقليدية و الفن المعاصر
المركز الحادي لجمع الصناعة التقليدية		0,000	0,000	0	دعم فضاءات تسويق المنتجات المحلية
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	المواكبة في تنظيم معارض و مهرجانات لتثمين المنتجات المحلية
جماعة العرائش	المبادرة المجمع المدني	0,000	0,050	0,05	مواكبة برامج التكوين وتقوية القدرات التعاونيات والجمعيات المختصة
دوار رقادة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية قسم الشؤون القروية	18,000	0,000	18	تأهيل دوار رقادة
جنوب المدينة	العمران	232,670	0,000	232,67	احداث القطب الحضري الشطر الثاني والثالث

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
جنوب المدينة	العمران	255,880	0,000	255,88	احداث القطب الحضري الشطر الرابع والخامس
تجزئة المنار 4	العمران	100,120	0,000	100,12	احداث تجزئة المنار 4
مدينة العرائش	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	150,000	0,000	150	الترافع من اجل إعادة تهيئة الدور الآلية للسقوط
المدينة العتيقة	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	50,000	0,000	50	الترافع من اجل إعادة تأهيل المدينة العتيقة
النهضة 2، اجنان باشا الغربي، اجنان بيضاوة، المحصااص.	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	0,000	0,000	0	الترافع من اجل تفعيل الشراكة الخاصة بالأحياء الصفيحية بالعرائش النهضة 2، اجنان باشا الغربي، اجنان بيضاوة، المحصااص.
عين الشوك، بكارة، الغديرة، رقادة	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	0,000	0,000	0	الترافع من اجل إعادة هيكلة أحياء ( عين الشوك، بكارة، الغديرة، رقادة )
حي المحصااص	العمران	6,310	0,000	6,31	اعادة هيكلة حي المحصااص
مدينة العرائش	العمران	151,82	0,000	151,82	احداث القطب الحضري الشطر الأول
جماعة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء وزارة الإسكان و سياسة المدينة المستفيدين	463,000	0,000	463	الترافع من اجل تفعيل برنامج مدن بدون صفيح
جماع العرائش	الوكالة الحضرية	0,000	0,000	0	تحسين وتعديل تصميم تهيئة مدينة العرائش
المنطقة الصناعية اسطال		0,000	22,040	22,04	بناء المحطة الطرفية لمدينة العرائش
المحطة الطرفية		0,000	0,060	0,060192	دراسة وتبعية الأشغال لبناء المحطة الطرفية
الترافع من اجل دوار الغديرة و عين الشوك	العالة والقطاع الوصي	0,000	0,000	0	الترافع من اجل ربط وسائل نقل قارة للمناطق التي ألحقت مؤخرًا بالمجال الحضري: دوار الغديرة و عين الشوك
مدينة العرائش		0,000	0,100	0,1	تعزير التشوير المجالي
جماعة العرائش		0,000	0,001	0,001	اعداد دراسة حول التنقلات الحضرية و السير و الجولان و احداث مرفق السير و الجولان
ساحة مقر الجماعة		0,000	0,441	0,4407785	تهيئ ساحة المسيرة الشطر 2
دوار الغديرة	قسم الشؤون القروية	0,400	0,000	0,4	تقوية الإنارة العمومية بدوار الغديرة
الطريق الوطنية بين مدينة العرائش و جماعة زوادة	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	112,800	0,000	112,8	تنقية الربط الطريق الوطنية 1 من النقطة 90,123 الى النقطة 103,100
طريق المحطة السياحية ليكسوس	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	13,800	0,000	13,8	تعديل مسار الطريق الرابطة بين ط و 1 و المحطة السياحية ليكسوس على مستوى ن ك 2+500
شارع الدار البيضاء	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	48,480	0,000	48,48	حماية المنحدر المائي على طول 280 متر بشارع الدار البيضاء
مدينة العرائش	وزارة الإسكان و سياسة المدينة-المجلس الإقليمي - المديرية العامة للجماعات المحلية	135,000	0,000	135	بناء و تقوية الطرق بالمدينة
مدينة العرائش	جماعة العرائش - المديرية العامة للجماعات المحلية	20,000	8,000	28	دعم و تقوية الإنارة العمومية
مدينة العرائش	المديرية العامة للجماعات المحلية	15,000	0,000	15	تهيئة الأرصفة و التأثيث الحضاري
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	6,000	0,000	6	تجديد و تقوية شبكة الماء الصالح للشرب و تجديد الإصالات القديمة
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	3,500	0,000	3,5	تجديد شبكة التوتر المتوسط
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	7,000	0,000	7	تجديد و تقوية شبكة التوتر المنخفض
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	5,500	0,000	5,5	إعادة هيكلة شبكة التوتر المتوسط
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	1,000	0,000	1	تقسيم شبكة الماء

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	7,000	0,000	7	تجديد شبكة تطهير السائل
مداخل مدينة العرائش	المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال	70,000	0,000	70	تهيئة مداخل مدينة العرائش
ساحة التحرير	العمران	75,000	0,000	75	التأهيل الحضري لساحة التحرير
ين مدينتي العرائش و القصر الكبير	وزارة التجهيز و النقل من طرف المدير الإقليمية للتجهيز و النقل بالعرائش و المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش والمجلس البلدي بالعرائش و المجلس البلدي بالقصر الكبير	277,000	6,000	283	تنقية الربط بين مدينتي العرائش و القصر الكبير
المحطة الطرقية القديمة جنان الديسوري و سوق الجملة		0,000	0,100	0,1	انجاز دراسة خاصة بالمحطة الطرقية القديمة جنان الديسوري و سوق الجملة
		0,000	5,000	5	شراء بقعة ارضية مخصصة للمقابر
المديرية العامة للجماعات المحلية		5,000	0,000	5	تهيئة المقابر
وزارة التجهيز و النقل من طرف المدير الإقليمية للتجهيز و النقل بالعرائش و المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش		150,000	0,000	150	الترافع من اجل إحداث طريق دائرية بمدينة العرائش مع تنقية قنطرة واد اللوكوس
جماعة العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,000	0,000	1	انشاء مرصد لتنوع محمية عين الشوك
جماعة العرائش		0,000	0,200	0,2	تنظيم أيام بيئية سنوية
جماعة العرائش		0,000	1,200	1,2	تهيئة و مراقبة الشواطئ الهامشية
جماعة العرائش		0,000	0,050	0,05	اعداد واجراء برنامج جماعي للتحميس البيئي
ساحة برج السعديين -		0,000	0,242	0,2424	صيانة الساحات العمومية والمتزهات ومرافق السيارات والمزايل العمومية
غابة لايبیکا العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الوطنية للتنمية البشرية	1,330	0,000	1,33019	تثمين الغابات الحضرية الشطر الأول : غابة لايبیکا
غابة لايبیکا العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتحويل غابة لايبیکا الى متنزه وتأهيل الغابات الحضرية
	المديرية العامة للجماعات المحلية	20,000	0,000	20	إحداث ساحات عمومية و مناطق خضراء
مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	350,000	0,000	350	إنجاز البنية التحتية لتطهير السائل
المدار الحضري للجماعة	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	0,000	0,000	0	الترافع من اجل إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة
حي المنار		0,000	0,000	0	الترافع م اجل ازالة مطرح النفايات بحي المنار
مدينة العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتعزيز استخدام مصابيح منخفضة الاستهلاك LED
مدينة العرائش		0,000	0,000	0	إحداث مركز المراقبة الصحية والسلامة المهنية تابع لجماعة العرائش.
ثانوية ماء العينين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,445	0,000	0,445	بناء قاعة متعددة الإختصاصات بثانوية ماء العينين للتعليم الأصيل
حي رقادة	جمعية رقادة للتنمية و التواصل	0,000	0,180	0,18	إنجاز مشروع تسيير وسيلة النقل المدرسي بحي رقادة، بكرة عين الشوك، المنار
مدرسة عبد الله كنون مدرسة محمد الراضي السلاوي مدرسة عبد الخالق الطريس مدرسة ابن زيدون	الأكاديمية الجهوية	3,860	0,000	3,86	إصلاحات كبرى لجميع المرافق بعض المدارس الإبتدائية بالجماعة

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
دوار بكاره دوار عين الشوك دوار رقادة دوار الغديرة مدرسة الأمل	الأكاديمية الجهوية	0,150	0,000	0,15	الربط بالكهرباء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
دوار بكاره دوار عين الشوك دوار الغديرة مدرسة الأمل	الأكاديمية الجهوية	0,120	0,000	0,12	الربط بالماء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
دوار بكاره دوار عين الشوك دوار الغديرة	الأكاديمية الجهوية	0,300	0,000	0,3	بناء مرافق صحية
دوار بكاره دوار عين الشوك دوار الغديرة مدرسة عبد المالك السعدي مدرسة المهدي بن تومرت مدرسة الشريف الإدريسي	الأكاديمية الجهوية	3,300	0,000	3,3	تعويض المفكك
تجزئة المنار 1	الأكاديمية الجهوية	6,000	0,000	6	إحداث مؤسسة ابتدائية
مدرسة ابن زيدون	الأكاديمية الجهوية	0,600	0,000	0,6	إتمام إصلاح جناح غير مكتمل
مدرسة محمد الخامس المختلطة	الأكاديمية الجهوية	0,020	0,000	0,02	بناء سياج
مدرسة المهدي بن تومرت ش الثاني	الأكاديمية الجهوية	0,160	0,000	0,16	الهدم
مدرسة بكاره	الأكاديمية الجهوية	0,050	0,000	0,05	تعويض السور المتضرر
مدرسة رقادة	الأكاديمية الجهوية	0,150	0,000	0,15	تعويض مطعم
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جمعية الصفاء لمساعدة مرضى القصور الكليوي هي حاملة المشروع	مستشفى اللامرهم	0,500	0,000	0,5	تجهيز مركز تصفية الدم بمستشفى اللامرهم
عين الشوك، الغديرة، بكاره و المنار .	وزارة الصحة	8,000	2,000	10	إحداث مستوصفات بأحياء: عين الشوك، الغديرة، بكاره و المنار
المركز الصحي الحضاري الحلي الجديد	وزارة الصحة	0,320	0,000	0,32	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الحلي الجديد
المركز الصحي الحضاري الوفاء	وزارة الصحة	0,375	0,000	0,375	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الوفاء
لمركز الصحي الحضاري القصة	وزارة الصحة	0,220	0,000	0,22	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري القصة
مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء	وزارة الصحة	0,265	0,000	0,265	تهيئة و تجهيز مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء
فضاء الصحة للشباب بالعرائش	وزارة الصحة	2,150	0,000	2,15	بناء و تجهيز فضاء الصحة للشباب بالعرائش
مركز صحي بتجزئة المنار	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المنار
مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد
مركز صحي بتجزئة شعبان	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة شعبان
مدينة العرائش	وزارة الصحة	200,000	0,000	200	بناء مستشفى إقليمي جديد بسعة 240 سرير
مستشفى اللامرهم	وزارة الصحة	4,500	0,000	4,5	إعادة تهيئة مستشفى اللامرهم ( صيدلية المستشفى - الصيدلية الإقليمية - المستودع الإقليمي )

موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
مستشفى للامريم	وزارة الصحة	6,500	0,000	6,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( المستعجلات - مصلحة الإستشفاء - مستودع الأموات )
مستشفى للامريم	وزارة الصحة	4,500	0,000	4,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( مصلحة الترويض الطبي - مصلحة الإستشارات الطبية المتخصصة - تهيئة جناح الأمراض النفسية
جماعة العرائش	وزارة الصحة	1,800	0,000	1,8	بناء قاعة رياضية مغطاة لمدينة العرائش
قرب حي النصر وغابة لايبكا		0,000	3,503	3,5034714	بناء مسبح نصف أولمبي
تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	22,272	0,000	22,2715732	قاعة مغطاة للرياضات
تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	25,000	0,000	25	إحداث مركب سوسيو - رياضي
تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة و العمالة	12,619	0,000	12,6189	احداث و تجهيز فضاءات الاطفال
مدينة العرائش		0,000	1,500	1,5	دعم المحميات الصيفية
المحميات الصيفية		0,000	0,250	0,25	صيانة الملاعب الرياضية المتردية
مدينة العرائش		0,000	0,050	0,05	الترافع من اجل إحداث مركز لحماية الطفولة
مدينة العرائش	وزارة الشبيبة و الرياضة	5,000	5,000	10	دعم السباق الدولي ترياثلون بمدينة العرائش
مدينة العرائش	جمعية ترياثلون	0,000	0,840	0,84	مواكبة مركز تقوية قدرات النساء
جماعة العرائش		0,000	0,250	0,25	دعم خلايا محاربة العنف و الارشاد القانوني
جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	تفعيل مراقبة احترام اللوجيات في المنشأة العمرانية
جماعة العرائش		0,000	2,000	2	دعم المؤسسات العاملة في مجال الاعاقة
جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم تكوين خريجي السجون
جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم مركز لرعاية الايتام
جماعة العرائش		0,000	1,200	1,2	شراء سيارة نقل الاموات والاسعاف
جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم مركز للمسنين بالعرائش
تجزئة المغرب الجديد		0,000	0,352	0,35171523	اعداد دراسة لبناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش
تجزئة المغرب الجديد	مجلس جهة طنجة،تطوان،الحسيمة	7,600	12,500	20,1	بناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش
بناية التعمرير ببلدية العرائش		0,000	0,022	0,0216	انجاز دراسة تقنية لبناية التعمرير ببلدية العرائش
شارع باحنيني		0,000	1,215	1,21518655	بناء المكتب الصحي لحفظ الصحة
جماعة العرائش	الحزينة العامة للمملكة	0,000	0,000	0	معالجة أجور موظفي جماعة العرائش
جماعة العرائش	القطاع الوصي	0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتفعيل استخلاص وتتمية الجماعة لمواردها . ( 2017 )
جماعة العرائش		0,000	0,900	0,9	اعداد موقع الجماعة
جماعة العرائش		0,000	0,600	0,6	اعداد تطبيق لموقع الجماعة في الهواتف الذكية
بعض الفضاءات العمومية		0,000	0,600	0,6	خلق فضاءات لارتباط المجاني بشبكة الانترنت
جماعة العرائش		0,000	0,300	0,3	احداث نشرة داخلية لمصالح الجماعة
جماعة العرائش		0,000	2,500	2,5	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية
جماعة العرائش		0,000	0,100	0,1	تنظيم يوم الموظف
جماعة العرائش		0,000	0,800	0,8	نظام رقمي مندمج وصيانتة
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تنزيل وظيفة التدقيق و النقص الداخلي
جماعة العرائش		0,000	1,000	1	مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات
جماعة العرائش		0,000	0,050	0,05	تقوية قدرات الجمعيات المجتمع المدني

موقع المشروع	الشركاء	التركيبية المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
		الشركاء	مساهمة الجماعة		
جماعة العرائش		0,000	0,025	0,025	تنظيم ايام دراسية حول سبل الشراكة بين الجماعة و المجتمع المدني
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دفاتر التحملات لانجاز مشاريع الموجهة الى النسيج الجمعي
جماعة العرائش		0,000	0,025	0,025	خلق برنامج سنوي لفضاءات التشاور الموضوعاتية
جماعة العرائش		0,000	0,005	0,005	دعم هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع
جماعة العرائش		0,000	0,010	0,01	تشكيل ودعم مجلس الطفل و مجلس الشباب
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تقوية قدرات اللجن الدائمة
جماعة العرائش		0,000	0,200	0,2	تحديد اليات و مساطر الترافع و تقديم العرائض
جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تطوير و مهننة سيرورة تدبير الشراكات و التعاون
جماعة العرائش	جمعية دعم المدن الإستراتيجية هيئات المجتمع المدني	0,000	0,120	0,12	دعم و تطوير القدرات المحلية في مجال التخطيط الإستراتيجي
مدينة العرائش	المجلس الإقليمي لادوردون	0,000	0,000	0	دعم التعاون في القطاع البيئي، والسياحي، والثقافي
مدينة العرائش	بلدية مالكا إسبانيا	0,000	0,000	0	دعم التعاون الدولي وتبادل التجارب بين الجماعة الحضرية لمدينة العرائش و بلدية مالكا إسبانيا
مدينة العرائش	و مدينة مركي ليس كومبيان	0,000	0,070	0,07	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و مدينة مركي ليس كومبيان
مدينة العرائش	مدينة بارباتي	0,000	0,000	0	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و توامة مدينة بارباتي
جماعة العرائش		0,000	0,010	0,01	انجاز بنك للمشايخ و المبادرات موجهة للتنفيذ في اطار شركات التعاون الدولي

## القسم الخامس: تقدير موارد ونفقات الجماعة

## I- تقديم عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة

## أ- أهداف عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة

تقديم مدعم بمبررات لموارد ونفقات الجماعة لست سنوات القادمة و الذي يأخذ بعين الاعتبار المؤثرات الداخلية و الخارجية على سلوك المركبات المالية.

## ب- سرد توصيفي للأشغال المنجزة

## المرجع القانوني و المبررات

بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة تدعيم البرامج و المشاريع بالتوقع المالي لمستوى قيم المركبات المالية والسعي لضبط التوازن المالي

## مراحل عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة

- من اجل تقدير دقيق لموارد و نفقات جماعة العرائش تم القيام بالإجراءات التالية :
  - ❑ دراسة الظرفية الاقتصادية المحلية، الجهوية و الوطنية من اجل تقدير اثارها المحتملة على موارد و نفقات الجماعة
  - ❑ دراسة و اخذ بعين الاعتبار للإطار القانوني المنظم لسيرورة الميزنة و مخرجاتها
  - ❑ عقد جلسات عمل مع المصالح الخارجية و خاصة ادارة الضرائب من اجل معرفة سياستها و اجراءاتها المحتملة و تقدير تأثير هذه الأخيرة على موارد و نفقات الجماعة
  - ❑ عقد جلسات عمل مع المجلس لمعرفة سياسته لتنمية موارد الجماعة و اثار المشاريع المقررة على موارد و نفقات الجماعة
  - ❑ تحليل معطيات الأربع سنوات الماضية لتحديد سلوك مكونات موارد و نفقات الجماعة خلال هذه الفترة

## II- مخرجات عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة

## البرمجة المتعددة السنوات : 2016 - 2021

البرمجة المتعددة السنوات : 2016 - 2021						
2021	2020	2019	2018	2017	2016	المركبات المالية
99 351 000,00	98 301 000,00	97 250 000,00	96 201 000,00	95 441 583,00	79 111 168,00	1-موارد التسيير
47 500 000,00	47 000 000,00	46 500 000,00	46 000 000,00	45 741 583,00	30 549 038,17	منتوج الرسوم المحلية المرخصة بقانون رقم: 06-47 المتعلق بالجبايات المحلية
34 751 000,00	34 751 000,00	34 750 000,00	34 751 000,00	34 751 000,00	34 591 000,00	منتوج تحويلات الدولة: الضريبة على القيمة المضافة، الضريبة على الشركات، الضريبة على الدخل وعقود التأمين
						منتوج الإتاوات والأجور على الخدمات المؤداة
1 100 000,00	1 050 000,00	1 000 000,00	950 000,00	940 000,00	604 290,25	منتوج دخل الأملاك
						إمدادات التسيير، مساهمات محصلة وأموال مساهمات
16 000 000,00	15 500 000,00	15 000 000,00	14 500 000,00	14 009 000,00	13 366 839,58	مداخيل متنوعة وطائرة
0,00	0,00	0,00	0,00	29 958 073,00	35 154 234,31	2-موارد التجهيز
						منتوج القروض
						إمدادات التجهيز المحصلة وأموال المساهمات
				2 000 000,00	500 000,00	منتوج بيع الأراضي والعقارات
					800 000,00	مداخيل متنوعة وطائرة
				6 763 720,00	5 768 320,31	الفائض الحقيقي للسنة الفارطة
				21 194 353,00	28 085 914,00	الإعتمادات المنقولة الصافية للسنة الفارطة
104 658,53	255 668,60	313 417,40	144 390,40	0,00	*6 763 720,00	الفائض التقديري
99 246 341,47	98 045 331,40	96 936 582,60	96 056 609,60	95 441 583,00	72 347 448,00	1-تحميلات التسيير
49 500 000,00	49 000 000,00	48 500 000,00	48 200 000,00	48 073 000,00	42 183 111,00	نفقات الموظفين
1 046 341,47	1 195 331,40	1 285 582,60	1 355 609,60	1 447 610,50	1 727 675,13	مصاريف مالية متعلقة بالقروض
						نفقات أخرى للإدارة [أعمال المجلس، وسائل التسيير، صيانة، مرآب السيارات.....]
4 800 000,00	4 700 000,00	4 651 000,00	4 600 000,00	4 519 000,00	6 667 210,00	نفقات مرتبطة بالشؤون الاجتماعية [مساعدة اجتماعية، رياضات وتسلية، صحة ووقاية]
3 800 000,00	3 600 000,00	3 400 000,00	3 200 000,00	3 093 000,00	2 047 307,00	نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية [سكن وبيئة، إنارة عمومية، نطق ماء.....]
15 300 000,00	15 000 000,00	14 800 000,00	14 701 000,00	14 491 000,00	4 414 300,00	

## البرمجة المتعددة السنوات : 2016 - 2021

2021	2020	2019	2018	2017	2016	المركبات المالية
-	-	-	-	-	-	فقتات مرتبطة بالشؤون الاقتصادية [ مساعدات الفلاحين، مساعدات للتعاونيات..]
24 800 000,00	24 550 000,00	24 300 000,00	24 000 000,00	23 817 972,50	15 307 844,87	فقتات مرتبطة بالتزامات مالية، مصاريف طارئة، إيداعات .....
47 859 084,87	43 495 654,60	39 574 094,00	36 021 058,45	32 762 687,05	29 787 582,06	2.تحميلات التجهيز
1 500 241,13	1 351 251,20	1 261 000,00	1 190 973,00	1 098 973,00	1 002 387,47	سداد أصل القروض
46 358 843,74	42 144 403,40	38 313 094,00	34 830 085,45	31 663 714,05	28 785 194,59	فقتات مرتبطة بإنجاز مشاريع التجهيز [ إقتناءات عقارية، بناء وتهيئة بنايات، إقتناء أثاث، مشاريع مندمجة، مصاريف الدراسات العامة والتقنية، طرق وشبكات متنوعة، أشغال كبرى للصيانة....]
						فقتات مرتبطة بمساهمات وتحويلات التجهيز

\*الفائض الحقيقي

## القرة الاستثمارية السنوية للجماعة

2021	2020	2019	2018	2017	2016	
104 658,53	255 668,60	313 417,40	144 390,40	0,00	6 763 720,00	هامش التمويل الذاتي
0,00	0,00	0,00	0,00	2 000 000,00	500 000,00	الموارد الذاتية الاستثمار
104 658,53	255 668,60	313 417,40	144 390,40	2 000 000,00	7 263 720,00	قدرة التمويل الذاتي
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800 000,00	الموارد الخارجية للاستثمار
0,00	0,00	0,00	0,00	21 194 353,00	28 085 914,00	فوائض السنوات الفارطة
104 658,53	255 668,60	313 417,40	144 390,40	23 194 353,00	36 149 634,00	قدرة الاستثمار للسنة الجارية

## خلاصة المعطيات المالية لبرنامج العمل

البرمجة السنوية (بمليون درهم)						البرمجة السنوية (بمليون درهم)						التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية (مليون درهم)	المجال	
مساهمة الشركاء						مساهمة الجماعة						مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة			
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016					
0,0	0,0	2,00	1,12	184,1	7,62	0,34	0,34		0,4	17,00	0,0	0,0	0,0	194,8	18,4	213,3
00	00	0	1	153	4	0	0	0,340	40	009	18	00	00	97	87	84
1,2	9,8	37,1	60,0	95,1	95,5	1,50	1,50		0,5	2,4	0,6	0,0	0,0	298,8	8,11	306,9
00	10	30	00	72	37	0	0	1,500	00	27	90	00	00	49	7	66

م1: التنمية و التنافسية الاقتصادية

م2: التنمية الساحية و الثقافية و انعاش الاقتصاد الاجتماعي

14,500	174,260	218,960	804,903	810,596	046,666	6,740	1,770	4,170	9,160	16,680	31,188	0,000	0,000	069,886	62,208	132,094	م3 : توفير فضاء وجودة عيش افضلين للساكنة
0,000	0,000	0,000	0,000	7,600	0,000	1,763	1,763	1,763	5,747	9,213	1,154	0,000	0,000	7,600	21,404	29,004	م4 : ترشيد الحكامة الداخلية و المحلية
184,500	174,260	218,960	804,903	810,596	046,666	6,740	1,770	4,170	9,160	16,680	31,188	0,000	0,000	069,886	62,208	132,094	المجموع

لقسم السادس: برنامج عمل الجماعة

I- برنامج عمل الجماعة 2017-2022



البرمجة السنوية (بمليون درهم)						البرمجة السنوية (بمليون درهم)						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		التكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
<b>م1: التنمية و التنافسية الاقتصادية</b>																	
<b>مح1: تقوية وتطوير قطاع الصيد البحري</b>																	
<b>ه1: تقوية البنيات التحتية المستقبلية للصيد البحري</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,621	0,000	0,621	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شارع البار البيضاء	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري )	1,241	0,000	1,241	تحسين جودة البنيات التحتية (معهد التكنولوجيا للصيد البحري ) و ملحقاته
<b>ه2: تعزيز كفاءات وحماية الصيادين البحرين</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,083	0,083	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجربة الميناء	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري )	0,165	0,000	0,165	تحسين ظروف السوسيو محنية للبحارة الصيادين و عاملات وحدات تحويل منتج الصيد بالعرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,430	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المعسكر القديم	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري )	0,430	0,000	0,43	تنويع عرض التكوين البحري
0,000	0,000	0,000	0,000	0,380	0,380	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المعسكر القديم	وزارة الفلاحة و الصيد البحري ( قطاع الصيد البحري )	0,760	0,000	0,76	تحسين جودة التكوين
<b>مح2: تعزيز تنافسية الصناعة الغذائية المحلية</b>																	
<b>ه1: تهيئة المؤهلات و تشجيع الاستثمارات</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,300	0,300	0,300	0,300	0,000	0,000	مدينة العرائش	جمعة أرباب العمل المنطقة الصناعية الغرف	0,000	1,200	1,2	تنظيم منتدى الاستثمار
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,000	جماعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	00,00	0,025	0,025	إحداث خلية للاستثمار بالشبائك الوحيد للجماعة
<b>ه2: تعزيز البنية التحتية الصناعية</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	180,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	وزارة الإقتصاد و المالية - وزارة الفلاحة و الصيد	180,000	0,000	180	إنجاز مشروع القطب الصناعي و الفلاحي لمدينة العرائش

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
													البحري وزارة الصناعة و التجارة و الإستثمار و الإقتصاد الرقمي - وكالة الإنعاش و التنمية الاقتصادية و الإجتماعية في عمالات و أقاليم شمال المملكة - شركة العمران البوغاز				
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	غرفة الصناعة التقليدية بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	0,000	0,000	0	- دعم البنية التحتية للصناعة التقليدية .
<b>مح3 : تطوير القطاع التجاري و الحرفي</b>																	
<b>1هـ : تعزيز و عصبة البنيات التجارية و الحرفية</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,671	0,000	الملاح بالعرائش	اعداد دراسة لبناء سوق الجملة بمدينة العرائش	0	0,000	0,671	0,6713 2787
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	15,612	0,000	الملاح بالعرائش	بناء سوق الجملة بمدينة العرائش	0	0,000	15,612	15,612 276
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,711	0,000	السوق المركزي	الإصلاحات والأشغال الكبرى للصيانة (الأسواق المغطاة)	0	0,000	0,711	0,7106 88
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,018	مشروع بناء سوق الجملة	دراسة طوبوغرافية	0	0,000	0,018	0,018
0,000	0,000	0,000	0,000	2,000	2,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	اجنات افرنسيس	بناء أسواق لتنظيم الباعة المتجولين	4,000	0,000	4	4
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	بتراب جماعة العرائش	التزاف من اجل أحداث مجزرة	0,000	0,000	0	0
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	- الدعم المادي و التقني للتكتلات الحرفية بالجماعة من تعاونيات و جمعيات للصناعة التقليدية . - تأطير الصناع التقليديين عن طريق التكوين و إعادة التكوين. - إقامة معارض للصناعة التقليدية - تنظيم مهرجانات صحوية للحلاقة	0,000	0,000	0	0

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجامعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجامعة			
																		و التجميل بالجامعة - تنظيم أيام تقنية لفائدة قطاع الصناعة التقليدية الخدمائية.
<b>مح 4 : تعزيز عرض التكوين و انعاش الشغل و تشجيع المقاولاتية</b>																		
<b>1أ : تقوية البنية التحتية و تعزيز عرض التكوين على مستوى المحلي</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2,380	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	معهدالتقني الفلاحي بالعرائش	المديرية الجهوية للفلاحة طنجة- تطوان - الحسنية	2,380	0,000	2,380 356	بناء جناح تربوي للمعهد التقني الفلاحي	
0,000	0,000	0,000	0,000	1,190	1,190	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	معهدالتقني الفلاحي بالعرائش	المديرية الجهوية للفلاحة طنجة- تطوان - الحسنية	2,380	0,000	2,380 356	بناء جناح الباطنية للمعهد التقني الفلاحي	
0,000	0,000	0,000	0,500	0,500	0,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	معهدالتقني الفلاحي بالعرائش	المديرية الجهوية للفلاحة طنجة- تطوان - الحسنية	1,500	0,000	1,5	بناء مركز للتكوين المستمر للمعهد التقني الفلاحي	
0,000	0,000	2,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	معهدالتقني الفلاحي بالعرائش	المديرية الجهوية للفلاحة طنجة- تطوان - الحسنية	2,000	0,000	2	إعداد مشروع الضيقة التربوية النموذجية	
<b>2هـ : التكوين المستمر للمهنيين</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جامعة العرائش		0,000	0,000	0	مواكبة المبادرات المحلية	
<b>3هـ : تقوية روح المبادرة المقاولاتية والتشغيل الذاتي و تعزيز مواكبة حاملي المشاريع</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,000	0,000	جامعة العرائش		0,000	0,100	0,1	خلق مشتل المقاولات و المبادرات	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,005	0,005	0,005	0,005	0,000	0,000	جامعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,020	0,020	احداث شبك المقاول الباطني	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	0,000	جامعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,040	0,040	إعداد دليل المستثمر	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	جامعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,05	0,05	إحداث مرصد للأعمال (يضع رهن إشارة المستثمر قاعدة معلومات حول مؤهلات المدينة و فرص الاستثمار)	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	جامعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,050	0,05	إحداث حاضنة لاستقبال و تقديم المساعدة لمنشئي المقاولات	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جامعة العرائش	المركز الجهوي للاستثمار	0,000	0,000	0	تتبع و مواكبة مشاريع مستثمرين	

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
																		المغارة المقيمين بالخارج
<b>م2: التنمية الساحية والثقافية وانعاش الاقتصاد الاجتماعي</b>																		
<b>مح1: التثمين السياحي للمدينة</b>																		
<b>ه1: تقوية البنيات التحتية السياحية للمدينة</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,106	شاطئ رأس الرمل		0,000	0,106	0,1055 76	صيانة مواقع الاستجمام شاطئ رأس الرمل	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,069	شاطئ رأس الرمل		0,000	0,069	0,0693	شراء لافتات تشويرية شاطئ رأس الرمل	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,069	0,915	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شاطئ رأس الرمل	مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة و مؤسسة القرض الفلاحي	0,984	0,000	0,984	تهيئة شاطئ رأس الرمل (برنامج شواطئ نظيفة)	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,025	مشروع تهيئة شاطئ القوس		0,000	0,025	0,0249 6	دراسة تقنية للإسمنت المسلح لمشروع تهيئة شاطئ القوس	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,179	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شاطئ القوس شارع مولاي اسماعيل برج سيدس ميمون	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,179	0,000	0,1785 6	تهيئة شاطئ القوس	
0,000	0,000	0,660	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ساحة التحرير	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,660	0,000	0,66	التثمين السياحي لساحة التحرير شطر الاول	
0,000	0,000	5,890	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ساحة التحرير	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	5,890	0,000	5,89	التثمين السياحي لساحة التحرير شطر الثاني	
0,000	0,000	0,950	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شاطئ رأس الرمل	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,950	0,000	0,95	التشوير (لوحات التوجيه و التأويل , تشوير أرضي)	
0,000	3,200	3,200	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	فندق زلجو	مندوبية السياحة بتطوان و	6,400	0,000	6,4	التثمين السياحي لفندق زلجو	

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
0,000	0,000	0,000	0,000	4,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شاطئ رأس الرمل	قطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	4,000	0,000	4	تشوير خارج الموقع	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	50,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	كورنيش باب البحر	المجلس الإقليمي لمديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال وزارة الشبيبة والرياضة	50,000	0,000	50	تهبئة كورنيش باب البحر	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,017	0,258	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ساحة برج السعديين (حصن الفتح)	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,276	0,000	0,276	تهبئة ساحة برج السعديين وتجهيزها بالألعاب الأطفال	
0,000	0,000	0,000	30,000	30,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	كورنيش الشرفة الأطلسية	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش	60,000	0,000	60	الترافع من اجل حماية وتعزيز كورنيش الشرفة الأطلسية	
0,000	0,000	0,000	25,000	25,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	كورنيش المحيط	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش	50,000	0,000	50	الترافع من اجل إحداث كورنيش المحيط	
0,000	0,000	5,000	5,000	10,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	واد اللوكوس	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش	20,000	0,000	20	الترافع من اجل تهبئة ضفاف واد اللوكوس	
<b>2هـ : تعزيز توقع العرض السياحي للمدينة و تقوية التكوين و التسويق</b>																		
0,000	2,705	2,705	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	حصن الفتح	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	5,410	0,000	5,41	مركز التأويل السياحي للتراث بخصن الفتح	
0,400	0,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	تكوين في المجال السياحي	

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,400	0,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	مواكبة اجتماعية في المجال السياحي
0,400	0,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	0,800	0,000	0,8	ترويج في المجال السياحي
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شاطئ رأس الرمل	وزارة السياحة - الشركة المغربية للمهندسة السياحية - العمالة	0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتكثيف المشروع السياحي شاطئ رأس الرمل مع حاجيات السوق (في طور التهيئ 2017)
<b>مح 2 : تعزيز الفعل الثقافي</b>																	
<b>ها 1 : تعزيز البنيات والتنشيط الثقافيين</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,800	0,000	شارع يوسف بن تاشفين		0,000	1,800	1,8	بناء قاعة متعددة التخصصات
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,116	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شارع باحنيني - حي الوحدة		0,116	0,000	0,116	تجهيز المركب السوسيو ثقافي باحنيني والسوسيو رياضي الوحدة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	18,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	كورنيش باب البحر	المجلس الجهوي المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	18,500	0,000	18,5	بناء مركز ثقافي متعدد التخصصات
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,007	0,000	شارع يوسف بن تاشفين		0,000	0,007	0,0072	إعداد دراسة معيارية لبناء قاعة متعددة التخصصات
0,000	0,000	0,000	0,000	22,500	22,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شارع عمر بن عبد العزيز	وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	45,000	0,000	45	بناء مركب ديني و ثقافي
0,000	0,000	0,000	0,000	3,000	3,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجزئة النصر	وزارة الأوقاف و الشؤون	6,000	0,000	6	بناء مسجد بتجزئة النصر

البرجحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرجحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
													الإسلامية					
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	0,000	0,000	0	تفعيل لجنة تتبع الأنشطة المدعومة من طرف المجلس الجماعي	
<b>2هـ: تطوير الإشعاع الثقافي</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,600	0,600	0,600	0,600	0,500	0,400	0,000	جماعة العرائش	الجمعيات و الهيئات الحاملة لمشاريع المهرجان بالعرائش	3,3	3,3	دعم مهرجانات لهيوض بالقطاع الفني والثقافي والمحافظة على التراث الشعبي لمدينة العرائش	
<b>3هـ: ترميم موارد التراث المادي و اللامادي</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,407	0,248	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شارع 2 مارس المدينة العتيقة العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و الشبكة المتوسطة للمدن العتيقة والجماعات	0,655	0,000	0,655	تدعيم وحماية كنيسة سان خوسي
0,000	0,000	11,620	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	دار السكة سابقا	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	11,620	0,000	11,62	تحويل دار السكة إلى مركز تاريخ العملة
0,000	0,000	4,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مواقع الأثري ليكسوس	مندوبية السياحة بتطوان و القطاع العمومي و القطاعات الوزارية والجماعات الترابية	4,400	0,000	4,4	تثمين المواقع الأثري ليكسوس
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	المدينة العتيقة	الشبكة المتوسطة للمدن العتيقة والجماعات	0,000	0,180	0,18	تعزير الموروث الثقافي للمدينة العتيقة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,120	0,000	0,000	برج القلاق	وزارة الثقافة	0,000	0,120	0,12	تهيئة و ترميم برج القلاق بمدينة العرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	البرج اليهودي	المديرية الجهوية للثقافة و وورثة الأستاذة فضيلة التداوي و جمعية المرأة لإحياء التراث).	0,000	0,000	0	إحداث مركز تثمين التراث الإثنوغرافي بالبرج اليهودي
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,000	1,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المواقع الاثرية	القطاعات الوصية	0,000	3,000	3	ترميم الفضاءات الأثرية بالتعاون

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
																	مع الجهات الوصية على القطاع.
0,000	2,705	2,705	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	برج القلاق	مندوبية السياحة بتطوان	5,410	0,000	5,41	تحويل حصن النصر ( برج القلاق ) إلى معرض الصناعة التقليدية و الفن المعاصر
<b>مح3 : النهوض بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني</b>																	
<b>1هـ : تشجيع ومواكبة المبادرات المحلية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المركز المحادي لمجمع الصناعة التقليدية		0,000	0,000	0	دعم فضاءات تسويق المنتوجات المحلية
<b>2هـ : تمكين المنتوجات التقليدية</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الجمعيات و التعاونيات والمهينات المهتمة بالمنتوجات التقليدية	0,000	0,000	0	المواكبة في تنظيم المعارض و المهرجانات لتتمين المنتوجات التقليدية
<b>3هـ : تأطير ومواكبة التعاونيات والجمعيات المختصة</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	جماعة العرائش	المبادرة المجمع المدني	0,000	0,050	0,05	مواكبة برامج التكوين وتقوية القدرات التعاونيات والجمعيات المختصة
<b>3م : توفير فضاء وجودة عيش افضلين للسكانة</b>																	
<b>مح1 : التدبير المندمج للمجال الحضري</b>																	
<b>1هـ : تطوير قطاع التعمير والبناء واعداد التراب والاسكان المحلي</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	9,000	9,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	دوار رقادة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية قسم الشؤون القروية	18,000	0,000	18	تأهيل دوار رقادة
0,000	0,000	0,000	0,000	232,670	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جنوب المدينة	العمران	232,670	0,000	232,67	احداث القطب الحضري الشطر الثاني والثالث
0,000	0,000	0,000	255,880	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جنوب المدينة	العمران	255,880	0,000	255,88	احداث القطب الحضري الشطر الرابع والخامس
0,000	0,000	0,000	0,000	100,120	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجزئة المنار 4	العمران	100,120	0,000	100,12	احداث تجزئة المنار 4

الربحية السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						الربحية السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيب المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,000	50,000	50,000	50,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	150,000	0,000	150	التزافع من اجل إعادة تهيئة المور الأيلة للسقوط
12,500	12,500	12,500	12,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المدينة العتيقة	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	50,000	0,000	50	التزافع من اجل إعادة تأهيل المدينة العتيقة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	النهضة 2، اجنان باشا الغربي، اجنان بيضاوة، المحصاص.	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	0,000	0,000	0	التزافع من اجل تفعيل الشراكة الخاصة بالأحياء الضفيحية بالعرائش النهضة 2، اجنان باشا الغربي، اجنان بيضاوة، المحصاص.
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	عين الشوك، بكارة، الغديرة، رقادة	المديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش و العمران	0,000	0,000	0	التزافع من اجل إعادة هيكلة أحياء ( عين الشوك، بكارة، الغديرة، رقادة )
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	6,310	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	حي المحصاص	العمران	6,310	0,000	6,31	اعادة هيكلة حي المحصاص
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	151,820	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	العمران	151,82	0,000	151,82	احداث القطب الحضري الشطر الأول
0,000	92,600	92,600	92,600	92,600	92,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء وزارة الإسكان و سياسة المدينة المستفيديون	463,000	0,000	463	التزافع من اجل تفعيل برنامج مدن بدون صفيح
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة الحضرية	0,000	0,000	0	تحيين وتعديل تصميم تهيئة مدينة العرائش
<b>2هـ : تحسين منظومة التنقلات الحضرية وحركة السير والجولان</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	12,040	10,000	المطقة الصناعية اسطال		0,000	22,040	22,04	بناء المحطة الطرفية لمدينة العرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,060	المحطة الطرفية		0,000	0,060	0,0601 92	دراسة وتتبوع الأشغال لبناء المحطة الطرفية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	دوار الغديرة و عين الشوك	العالة والتقاطع الوصي	0,000	0,000	0	التزافع من اجل ربط وسائل نقل

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
																		قارة للمناطق التي ألحقت مؤخرا بالجمال الحضري: دوار الغديرة و عين الشوك
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,030	0,030	0,020	0,020	0,000	مدينة العرائش		0,000	0,100	0,1	تعزيز التشوير المجالي	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,001	0,001	اعداد دراسة حول التنقلات الحضرية و السير و الجولان و احداث مرفق السير و الجولان	
<b>3هـ : تأهيل مندمج للبيئات التحتية</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,099	0,342	ساحة مقر الجماعة		0,000	0,441	0,4407 785	تهيئ ساحة المسيرة الشطر 2	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	دوار الغديرة	قسم الشؤون القروية	0,400	0,000	0,4	تقوية الإنارة العمومية بدوار الغديرة	
0,000	0,000	37,600	37,600	37,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	الطريق الوطنية بين مدينة العرائش و جماعة زوادة	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	112,80 0	0,000	112,8	تتنية الربط الطريق الوطنية 1 من النقطة 90,123 الى النقطة 103,100	
0,000	0,000	4,600	4,600	4,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	طريق المحطة السياحية ليكسوس	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	13,800	0,000	13,8	تعديل مسار الطريق الرابطة بين ط و 1 و المحطة السياحية ليكسوس على مستوى ن ك 2+500	
0,000	16,160	16,160	16,160	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	شارع الدار البيضاء	وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	48,480	0,000	48,48	حماية المنحدر المائي على طول 280 متر بشارع الدار البيضاء	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	135,00 0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	وزارة الإسكان و سياسة المدينة-المجلس الإقليمي- المديرية العامة للجماعات المحلية	135,00 0	0,000	135	بناء و تقوية الطرق بالمدينة	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	20,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	8,000	مدينة العرائش	المديرية العامة للجماعات المحلية	20,000	8,000	28	دعم و تقوية الإنارة العمومية	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	15,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش		15,000	0,000	15	تهيئة الأرصفة و التأثيث الحضاري	

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
1,000	1,000	1,000	1,000	1,200	0,800	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	6,000	0,000	6	تجديد وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب وتجديد الإيصالات القديمة	
0,000	0,000	1,000	1,000	1,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	3,500	0,000	3.5	تجديد شبكة التوتر المتوسط	
1,000	1,000	1,000	1,000	1,200	1,800	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	7,000	0,000	7	تجديد وتقوية شبكة التوتر المنخفض	
0,000	1,000	1,000	1,500	1,500	0,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	5,500	0,000	5.5	إعادة هيكلة شبكة التوتر المتوسط	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	1,000	0,000	1	تقسيم شبكة الماء	
0,000	0,000	1,500	2,000	2,000	1,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	7,000	0,000	7	تجديد شبكة تطهير السائل	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	70,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مداخل مدينة العرائش	المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة تنمية أقاليم الشمال	70,000	0,000	70	تهيئة مداخل مدينة العرائش	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	75,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ساحة التحريز	العرمان	75,000	0,000	75	التأهيل الحضري لساحة التحريز	
0,000	0,000	0,000	92,333	92,333	92,333	0,000	0,000	0,000	2,000	2,000	2,000	بين مدينتي العرائش والقصر الكبير	وزارة التجهيز والنقل ممثلة من طرف المدير الإقليمية للتجهيز والنقل بالعرائش والمديرية العامة للجماعات المحلية والمجلس الإقليمي بالعرائش والمجلس البلدي بالعرائش والمجلس البلدي بالقصر الكبير - العرمان	277,000	6,000	283	تنفيذ الربط الطرقي بين مدينتي العرائش والقصر الكبير	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,000	الحطة الطرقيّة القديمة جنان		0,000	0,100	0,1	انجاز دراسة خاصة بالحطة	

البرحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
												الديسوري و سوق الجملة					الطرقية القديمة جنان الديسوري و سوق الجملة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	5,000	0,000	0,000			0,000	5,000	5	شراء بقعة ارضية مخصصة للمقابر
0,000	0,000	0,000	0,000	2,500	2,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المديرية العامة للجماعات المحلية		5,000	0,000	5	تهيئة المقابر
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	150,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	وزارة التجهيز و النقل من طرف المدير الإقليمية للتجهيز و النقل بالعرانش و المديرية العامة للجماعات المحلية و المجلس الإقليمي بالعرانش		150,000	0,000	150	التزافع من اجل إحداث طريق دائرية بمدية العرائش مع تثنية قنطرة واد اللوكوس
مح 2 : المحافظة على البيئة و تثنيتها																	
1.5: تعزيز الحفاظ على التنوع البيولوجي و نشر الممارسات البيئية																	
0,000	0,000	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,000	0,000	1	انشاء مرصد لتتبع مجحة عين الشوك
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,050	0,050	0,050	0,050	0,000	0,000	جماعة العرائش	جماعة العرائش	0,000	0,200	0,2	تنظيم أيام بيئية سنوية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,300	0,300	0,300	0,300	0,000	0,000	جماعة العرائش	جماعة العرائش	0,000	1,200	1,2	تهيئة و مراقبة الشواطئ الهامشية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	جماعة العرائش	جماعة العرائش	0,000	0,050	0,05	اعداد واجراء برنامج جماعي للتحسيس البيئي
2: تأهيل الحدائق و المنتزهات و الغابات الحضرية																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,017	0,225	ساحة برج السعديين		0,000	0,242	0,2424	صيانة الساحات العمومية و المنتزهات و مرافق السيارات و المزايل العمومية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,718	0,612	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	غابة لايبیکا العرائش	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الوطنية للتنمية البشرية	1,330	0,000	1,33019	تثمين الغابات الحضرية الشطر الأول : غابة لايبیکا
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	غابة لايبیکا العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتحويل غابة لايبیکا الى منتزه و تأهيل الغابات الحضرية
0,000	0,000	0,000	0,000	10,000	10,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المديرية العامة للجماعات المحلية		20,000	0,000	20	إحداث ساحات عمومية و مناطق خضراء

البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
3هـ: تدبير النفايات																	
0,000	0,000	0,000	0,000	175,000	175,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	350,000	0,000	350	إنجاز البنية التحتية لتطهير السائل
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المدار الحضري للجماعة	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	0,000	0,000	0	التزاع من أجل إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	حي المنار		0,000	0,000	0	التزاع من أجل إزالة مطرح النفايات بحي المنار
4هـ: النجاعة الطاقية والوقاية الصحية																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتعزيز استخدام مصابيح منخفضة الاستهلاك LED
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش		0,000	0,000	0	إحداث مركز المراقبة الصحية والسلامة المهنية تابع لجماعة العرائش
مح3: تعزيز العرض، تجويد و تحسين ولوج الساكنة للخدمات الأساسية																	
1هـ: النهوض بقطاع التربية والتعليم ومحاربة الهدر المدرسي																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,445	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ثانوية ماء العينين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,445	0,000	0,445	بناء قاعة متعددة الإختصاصات بثانوية ماء العينين للتعليم الأصيل
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	حي رقادة	جمعية رقادة للتنمية والتواصل	0,000	0,180	0,18	إنجاز مشروع تسيير وسيلة النقل المدرسي بحي رقادة، بكارثة عين الشوك المنار
0,000	0,000	0,000	0,000	3,860	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدرسة عبد الله كيون مدرسة محمد الراضي السلاوي مدرسة عبد الخالق الطريس مدرسة ابن زيدون	الأكاديمية الجهوية	3,860	0,000	3,86	إصلاحات كبرى لجميع المرافق ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,150	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	دوار بكارثة دوار عين الشوك دوار رقادة	الأكاديمية الجهوية	0,150	0,000	0,15	الربط بالكهرباء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة



البرمجة السنوية (مليون درهم) مساهمة الشركاء						البرمجة السنوية (مليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,000	0,000	0,000	8,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2,000	0,000	0,000	0,000	عين الشوك، الغديرة، بكارة و المنار .	وزارة الصحة	8,000	2,000	10	إحداث مستوصفات بأحياء: عين الشوك، الغديرة، بكارة و المنار
0,000	0,000	0,000	0,320	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المركز الصحي الحضاري الحي الجديد	وزارة الصحة	0,320	0,000	0,32	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الحي الجديد
0,000	0,000	0,000	0,375	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	المركز الصحي الحضاري الوفاء	وزارة الصحة	0,375	0,000	0,375	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الوفاء
0,000	0,000	0,000	0,220	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	لمركز الصحي الحضاري القصبية	وزارة الصحة	0,220	0,000	0,22	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري القصبية
0,000	0,000	0,000	0,265	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء	وزارة الصحة	0,265	0,000	0,265	تهيئة و تجهيز مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء
0,000	0,000	0,000	2,150	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	فضاء الصحة للشباب بالعرائش	وزارة الصحة	2,150	0,000	2,15	بناء و تجهيز فضاء الصحة للشباب بالعرائش
0,000	0,000	0,000	2,700	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مركز صحي بتجزئة المنار	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المنار
0,000	0,000	0,000	2,700	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	ركز صحي بتجزئة المغرب الجديد	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد
0,000	0,000	0,000	2,700	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مركز صحي بتجزئة شعبان	وزارة الصحة	2,700	0,000	2,7	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة شعبان
0,000	0,000	0,000	200,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	وزارة الصحة	200,000	0,000	200	بناء مستشفى إقليمي جديد بسعة 240 سرير
0,000	0,000	0,000	4,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مستشفى للامریم	وزارة الصحة	4,500	0,000	4,5	إعادة تهيئة مستشفى للامریم ( صيدلية المستشفى - الصيدلية الإقليمية - المستودع الإقليمي )
0,000	0,000	0,000	6,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مستشفى للامریم	وزارة الصحة	6,500	0,000	6,5	إعادة تهيئة مستشفى للامریم ( المستعجلات - مصلحة الإستشفاء - مستودع الأموات )

البرحة السنوية (مليون درهم) مساهمة الشركاء						البرحة السنوية (مليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيب المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,000	0,000	0,000	4,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مستشفى للامريم	وزارة الصحة	4,500	0,000	4,5	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( مصلحة الترويض الطبي - مصلحة الإستشارات الطبية المتخصصة )
0,000	0,000	0,000	1,800	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	وزارة الصحة	1,800	0,000	1,8	تهيئة جناح الأمراض النفسية
<b>3هـ : تنمية الطفولة والشباب والرياضة</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,613	2,891	قرب حي النصر وغابة لايبكا		0,000	3,503	3,5034 714	بناء قاعة رياضية مغطاة لمدينة العرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	11,136	11,136	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	22,272	0,000	22,271 5732	بناء وتجهيز مسبح نصف أولمبي
0,000	0,000	0,000	0,000	12,500	12,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	25,000	0,000	25	بناء قاعة مغطاة للرياضات
0,000	0,000	0,000	0,000	6,309	6,309	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	تجزئة المغرب الجديد	وزارة الشباب و الرياضة و العائلة	12,619	0,000	12,618 9	إحداث مركب سوسيو - رياضي
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,300	0,300	0,300	0,300	0,300	0,000	مدينة العرائش		0,000	1,500	1,5	احداث و تجهيز فضاءات الاطفال
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,000	المخيمات الصيفية		0,000	0,250	0,25	دعم المخيمات الصيفية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	مدينة العرائش		0,000	0,050	0,05	صيانة الملاعب الرياضية المتزودة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	5,000	5,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	وزارة الشبيبة و الرياضة	5,000	5,000	10	التزاعف من اجل احداث مركز لحماية الطفولة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,140	0,140	0,140	0,140	0,140	0,140	مدينة العرائش	جمعية ترياتلون العرائش	0,000	0,840	0,84	دعم السباق الدولي ترياتلون بمدينة العرائش
<b>4هـ : النهوض باوضاع المرأة</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,250	0,25	مواكبة مركز تقوية قدرات النساء
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم خلايا محاربة العنف و الارشاد القانوني
<b>5هـ : العناية بالاشخاص ذوي الاعاقة و في وضعية هشة</b>																	

البرحة السنوية (مليون درهم) مساهمة الشركاء						البرحة السنوية (مليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تفعيل مراقبة احترام الولوجيات في المنشأة العمرانية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,400	0,400	0,400	0,400	0,400	0,000	جماعة العرائش		0,000	2,000	2	دعم المؤسسات العاملة في مجال الإعاقة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم تكوين خريجي السجون
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم مركز لرعاية الأيتام
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,400	0,400	0,400	0,000	جماعة العرائش		0,000	1,200	1,2	شراء سيارة نقل الاموات والاسعاف
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,100	0,100	0,100	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,500	0,5	دعم مركز للمسنين بالعرائش
<b>4م : ترشيد الحكامة الداخلية و المحلية</b>																	
<b>1ح : تعزيز الحكامة الداخلية</b>																	
<b>1هـ : تحسين بيئة العمل</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,352	0,000	تجزئة المغرب الجديد		0,000	0,352	0,3517 1523	اعداد دراسة لبناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	7,600	0,000	0,000	0,000	0,000	4,684	7,816	0,000	تجزئة المغرب الجديد	مجلس جهة طنجة، تطوان، الحسيمة	7,600	12,500	20,1	بناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,022	بناية التعمير ببلدية العرائش		0,000	0,022	0,0216	انجاز دراسة تقنية لبناية التعمير ببلدية العرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,103	1,113	شارع باحنيني		0,000	1,215	1,2151 8655	بناء المكتب الصحي لحفظ الصحة
<b>2هـ : تطوير منظومة التدبير</b>																	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	الحزينة العامة للمملكة (وزارة الاقتصاد و المالية )	0,000	0,000	0	معالجة أحوار موظفي جماعة العرائش
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش	القطاع الوصي	0,000	0,000	0	اعداد دراسة لتفعيل استغلال و تنمية الجماعة لمواردها (2017)
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,300	0,300	0,300	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,900	0,9	اعداد موقع الجماعة
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,200	0,200	0,200	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,600	0,6	اعداد تطبيق لموقع الجماعة في

الربحية السنوية (مليون درهم) مساهمة الشركاء						الربحية السنوية (مليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
																		الهواتف الذكية
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,200	0,200	0,200	0,000	0,000	0,000	بعض الفضاءات العمومية		0,000	0,600	0,6	خلق فضاءات لارتباط المجاني بشبكة الانترنت	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,100	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,300	0,3	احداث نشرة داخلية لمصالح الجماعة	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,000	جماعة العرائش		0,000	2,500	2,5	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,100	0,1	تنظيم يوم الموظف	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,200	0,200	0,200	0,200	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,800	0,8	نظام رقمي مندمج وصيائنه	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تنزيل وظيفة التدقيق و الفحص الداخلي	
<b>3هـ: تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,200	0,200	0,200	0,200	0,200	0,000	جماعة العرائش		0,000	1,000	1	مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات	
<b>2ح: تحسين آليات الديمقراطية التشاركية على المستوى الجماعي</b>																		
<b>هـ1: تقوية قدرات الهيئات الاشتشارية واللجان النائمة</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,010	0,010	0,010	0,010	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,050	0,05	تقوية قدرات الجمعيات المجتمع المدني	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,025	0,025	تنظيم ايام دراسية حول سبل الشراكة بين الجماعة و المجتمع المدني	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,000	0	اعداد دفاتر التحملات لانجاز مشاريع الموجهة الى النسيج الجمعي	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,025	0,025	خلق برنامج سنوي لفضاءات التشاور الموضوعاتية	
<b>2هـ: تعزيز آليات الحوار والتشاور</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,005	0,005	دعم هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع	

البرحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الشركاء						البرحة السنوية (بمليون درهم) مساهمة الجماعة						موقع المشروع	الشركاء	التركيبة المالية (مليون درهم)		الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	المشاريع	
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016			الشركاء	مساهمة الجماعة			
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,010	0,01	تشكيل ودعم مجلس الطفل و مجلس الشباب	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تقوية قدرات اللجن المائة	
<b>3هـ: اجراء آليات العرائض والترافع</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,100	0,100	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,200	0,2	تحديد البات و مساطر الترافع و تقديم العرائض	
<b>3ج: تعزيز البات الشراكة والتعاون</b>																		
<b>1هـ: مهننة منظومة تدبير الشركات والتعاون</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,000	0	تطوير و مهننة سيرورة تدبير الشركات و التعاون	
<b>2هـ: تطوير برامج الشراكة والتعاون المحلي والوطني والدولي</b>																		
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	جماعة العرائش	- جمعية دعم المدن الإستراتيجية - هيئات المجتمع المدني	0,000	0,120	0,12	دعم و تطوير القدرات المحلية في مجال التخطيط الإستراتيجي	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	المجلس الإقليمي لادوردون ( فرنسا )	0,000	0,000	0	دعم التعاون في القطاع البيئي، والسياحي، والثقافي	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	بلدية مالكا إسبانيا	0,000	0,000	0	دعم التعاون الدولي وتبادل التجارب بين الجماعة الحضرية لمدينة العرائش و بلدية مالكا إسبانيا	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,070	0,000	مدينة العرائش	و مدينة مركتي ليس كومبيان	0,000	0,070	0,07	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و مدينة مركتي ليس كومبيان	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	مدينة العرائش	مدينة بارباتي	0,000	0,000	0	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و توأمة مدينة بارباتي	
0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,010	0,000	جماعة العرائش		0,000	0,010	0,01	انجاز بنك للمشاريع و المبادرات موجهة للتنفيذ في اطار شركات	



## -II منظومة التتبع والتقييم المشاريع والبرامج

تعتبر عملية التتبع والتقييم مرحلة أساسية في تنفيذ برنامج العمل الجماعة 2016- 2021 وفي تصحيحه وتعديله عند الاقتضاء اعتبارا لكونه يتطلب تناسقا وتكاملا في التدخلات خلال كل مرحلة من مراحل تطوره، وللقيام بهذه العملية على الوجه المطلوب، على الجماعة توفير نظام ملائم لتجميع وترقيم وتصنيف ومعالجة وإيصال المعلومات بطريقة فعالة ومتواصلة في الزمن.

ولإعطاء فعالية لهذه العملية، فقد تم وضع أجهزة مهيأة السهر على نظام التتبع والمراقبة وهي على الشكل التالي:

- المجلس الجماعي: هو الذي يضع برنامج عمل الجماعة وهو الذي تكون له كامل الصلاحية في تتبعه وتنفيذه، وتعديله عند الاقتضاء .
- رئيس المجلس الجماعي: هو السلطة التنفيذية للجماعة، وهو الذي يتخذ القرارات الكفيلة بتنفيذ برنامج العمل ومراقبة تنفيذه ويمكنه إحداث مصلحة أو لجنة لتتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.
- الساكنة المستفيدة: عن طريق قياس أثر المشروع و النشاط عليها و مدى رضى المستفيدين من التغيير المنجز بواسطة المشروع .



- من أجل تسهيل عملية المتابعة و التقييم تم اختيار 4 مؤشرات رئيسة و دالة تقيس سلوك تحقيق المشاريع و الأنشطة لأهدافها المتوقعة
- القيمة السنوية المستهدفة الموحدة هي 95 في المائة من المبرمج السنوي من المشروع او النشاط.

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
تقوية البنيات التحتية المستقبلية للصيد البحري	تحسين جودة البنيات التحتية للمؤسسة و ملحقاتها (معهد التكنولوجيا للصيد البحري)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية - نسبة احترام البرمجة المالية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز كفاءات وحماية الصيادين البحريين	تحسين ظروف السوسيو مهنية للبحارة الصيادين و عاملات وحدات تحويل منتوج الصيد بالعرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تنوع عرض التكوين البحري	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تحسين جودة التكوين	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تتمين المؤهلات و تشجيع الاستثمارات	تنظيم منتدى الاستثمار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث خلية للاستثمار بالشباك الوحيد للجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز البنية التحتية الصناعية	إنجاز مشروع التطب الصناعي و الفلاحي لمدينة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم البنية التحتية للصناعة التقليدية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز و عصرة البنيات التجارية و الحرفية	اعداد دراسة لبناء سوق الجملة بمدينة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	بناء سوق الجملة بمدينة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الإصلاحات والأشغال الكبرى للصيانة (الأسواق المغطاة)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دراسة طبوغرافية لبناء سوق الجملة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء أسواق لتنظيم الباعة المتجولين	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل احداث مجزرة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	- الدعم المادي و التقني للتكاملات الحرفية بالجماعة من تعاونيات و جمعيات للصناعة التقليدية. - تأطير الصناع التقليديين عن طريق التكوين و إعادة التكوين. - إقامة معارض للصناعة التقليدية - تنظيم مهرجانات مهيوية للحلاقة و التجميل بالجماعة - تنظيم أيام تقنية لفائدة قطاع الصناعة التقليدية الخدمانية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية البنية التحتية و تعزيز عرض التكوين على مستوى المحلي	بناء جناح تروبي للمعهد التقني الفلاحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء جناح الداخلية للمعهد التقني الفلاحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	بناء مركز للتكوين المستمر للمعهد التقني الفلاحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعداد مشروع الضيعة التزويية النموذجية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
التكوين المستمر للمهنيين	مواكبة المبادرات المحلية		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	خلق مشتل المقاولات و المبادرات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث شبكات المقاول الباتي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية روح المبادرة المقاولاتية والتشغيل الباتي و تعزيز مواكبة حاملي المشاريع	إعداد دليل المستثمر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مرصد للأعمال (يضع رهن إشارة المستثمر قاعدة معلومات حول مؤهلات المدينة و فرص الاستثمار).	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث حاضنة لاستقبال و تقديم المساعدة لمنشئي المقاولات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تتبع و مواكبة مشاريع مستثمرين المغاربة المتجهين بالخارج	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية - درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية البنيات التحتية السياحية للمدينة							

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	صيانة مواقع الاستجمام شاطئ رأس الرمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	شراء لافتات تشويرية شاطئ رأس الرمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة شاطئ رأس الرمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دراسة تقنية للإسمنت المسلح لمشروع تهيئة شاطئ القوس	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة شاطئ القوس	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التثمين السياحي لساحة التحرير الشطر الأول	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التثمين السياحي لساحة التحرير الشطر الثاني	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التشوير (لوحات التوجيه و التأويل , تشوير أرضي )	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التثمين السياحي لفندق زلجو	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تشوير خارج الموقع	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة كورنيش باب البحر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	تهيئة ساحة برج السعديين وتجهيزها بالألعاب الأطفال	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل حماية و تعزيز كورنيش الشرفة الأطلسية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل إحداث كورنيش المحيط	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل تهيئة ضفاف واد اللوكوس	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	مركز التأويل السياحي للتراث بمحصن الفتح	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تكوين في المجال السياحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز توقع العرض السياحي للمدينة و تقوية التكوين و التسويق	مواكبة اجتماعية في المجال السياحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	ترويج في المجال السياحي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد دراسة لتكييف المشروع السياحي شاطئ رأس الرمل الرمل مع حاجيات السوق (2017)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
تعزيز البنيات والتنشيط الثقافيين							
	بناء قاعة متعددة التخصصات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	تجهيز المركب السوسيو ثقافي باحثيني والسوسيو رياضي الوحدة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء مركز ثقافي متعدد التخصصات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعداد دراسة معيارية لبناء قاعة متعددة التخصصات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
	بناء مركب ديني و ثقافي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء مسجد بتجزئة النصر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تفعيل لجنة تتبع الأنشطة المدعمة من طرف المجلس الجماعي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية-	95%			
تطوير الاشعاع الثقافي	دعم مهرجانات للنبوض بالتطوع الفني والثقافي والمحافظة على التراث الشعبي لمدينة العرائش.	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تثمين موارد التراث المادي و اللامادي	تدعيم وحماية كنيسة سان خوسي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تحويل دار السكة إلى مركز تاريخ العملة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تثمين المواقع الأثري ليكسوس	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	تعزيز الموروث الثقافي للمدينة العتيقة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مركز تثمين التراث الإثنوغرافي بالبرج اليهودي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	ترميم الفضاءات الأثرية بالتعاون مع الجهات الوصية على القطاع.	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تحويل حصن النصر ( برج القلاق ) إلى معرض الصناعة التقليدية و الفن المعاصر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تشجيع ومواكبة المبادرات المحلية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني	دعم فضاءات تسويق المنتوجات المحلية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تثمين المنتوجات التقليدية	تنظيم معارض و مهرجانات السردجين و الفواكه الحمراء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تأطير ومواكبة التعاونيات والجمعيات المختصة	مواكبة برامج التكوين وتقوية القدرات التعاونيات والجمعيات المختصة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تطوير قطاع التعمير والبناء واعداد التراب والاسكان المحلي	تأهيل دوار رقادة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث القطب الحضري الشطر الثاني والثالث	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة المتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	احداث القطب الحضري الشطر الرابع والخامس	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث تجزئة المنار 4	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل إعادة تهيئة الدور الآيلة للسقوط	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل إعادة تأهيل المدينة العتيقة	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل تفعيل الشراكة الخاصة بالأحياء الصفيحية بالعرائش النهضة 2، اجنان باشا الغربي، اجنان بيضاوة، المحصاحص.	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل إعادة هيكلة أحياء ( عين الشوك، بكارة، الغديرة، رقادة )	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	اعادة هيكلة حي المحصاحص	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث القطب الحضري الشطر الأول	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل تفعيل برنامج مدن بدون صفح ( 25% تم إنجازها من البرنامج )	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	تحيين وتعديل تصميم تهيئة مدينة العرائش	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تحسين منظومة التنقلات الحضرية وحركية السير والجولان	بناء المحطة الطرقية لمدينة العرائش	لجنة المتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	دراسة وتتبع الأشغال لبناء المحطة الطرقية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	التراجع من اجل ربط وسائل نقل قارة للمناطق التي أُلحقت مؤخرا بالجمال الحضري : دوار الغديرة و عين الشوك	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	تعزيز التشوير المجالي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد دراسة حول الشفلات الحضرية و السير و الجولان و احداث مرفق السير و الجولان	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
تأهيل مندمج للبنى التحتية							
	تهيئ ساحة المسيرة الشطر 2	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تقوية الإنارة العمومية بدوار الغديرة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تنقية الربط الطريق الوطنية 1من النقطة 90,123 الى النقطة 103,100	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تعديل مسار الطريق الرابطة بين ط و 1 و المحطة السياحية ليكسوس على مستوى ن ك 2+500	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	حماية المنحدر المائي على طول 280 متر بشارع البار البيضاء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تقوية الطرق بالمدينة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	دعم و تقوية الإنارة العمومية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة الأرصفة و التآثيث الحضاري	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجديد و تقوية شبكة الماء الصالح للشرب و تجديد الإصصالات القديمة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجديد شبكة التوتر المتوسط	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجديد و تقوية شبكة التوتر المنخفض	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة هيكلة شبكة التوتر المتوسط	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تقسيم شبكة الماء	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تجديد شبكة تطهير السائل	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة مداخل مدينة العرائش	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التأهيل الحضري لساحة التحرير	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تثنية الربط الطرقي بين مدينتي العرائش و القصر الكبير.	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	انجاز دراسة خاصة بالمحطة الطرفية القديمة جنان الديسوري و سوق الجملة	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	شراء بقعة ارضية مخصصة للمقابر	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة المقابر	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل إحداث طريق دائرية بمدينة العرائش مع تهيئة قطرة واد اللوكوس	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	انشاء مرصد لتتبع مجمية عين الشوك	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تنظيم أيام بيئية سنوية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			تعزيز الحفاظ على التنوع البيولوجي و نشر الممارسات البيئية
	تهيئة و مراقبة الشواطئ الهامشية	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد واجراء برنامج جماعي للتحسيس البيئي	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تأهيل الحدائق والمنتزهات و الغابات الحضرية	صيانة الساحات العمومية والمنتزهات ومرافق السيارات والمزابل العمومية	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	تثمين الغابات الحضرية الشطر الأول : غابة لايبكا		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد دراسة لتحويل غابة لايبكا الى منتزه وتأهيل الغابات الحضرية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	إحداث ساحات عمومية ومناطق خضراء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تدبير النفايات	إنجاز البنية التحتية لتطهير السائل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع من اجل إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	الترافع من اجل ازالة مطرح النفايات بحي المنار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
النجاعة الطاقية والوقاية الصحية	اعداد دراسة لتعزيز استخدام مصابيح منخفضة الاستهلاك LED	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مركز المراقبة الصحية والسلامة المهنية تابع لجماعة العرائش.	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
النهوض بقطاع التربية والتعليم ومحاربة الهدر المدرسي	بناء قاعة متعددة الاختصاصات بثانوية ماء العينين للتعليم الأصيل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إنجاز مشروع تسيير وسيلة النقل المدرسي بحي رقادة، بكارزة،عين الشوك،المنار	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إصلاحات كبرى لجميع المرافق ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	الربط بالكهرباء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الربط بالماء ببعض المدارس الابتدائية بالجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء مرافق صحية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تعويض المنكك	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مؤسسة ابتدائية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إتمام إصلاح جناح غير مكتمل	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء سياج	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الهدم	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تعويض السور المتضرر	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تعويض مطعم	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
دعم قطاع الصحة والنهوض بمرافقه	تجهيز مركز تصفية الدم بمستشفى للامريم		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مستوصفات بأحياء: عين الشوك، الغديرة، بكاره و المنار		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الحي الجديد		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري الوفاء		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة و تجهيز المركز الصحي الحضاري القصبة		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	تهيئة و تجهيز مركز التشخيص و معالجة الأمراض التنفسية الوفاء		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تجهيز فضاء الصحة للشباب بالعرائش		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المنار	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء و تجهيز مركز صحي بتجزئة شعبان	لجنة التتبع و التقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	بناء مستشفى إقليمي جديد بسعة 240 سرير	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( صيدلية المستشفى - الصيدلية الإقليمية - المستودع الإقليمي )	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة تهيئة مستشفى للامريم( المستعجلات - مصلحة الإستشفاء - مستودع الأموات )	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إعادة تهيئة مستشفى للامريم ( مصلحة الترويض الطبي- مصلحة الإستشارات الطبية المتخصصة -	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	الترافع لتهيئة جناح الأمراض النفسية		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	بناء قاعة رياضية مغطاة لمدينة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تنمية الطفولة والشباب والرياضة	بناء مسبح نصف أولمبي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث قاعة مغطاة للرياضات	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	إحداث مركب سوسيو - رياضي بمدينة العرائش.	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	احداث و تجهيز فضاءات الاطفال	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	دعم الخيمات الصيفية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	صيانة الملاعب الرياضية المتردة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	التراجع من اجل إحداث مركز لحماية الطفولة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم السباق الدولي ترياتلون بمدينة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
النهوض باوضاع المرأة	مواكبة مركز تقوية قدرات النساء	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم خلايا محاربة العنف و الارشاد القانوني	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
العناية بالاشخاص ذوي الاعاقة و في وضعية هشئة	تفعيل مراقبة احترام اللوجيات في المنشأة العمرانية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم المؤسسات العاملة في مجال الاعاقة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم تكوين خريجي السجون	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم مركز لرعاية الايتام	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أهمية التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	شراء سيارات نقل الاموات والاسعاف	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم مركز المسنين بالعرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تحسين بيئة العمل	اعداد دراسة لبناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	بناء مقر الجماعة الحضرية للعرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	انجاز دراسة تقنية لبناية التعمير ببلدية العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	بناء المكتب الصحي لحفظ الصحة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تطوير منظومة التدبير	معالجة أجور موظفي جماعة العرائش	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	اعداد دراسة لتفعيل استخلاص وتميئة الجماعة لمواردها (2017)	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	اعداد موقع الجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد تطبيق لموقع الجماعة في الهواتف الذكية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	خلق فضاءات لارتباط المجاني بشبكة الانترنت	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			

الأهداف التوعوية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
			من أثر المشروع				
	احداث نشرة داخلية لمصالح الجماعة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	تنظيم يوم الموظف	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	نظام رقمي مندمج وصيانتته	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
تعزيز المواكبة المتخصصة للجماعة							
	مكاتب و مؤسسات متخصصة للدراسات		- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	تقوية قدرات الجمعيات المجمع المدني	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تقوية قدرات الهيئات الاشتشارية واللجان الدائمة	تنظيم ايام دراسية حول سبل الشراكة بين الجماعة و المجمع المدني	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	اعداد دفاتر التحملات لانجاز مشاريع الموجهة الى النسيج الجمعي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			
	خلق برنامج سنوي لفضاءات التشاور الموضوعاتية	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تعزيز آليات الحوار والتشاور	دعم هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرمجة المالية - نسبة احترام البرمجة الزمنية	95%			

الأهداف النوعية	المشاريع	أجهزة التتبع والتقييم	المؤشرات الفعالية المستهدفة	القيم المستهدفة السنوية	القيم المحققة (المنجزة) السنوية	الفرق	التدابير المتخذة
	تشكيل ودعم مجلس الطفل ومجلس الشباب	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
	تقوية قدرات اللجن الدائمة	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
اجراء آليات العرائض والتزافع	تحديد اليات و مساطر التزافع و تقديم العرائض	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
مهمنة منظومة تدبير الشركات والتعاون	تطوير و مهمنة سيورة تدبير الشركات و التعاون	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
دعم و تطوير القدرات المحلية في مجال التخطيط الإستراتيجي		لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
تطوير برامج الشراكة والتعاون المحلي والوطني والدولي	دعم التعاون في القطاع البيئي، والسياحي، والثقافي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية- درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	95%			
	دعم التعاون الدولي وتبادل التجارب بين الجماعة الحضرية لمدينة العرائش و بلدية مالكا إسبانيا	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و مدينة مركتي ليس كومبيان	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
	دعم الشراكة بين جماعة العرائش و توامة مدينة بارباتي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			
	انجاز بنك للمشاريع و المبادرات موجهة للتنفيذ في اطار شركات التعاون الدولي	لجنة التتبع والتقييم	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المرجحة - نسبة احترام البرجحة المالية - نسبة احترام البرجحة الزمنية	95%			

### خاتمة

تتوفر الجماعة على وثيقة برنامج عمل الجماعة 2016-2021 وهو إطار يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، وثم إنجاز هذه الوثيقة اعتمادا على مقارنة تشاركية أخذت بعين الاعتبار اهتمامات الساكنة. إن التنمية المتناسقة للجماعة تكون عن طريق إبرام شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني. فدعم المصالح الخارجية يحول تصورا وتنفيذا أفضل لبرنامج عمل الجماعة، ويحقق انسجاما أفضل لمختلف المخططات وتلاؤمها والتوجهات الجهوية والوطنية والإستراتيجيات القطاعية.

لا يجب اعتبار برنامج عمل الجماعة الذي يتبناه المجلس الجماعي نهاية للمسلسل، أو وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف بل هي لوحة قيادة يجب تميمها وتنفيذها. ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المرشحة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع المتدخلين للوصول للأهداف المسطرة.

كما يعد برنامج عمل الجماعة أداة للتواصل والتخطيط في صيغة وثيقة مكتوبة، تتضمن نصوصا وخرائط متعلقة بالحالة والتدخلات على مستوى عدد من المجالات من حياة الجماعة ( الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية، الثقافية...).

و تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2016-2021 رهين باعتبار التنمية المحلية كهممة أساسية للجماعة، بمتابعة الدعم المؤسساتي والتنظيمي للجماعة بغية إدارة جماعية دينامية موجهة نحو التنمية المحلية وكذا بالمشاركة الفعالة للجميع في إنجاز البرامج ومشاريع برنامج عمل الجماعة.



صورة اللقاء التشاوري الأول من اجل تقديم منهجية العمل الخاصة ببرنامج عمل جماعة العرائش